



ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
MIDDLE EAST TECHNICAL UNIVERSITY

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun Bütçe Politikası, Gelir ve Giderlerinin İzlenmesi başlıklı 30. maddesinde, “Genel yönetim kapsamındaki idarelerin ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini; temmuz ayı içinde kamuoyuna açıklar.” hükmü gereğince hazırlanan Üniversitemiz “2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunu” kamuoyunun bilgisine arz ederim.

Prof. Dr. Ahmet YOZGATLIGİL
Rektör

İÇİNDEKİLER

I – OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

A- Bütçe Giderleri

B- Bütçe Gelirleri

C- Finansman

II – OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

III – TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

IV. TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

EKLER

1. Bütçe Giderlerinin Gelişimi Tablosu

2. Bütçe Gelirlerinin Gelişimi Tablosu

3. Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi Tablosu

2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

I. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

7535 Sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu 31.12.2024 tarih ve 32769 sayılı mükerrer Resmî Gazetede yayınlanmış ve 01.01.2025 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

Üniversitemize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 2025 yılında toplam 6.577.593.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödenegin 6.051.854.000 TL'si Hazine Yardımı, 525.739.000 TL'si Öz Gelir olmak üzere finanse edilmiştir.

A. Bütçe Giderleri

Üniversitemiz ödenekleri, Bütçe Kanunu ve Ayrıntılı Finansman Programında yer alan limitler dahilinde, 2025 Yılı Bütçe Uygulama Tebliğlerinde yer alan esas ve usuller ve ilgili diğer mevzuatlar çerçevesinde nakit planlaması da dikkate alınarak kullanılmaktadır.

Tablo 1: 2025 Yılı Ocak- Haziran Dönemi Gider Gerçekleşmesi

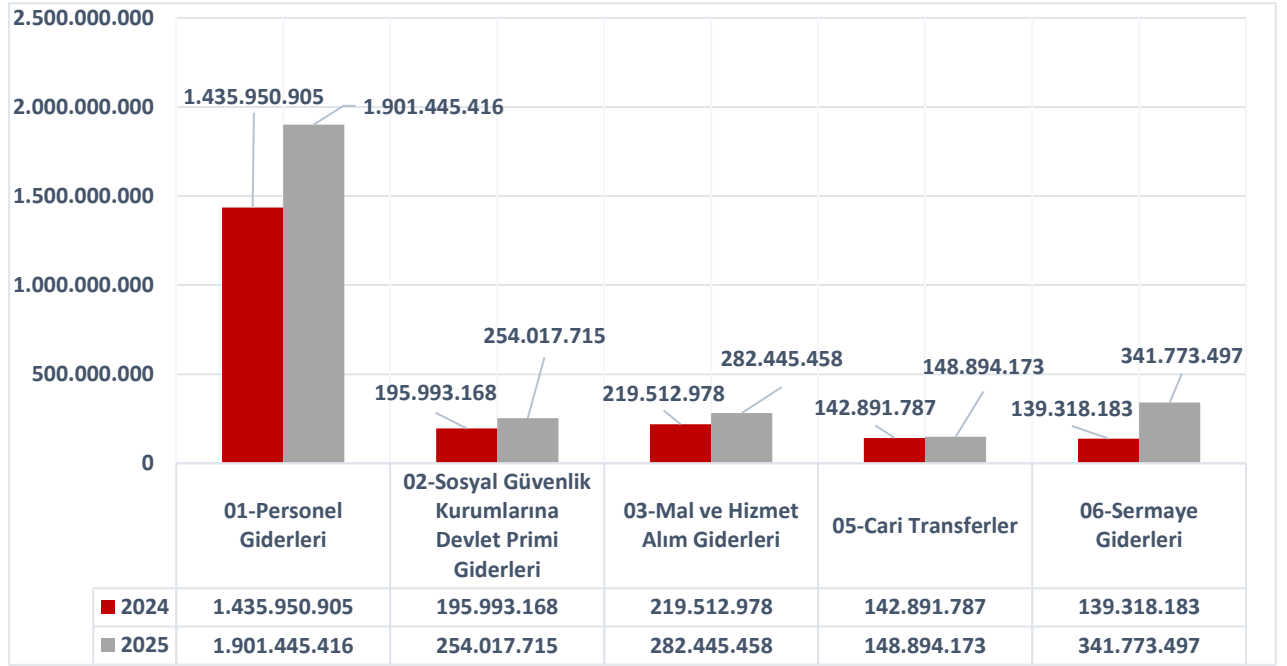
Bütçe Tertibi	Başlangıç Ödeneği	Gider Gerçekleşmesi	Gerçekleşme Yüzdesi (%)
01-Personel Giderleri	3.991.263.000	1.901.445.416	47,64
02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	569.204.000	254.017.715	44,63
03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.226.357.000	282.445.458	23,03
05-Cari Transferler	255.769.000	148.894.173	58,21
06-Sermaye Giderleri	535.000.000	341.773.497	63,88
Toplam	6.577.593.000	2.928.576.259	44,52

2025 yılı bütçe gider kalemleri incelendiğinde Ocak-Haziran döneminde; Personel Giderlerinde %47.64, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinde %44.63, Mal ve Hizmet Alım Giderlerinde %23.03, Cari Transferlerde %58.21 ve Sermaye Giderlerinde %63.88 oranında harcama söz konusudur.

Ocak-Haziran 2025 döneminde kurum başlangıç ödeneklerinin %44.52'si kullanılmış durumdadır.

2024 ve 2025 yılları Merkezi Yönetim Bütçe Kanunlarıyla Üniversitemize tahsis edilen ödeneklerin Ocak-Haziran dönemi sonu aylar itibariyle fiili gerçekleştirmelerine ilişkin ayrıntılı veriler ekli tabloda (Ek-1) belirtilmiştir.

Grafik 1: 2024-2025 Yılları İlk Altı Ay Bütçe Giderleri Karşılaştırması



2024 yılının Ocak-Haziran döneminde personel giderleri toplam 1.435.950.905 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının aynı döneminde ise bu tutar 1.901.445.416 TL'ye yükselmiş olup, önceki yılın aynı dönemine kıyasla %32,41 oranında bir artış meydana gelmiştir. Gerçekleşen bu artışın temel nedeni, personel ücret ödemelerindeki yükseliştir.

2024 yılı Ocak-Haziran döneminde Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri toplam 195.993.168 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının aynı döneminde ise bu gider 254.017.715 TL'ye yükselmiştir. Bu doğrultuda, bir önceki yılın aynı dönemine göre %29,60 oranında bir artış meydana gelmiştir. Söz konusu artış, personel ücretlerindeki yükselişin sosyal güvenlik prim giderlerine yansımından kaynaklanmaktadır.

2024 yılı Ocak-Haziran döneminde Mal ve Hizmet Alım Giderleri toplam 219.512.978 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının aynı döneminde ise bu gider 282.445.458 TL'ye yükselmiş olup, önceki yılın aynı dönemine göre %28,66 oranında bir artış meydana gelmiştir. 17 Mayıs 2024 tarihli ve 32549 sayılı Tasarruf Tedbirleri Hakkındaki Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında, 2025 yılında da gerekli önlemler alınmaya devam edilmiştir. Harcama birimleri bu kapsamda bilgilendirilmiş; zorunlu harcamalar dışındaki ihtiyaçlardan vazgeçilmiştir. Mal ve Hizmet Alım

Giderlerine ilişkin ödenekler, etkinlik, verimlilik ve mali disiplini esas alan bir yaklaşımla kullanılmaktadır.

2024 yılı Ocak-Haziran döneminde Cari Transferler kaleminden 142.891.787 TL tutarında bütçe gideri gerçekleşmiştir. 2025 yılının aynı döneminde bu tutar 148.894.173 TL'ye yükselmiş olup, bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,2 oranında artış meydana gelmiştir. Söz konusu artış, Üniversitemizin; 5434 sayılı Emekli Sandığı Kanunu uyarınca emekli ikramiyesi, makam, temsil ve görev tazminatları gibi kalemlerden kaynaklanan Sosyal Güvenlik Kurumuna olan faturalı borçları ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu kapsamında ek karşılıklar çerçevesinde oluşan birikmiş borçlarının ödenebilmesi amacıyla başlangıç ödeneğinde yapılan artıştan kaynaklanmaktadır.

2024 yılı Ocak-Haziran döneminde Sermaye Giderleri toplam 139.318.183 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının aynı döneminde ise bu gider 341.773.497 TL'ye yükselmiş olup, bir önceki yılın aynı dönemine göre %145,31 oranında artış meydana gelmiştir. Bu artışın temel nedeni, Üniversitemizin Eğitim-Yükseköğretim ve Teknolojik Araştırma sektörlerine ilişkin başlangıç ödeneklerinde yaşanan artışlardır. Buna ek olarak, Cumhurbaşkanlığı onayı ile finans fazlası imkanlarından karşılanmak üzere Büyük Onarım Projesine 53.600.000 TL tutarında ödenek eklemesi yapılmıştır. Söz konusu proje kapsamında, Üniversitemize bağlı üç adet öğrenci yurdunun kapsamlı tadilatı gerçekleştirilmektedir.

2024 yılı Ocak-Haziran döneminde toplam 2.133.667.021 TL tutarında bütçe gideri gerçekleşmiştir. 2025 yılının aynı döneminde ise giderler 2.928.576.259 TL olarak gerçekleşmiş olup, bir önceki yılın aynı dönemine göre %37,25 oranında artış meydana gelmiştir. Bu artışta başta personel giderleri, sosyal güvenlik primleri, sermaye giderleri ve mal ve hizmet alım giderleri olmak üzere çeşitli harcama kalemlerindeki yükselişler etkili olmuştur. Harcamalar mali disiplini esas alan yaklaşımla yürütülmektedir.

B. Bütçe Gelirleri

Üniversitemiz 2025 yılı bütçesinde, toplam 6.577.593.000 TL tutarında gelir öngörülmüştür. Bu tutarın; 6.051.854.000 TL'si (%92) Hazine kaynaklı, 525.739.000 TL'si (%8) ise öz gelir kaynaklı giderler için ödenekleştirilmiştir.

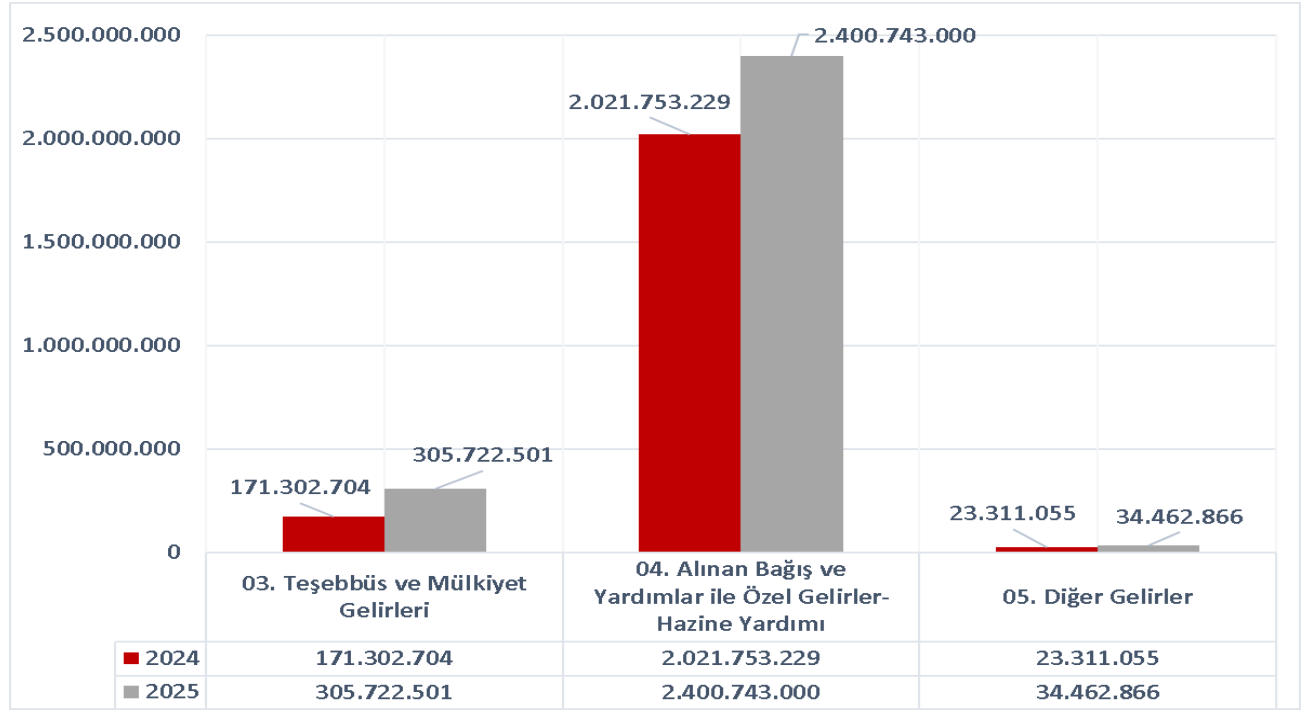
2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu kapsamında bütçe başlangıcında tahmin edilen bu gelirler ile 2025 yılının ilk altı ayına ilişkin tahsil edilen gelirler ve gelir gerçekleşme oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 2: 2025 Yılı Ocak- Haziran Dönemi Gelir Gerçekleşmesi

Bütçe Gelirleri	Tahmin Edilen Gelir	Tahsil Edilen Gelir	Gerçekleşme Yüzdesi %
03. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	362.029.000	305.722.501	84,45
04. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler- Hazine Yardımı	6.051.854.000	2.400.743.000	39,67
05. Diğer Gelirler	163.710.000	34.462.866	21,05
Toplam	6.577.593.000	2.740.928.367	41,67

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde tahsil edilen gelirler; Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri: 305.722.501 TL olarak gerçekleşmiş olup, bütçede öngörülen hedefin %84,45'i tutarında gerçekleşme sağlanmıştır. Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler- Hazine Yardımı Gelirleri: 2.400.743.000 TL olarak gerçekleşmiş ve bütçe hedefinin %39,67'sine ulaşılmıştır. Diğer Gelirler: 34.462.866 TL olarak gerçekleşmiş olup, bütçede belirlenen hedefin %21,05'i oranında gerçekleşme kaydedilmiştir.

Toplamda, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde kurum bütçe gelirleri 2.740.928.367 TL olarak gerçekleşmiş ve bütçede öngörülen gelir hedefinin %41,67'sine ulaşılmıştır. Gelir gerçekleştirmeleri, bütçe hedefleri ile dengeli bir dağılım göstermektedir.

Grafik 2: 2024-2025 Yılı İlk Altı Ay Bütçe Gelirleri Karşılaştırması

2024 yılının Ocak-Haziran döneminde 171.302.704 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının aynı döneminde ise bu kalemden elde edilen bütçe geliri 305.722.501 TL'ye ulaşmış olup, bir önceki yılın aynı dönemine göre %78,46 oranında bir artış kaydedilmiştir. Söz konusu artışın temel nedeni, fiyatlar genel düzeyindeki yükseliş olmuştur.

Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler- Hazine Yardımı Gelirleri, 2024 yılının ilk altı ayında 2.021.753.229 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde ise bu kalemden 2.400.743.000 TL tutarında bütçe geliri tahsil edilmiş olup, bir önceki yılın aynı dönemine göre % 18,74 oranında artış meydana gelmiştir. Söz konusu artış, fiyatlar genel düzeyindeki yükseliş sebebiyle yılı Bütçe Kanunu'nda öngörülen hazine yardımı gelirlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Diğer Gelirler, 2024 yılının ilk altı ayında 23.311.055 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde ise bu kalemden 34.462.866 TL tutarında bütçe geliri tahsil edilmiş olup, bir önceki yılın aynı dönemine göre % 47,83 oranında artış meydana gelmiştir. Söz konusu artışın temel nedeni, fiyatlar genel düzeyindeki yükseliştir.

2024 yılının ilk altı aylık dönemine ilişkin bütçe geliri, 2.216.366.988 TL olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının aynı döneminde ise 2.740.928.367 TL tutarında bütçe geliri elde edilmiş olup, bir önceki yılın aynı dönemine göre % 23,66 oranında artış meydana gelmiştir.

2024 ve 2025 yıllarının Ocak-Haziran dönemine ilişkin aylık bazdaki bütçe gelir gerçekleştirmeleri, ayrıntılı olarak ekli tabloda (Ek-2) sunulmuştur.

C. Finansman

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na göre (II) sayılı cetvelde Özel Bütçeli İdareler arasında yer alan Üniversitemiz, giderlerini hazine yardımları, öz gelirler ile şartlı bağış ve yardımlar yoluyla karşılamaktadır.

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde 2.740.928.367 TL tutarında bütçe geliri elde edilmiş, aynı dönemde 2.928.576.259 TL tutarında bütçe gideri gerçekleşmiştir. Bu kapsamda, giderlerin gelirleri aştığı tutar 187.647.892 TL olarak kaydedilmiştir. 2025 yılının ilk altı aylık döneminde 85.825.500 TL tutarında net finansman karşılığı ödenek eklemesi yapılmıştır.

II. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

- Üniversitemizde 42 Lisans, 108 Yüksek Lisans, 72 Doktora, 41 disiplinlerarası program bulunmaktadır. 2024 yılında toplam öğrenci sayımız 23.395'dir; ayrıca 3.927 öğrencimiz mezun olmuştur.
- Türkiye Yeterlilikler Çerçevesi Kurulu tarafından 15 lisans programımız, Türkiye Yeterlilikler Çerçevesi (TYÇ) veri tabanına yerleştirilmiştir. Bu 15 program Yükseköğretim Kurulunun (YÖK) Yükseköğretim Programları ve Kontenjanları Kılavuzunda Türkiye Yeterlilikler Çerçevesi (TYÇ) logosuyla yer alacaktır.
- 2025 Ocak – Haziran döneminde ODTÜ Kütüphanesi koleksiyonuna 1.439 basılı kitap, 559 basılı/elektronik tez, 30.380 adet e- kitap ve 982 adet e-dergi eklenmiştir Böylece 774.368 basılı yayın ve 1.564.292 elektronik yayın olmak üzere koleksiyon toplamı 2.338.660'a ulaşmıştır. 15 kitap ödülü işlemi yapılmıştır. ODTÜ Açık Erişim Sistemi OpenMETU kapsamında indekslenmiş ve kullanıma sunulmuş çeşitli varlık türlerinin toplam sayısı 110.898 ve 2025'in ilk altı ayında eklenen yayın türü sayısı 1.224'tür. İlk altı ayda 14.731 adet kitabın ödünç verme, 19.539 adet kitabın iade alma işlemleri yapılmıştır. Abonelik ve satın alma kapsamında e-kaynaklara ait kullanım istatistikleri alınmış, e-kaynaklara ait lisans anlaşması, fatura, tek yetkili sağlayıcı belgesi gibi sürecin tamamlanmasına yönelik belgelerin takibi yapılmıştır.
- ODTÜ Bellek' e 197 varlık eklenmiştir. Bu varlıklar toplam 347 fotoğraf içermektedir, 48 varlıkta iyileştirme yapılmıştır.

- ODTÜ Kütüphanesi, 17 Aralık 2024 ve 15 Nisan 2025 tarihlerinde gerçekleştirilen ISO 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 9001:2015 Kalite Yönetimi Sistemi belgelendirme denetimlerini başarıyla tamamlayarak bu standartlar kapsamında sahip olduğu belgelerin geçerliklerini korumaktadır.
- ODTÜ Kütüphanesi, yılın ilk altı ayında web sayfası aracılığıyla 378 adet, Rektörlük Genel Duyuru e-postaları aracılığıyla 16 adet duyuru yayımlamıştır. İhtiyaç doğrultusunda 402 adet Kütüphane web sayfası güncellemesi gerçekleştirilmiştir. Altı ayda toplam 5 adet rapor hazırlanmıştır. 2025 yılının ilk altı ayında Online Public Access Catalogue (OPAC) / Çevrimiçi Katalog Tarama erişim sayısı 30.626 olarak kayıt altına alınmıştır.
- Kütüphane otomasyon sisteminin açık kaynak kodlu otomasyon sistemi olan KOHA'ya geçişi tamamlanmıştır. KOHA kütüphane otomasyon sistemi Z39.50 sunucusu hizmete girmiş ve ULAKBİM'e erişim izni verilmiştir, bu sayede ULAKBİM tarafından sunulan toplu katalog hizmetinde ODTÜ kütüphanesi katalog kayıtları da yeniden güncel haliyle görüntülenmeye başlanmıştır. Kütüphane otomasyon sistemi KOHA'da 30 Nisan 2025 tarihli Üniversite Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak ödünç verme kuralları ve gecikme bedellerinde güncellemeler yapılmıştır. Kütüphane otomasyon sistemi KOHA'nın verimli ve etkin kullanılması amacıyla BIDB ile birlikte ağ firewall kuralları düzenlenmiş ve bazı erişim kısıtlamaları getirilerek sistemin daha kararlı ve hızlı hizmet vermesi sağlanmıştır.
- 15 Nisan 2025 tarihi itibarıyla, lisansüstü tezlerin teslim süreci tamamen dijital ortama aktarılmıştır. Bu kapsamda güncellenen tez yönergesi Üniversite Yönetim Kurulunca onaylanmıştır.

Bakım, Onarım, İşletme ve İnşaat Alanındaki Faaliyetler

- Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığınca yürütülen Üniversitemiz Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi, Kampüs Altyapısı ve Büyük Onarım Projeleri ve Araştırma Parkı Projeleri kapsamında yapımı tamamlanan ve devam eden işlere aşağıda yer verilmiştir:
 - Araştırma Parkı Binası Temiz Oda Yapım İşİ
 - Kampüs Binalarında Muhtelif Bakım İşleri (Asansör, UPS, Jeneratör ve Yangın Algılama Sistemlerinin Bakım Onarımı)
 - ODTÜ Ormanının Periyodik Bakımı ve Peyzaj Yapım İşİ
 - Kampüs İçindeki Muhtelif Binalardaki Bakım ve Onarımlarda Kullanılmak Üzere Elektrik, Elektronik Malzemeleri; İnşaat, Boya ve Hırdavat Malzemeleri; Avadanlık ve Sıhhi Tesisat Malzemeleri Alım İşİ

- DEKOSİM Binası Güneş Kırıcı, jeneratör, UPS, Pano Tadilatı, Panoramik Asansör, Paratoner Sistemi, Topraklama Güçlendirme, Gaz Tesisatı Tadilatı ve Soğuk Oda Yapım İşİ
- Lojmanlar Bölgeleri Mekanik Tesisat Altyapı İşİ
- Kampüs Binalarında Muhtelif Onarımların Yapım İşİ (Güçlendirme, Cephe, Zemin, Merdiven, Kaldırım Vb. Tadilatlar)
- Kütüphane Binası Yangından Korunma, Cephe, Altyapı, Çevre Düzenleme ve Muhtelif Tadilatlar Yapım İşİ
- Osman Yazıcı Yurdu Güçlendirme ve Tadilat Yapım İşİ
- 13.Yurt Tadilatı Yapım İşİ
- Hazırlık A Blok Güçlendirme Yapım İşİ
- Makine Müh. Amfi Arkası Cephe Tadilatı Yapım İşİ
- 6.Yurt 1.2.3. Katlar Duş Asma Tavan Tadilat ve 19.Yurt Islak Hacimler Alüminyum Kapı ve Tezgâh Yapım İşİ
- Mevzi Parselasyon Hizmet Alımı İşİ
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca merkezi sunucular, yedekleme sistemleri, kartlı kapı geçiş sistemleri, omurga ağ anahtarlama cihazlarının idamesi için gerçekleştirilen hizmet anlaşmaları ve nitelikli elektronik sertifika alımları ile danışmanlık hizmet alımı gerçekleştirilmiştir.
- Bilgi İşlem faaliyetlerinde kullanılan Felaket Kurtarma Merkezi sunucularımız için barındırma/kabin hizmet alımı gerçekleştirilmiştir.
- Bilgi Teknolojilerine yönelik yatırım harcamaları kapsamında; Üniversitemiz genelinde kullanılmakta olan gerek yurtiçi gerekse yurt dışı kaynaklı merkezi yazılımların lisanslarının yenilenmesi ve güncellenmesi sağlanmıştır.
- Yeni Nesil Güvenlik Duvarı Yazılımı ve Hukuk Bilgi Sistemi Yazılım Abonelik Hizmeti alımı gerçekleştirilmiştir.

Araştırma, Geliştirme, Sanayi, İş birliği, Fikri Haklar ve Ticarileştirme Alanında Yürütülen Faaliyetler

- 2025 yılının ilk yarısında kurum içine ve uluslararası mecralara yönelik ikisi fiziksel, dokuzu çevrimiçi olmak üzere toplam 11 adet farkındalık artırma etkinliği düzenlenmiştir.
- 2025 yılında AB Ufuk Avrupa Programı HORIZON-MSCA-DN-2024 Çağrısı kapsamında Üniversitemizden 2 proje ortak olarak desteklenmeye hak kazanmış ve Programı HORIZON-MSCA-DN-2023 Çağrısı kapsamında ortak olarak desteklenmeye hak kazandığımız 1

projemizde başlamıştır. İlaveten AB Ufuk Avrupa Programı HORIZON-MSCA-SE-2024 Çağrısı kapsamında Üniversitemizden 1 proje ortak olarak desteklenmeye hak kazanmıştır.

- AB Ufuk Avrupa programı ve TÜBİTAK desteğiyle 2023 yılında başlayan ENRICH-TOGETHER kısa isimli MSCA-COFUND kurumsal projemiz kapsamında 2025 yılında bir yandan projenin birinci çağrısının sonuçları açıklanmış ve birinci çağrı kapsamında desteklenen araştırmacıların ODTÜ’de göreve başlama işlemleri yürütülmüş, bir yandan da ikinci çağrının hazırlık çalışmalarına başlanmıştır.
- ODTÜ ENFiber isimli proje ile Türkiye’nin ana öneren olduğu COST Aksiyonu COST Aksiyonu kuruculuğunu üstlenmiştir. Elde edilen bu önemli kazanım %8’lik bir başarı oranı ile gerçekleştirilmiştir.
- ODTÜ koordinatörlüğünde yürütülecek APRISE Projesi Horizon Europe - WIDERA – ERA Talents - 2024 Çağrısı kapsamında desteklenen 13 projeden biri olmaya hak kazandı. Türkiye’den yalnızca iki projenin desteklendiği bu çağrı kapsamında, APRISE Projesi Türkiye’den koordinatör rolüyle desteklenen tek proje oldu.
- ODTÜ HORIZON-WIDERA-2021-ERA-01 IMPETUS-3RD Call Çağrısı kapsamında ilk kez desteklenen bir proje ile yürütücü olarak başarı elde etmiştir.
- ODTÜ 2024 yılı sonunda ve 2025 yılı başında başlayan, DIGITAL-2023-SKILLS-05-SPECIALLEDU Çağrısı kapsamında SUSA ve ACHIEVE isimli iki adet proje ile Digital Europe alanında da yerini korumuştur.
- TEC2X isimli proje EIT Higher Education Institutions (HEI) Initiative Çağrısı kapsamında Üniversitemizin ortak olarak yer aldığı ilk proje olarak, 2025 yılında yeni bir proje tipi tecrübesi kazanımı olmuştur.
- HORIZON-CL5 ve CL6 Çağrıları kapsamında RIVIERADE ve SOLAR-MOVE isimli iki proje ile Üniversitemiz ortak olarak desteklenmeye hak kazanmıştır.
- Diğer Uluslararası fon programlarına baktığımızda 2025 yılı ilk yarısında Üniversitemiz 2 adet Erasmus+, 1 adet British Council International Science Partnerships Fund (ISPF) projesinde ve 1 adet CoARA Boost Cascade Funding projesinde ortak olarak yer almaya ve desteklenmeye hak kazanmıştır.
- Üniversitemiz APYÖK Araştırma programı yöneticisi kuruluştur olarak "Sürdürülebilir Kentler İçin İleri Teknolojiler Platformu (SÜİT)" proje başlığı altında Prof. Dr. Elif Uysal yürütücülüğünde 1004 başvurusu 2022 yılında desteklenmeye hak kazanmış ve halen proje uygulama süreçleri devam etmektedir. 2024 yılında açılan TÜBİTAK ARDEB 1004 Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı çağrısına ODTÜ APYÖK Araştırma programı yöneticisi kuruluştur olarak Prof. Dr. Barış Salihoğlu yürütücülüğünde “MaviTek Çok Amaçlı

Kıyı Ötesi Mavi Ekonomi Teknoloji Platformu” başlıklı yeni bir konsorsiyumla başvuru yapılmıştır.

- 30 Haziran – 4 Temmuz 2025 tarihleri arasında ODTÜ Araştırmalar Koordinatörlüğü yürütücülüğünde, TÜBİTAK 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Destekleme Programı kapsamında desteklenen “Tıkla Öğren, Güvende Kal: Gençler için Etkileşimli Siber Dayanıklılık Eğitimi” projesi ODTÜ Araştırma Parkı’nda Ankara’nın çeşitli ilçelerinden 85 öğrencimizin (ağırlıklı olarak 7. sınıf) katılımıyla gerçekleştirilmiştir.
- ODTÜ Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) bünyesinde faaliyet gösteren Proje Yönetim Ofisi’ne bağlı Avrupa Birliği Projeleri Birimi tarafından Ocak–Haziran 2025 dönemi itibariyle toplam 43 AB projesi aktif şekilde yürütülmektedir. Bu projeler arasında ERC (European Research Council), Horizon 2020, Horizon Europe ve Digital Europe Programı çerçevesinde desteklenen çalışmalar bulunmaktadır. Bu 43 projeden 9 tanesi ODTÜ Deniz Bilimleri Enstitüsü tarafından yürütülmektedir.
- ODTÜ Teknoloji Transfer Ofisi (ODTÜ TTO) bünyesinde faaliyet gösteren Proje Yönetim Ofisi’ne bağlı Üniversite-Sanayi İş Birliği Birimi faaliyetleri sonucunda; 2025 yılının ilk yarısında 40’tan fazla firma ile görüşme, 50’den fazla akademisyenimiz ile firma eşleştirmeleri gerçekleştirilmiştir. Eşleştirmeler sonucunda TTO’nun taraf olduğu üniversite ve sanayi firmalarının iş birliği ile yürütülecek yaklaşık 98.000.000 TL bedelli toplam 23 proje sözleşmesi imzalanmıştır. Bu projelerden elde edilmesi planlanan toplam TTO Payı yaklaşık 9.000.000 TL’dir.
- ODTÜ Teknoloji Transfer Ofisi (ODTÜ TTO) bünyesinde faaliyet gösteren Fikri Haklar ve Sözleşmeler Birimi faaliyetleri sonucunda;
 - ODTÜ öğretim elemanları ve öğrencileri tarafından 12 buluş bildirimi yapılmıştır. 2025 Ocak -Haziran aylarında 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu (SMK) kapsamında yapılan buluş bildirimlerinden 12 tanesi için patentlenebilirlik ön araştırma raporu hazırlanmıştır. 6 tanesi için ODTÜ tarafından hak sahipliği kararı verilmiştir.
 - ODTÜ TTO portföyünde, ODTÜ’nün başvuru sahibi olduğu 170’den fazla buluş ve 5 tasarım, ODTÜ akademisyen ve öğrencilerinin başvuru sahibi olduğu 95 buluş olmak üzere, toplam 265 buluş ve 5 tasarım yer almaktadır.
 - 2025 Ocak-Haziran arasında bu buluşlar için 12 ulusal ve 8 uluslararası patent başvurusu yapılmış, bu dönemde 6 tane ulusal ve 10 tane uluslararası patent tescili alınmıştır.
 - Akademisyenlerimize, merkezlerimize ve ilgili bileşenlerimize 154 tane hukuki görüş ve sözleşme desteği verilmiştir.

- ODTÜ Teknoloji Transfer Ofisi (ODTÜ TTO) bünyesinde faaliyet gösteren İnovasyon ve Ticarileştirme Birimi faaliyetleri sonucunda;
 - 2025 yılının ilk 6 ayında, ODTÜ TTO portföyünde yer alan 1 buluş TUSAŞ'a, bir diğer buluş da Kalyon PV firmasına lisanslanmıştır. 4 ayrı buluş için de lisanslama müzakereleri, Freshdata, CubiChem, Skytech, GNGTech firmalarıyla devam etmektedir. Ayrıca 200.000 TL lisans geliri elde edilmiştir.
 - ODTÜ Teknokent, TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi, ODTÜ MEMS Merkezi, ODTÜ Güneş Enerjisi Uygulama ve Araştırma Merkezi ile SABANCI Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin yer aldığı LABSOUT Konsorsiyum'u kurularak BİGG Programı yürütücü kuruluşu olmak üzere TÜBİTAK'a başvurulmuş ve desteklenmeye hak kazanılmıştır. 2025 yılının ilk çağrısında Türkiye genelinden 13 başvuru alınmış, 2. Aşamada ise 6 akademik girişimci adayı ile programa devam edilmiştir. Mart ayının başında tamamlanan 1. Çağrı dönemi sonunda 4 başvuru TÜBİTAK'a iletilmiştir. Gerçekleştirdiğimiz 4 başvurunun 1'i TÜBİTAK tarafından yatırım almaya hak kazanmıştır. 2025 yılının ikinci çağrısı haziran ayında yayınlanmış olup, Türkiye genelinden toplamda 10 başvuru alınmıştır. 19 akademik girişimcinin 9'u ile programın ilk aşama eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Temmuz ayının sonunda TÜBİTAK'a kesin başvuruların gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.
 - TÜBİTAK 1702 Programı kapsamında 2024 yılında lisans anlaşmalarını tamamladığımız 3 buluş özelinde başvuru hazırlıkları başlamıştır, yılın üçüncü çeyreğinde başvurular tamamlanacaktır.
 - Ticarileşme çalışmaları kapsamında 40'dan fazla ulusal-uluslararası firma ile 2025 yılının ilk 6 ayında iletişime geçilmiş ve bunlardan Freshdata, CubiChem, Skytech, GNGTech ile görüşmelere devam edilmektedir.
 - Ocak 2025'te başlayan ve Türkiye'deki tek hızlandırma merkezi olarak ODTÜ Teknokent'in seçildiği NATO DIANA Programı kapsamında ilk 6 ay boyunca 5 girişimciye 120+ saat eğitim, 40+ yatırımcı etkileşimi, 30+ son kullanıcı etkileşimi, 15 – 45 saat mentor görüşmesi, Savunma Sanayi etkileşimi, tecrübe paylaşımı ve Stratejik Partner eşleştirmesi gibi destekler sağlanmıştır.
 - NATO DIANA 2025 1.faz süreci tamamlandıktan sonra, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile iş birliğiyle, Haziran-Temmuz ayları arasında 2026 yılı çağrısını yayınlayan NATO DIANA Programı'na hazırlık ve bilgilendirme amacıyla 3 webinar düzenlenmiştir. Bu webinarlarda NATO DIANA başvuru formu hazırlıklarına, ikili kullanım senaryo yazımına, finansal

planlama ve hibenin nasıl kullanılacağına, yol haritası belirleme ve savunma sanayine adaptasyon konularına odaklanılmış, 200'den fazla teknoloji şirketi katılım sağlamıştır. Webinar serisinin tamamlanmasıyla birlikte başvuru dokümanları üzerinde birebir geri bildirim sağlanması amacıyla bir atölye de düzenlenmiştir.

- ODTÜ TTO olarak hem akademik girişimcilerimizi hem de Teknokent'te yer alan firmalarımızın uluslararasılaşması, potansiyel müşteriler ile bir araya getirilmesi, yatırımcılara tanıtılması gibi alanlarda her zaman desteklemeye devam edilmektedir. Yurtiçi ve yurtdışı fuarlara katılım, tanıtım süreçleri açısından tüm fırsatların ODTÜ ekosisteminde yer alan tüm firmalara sağlanması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılı Paris – Vivatech fuarına ODTÜ ekosisteminde yer alan 5 teknoloji şirketi ile katılım sağlanarak ve SAHA EXPO Savunma ve Havacılık fuarında 8 teknoloji şirketine standımızda yer verilerek müşteriye ve yatırımcıya erişim konularında destek sağlanmıştır.

Bütçe Dışı Kaynaklarla Yürütülen Araştırma Projeleri:

- **TÜBİTAK Destekli Projeler:** 2025 yılının ilk altı ayında 17 adet yeni proje 27.750.554,00 TL'lik bütçe ile desteklenmiştir. TÜBİTAK tarafından bu projeler için üniversitemiz hesaplarına 21.274.316,00 TL aktarılmıştır. Yapılan harcamaların toplamı 5.324.757,77 TL'dir. 2025 yılının ilk altı ayında toplam 270 adet proje yürütülmüştür. Bu projeler 558.673.760,62 TL'lik bütçe ile desteklenmiştir. Söz konusu projelere 54.711.633,26 TL aktarılmıştır. Yapılan harcama toplamı ise 54.002.287,22 TL'dir. (2025 yılında yürüten projeler arasında Döviz (Euro) hesaplı projeler bulunmaktadır. Bütçesi Euro olarak gelen 2236 Projeleri için 30.06.2025 tarihine ait döviz alış kuru (46.6074) baz alınmıştır.)
- **TENMAK (Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu) Destekli Projeler:** 2025 ilk altı ayı içinde 1 adet proje sözleşmesi tarafımıza ulaşmıştır. Henüz parası proje hesabına yatırılmamıştır.
- **TÜSEB (Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı) Destekli Projeler:** 2025 yılının ilk altı ayında TÜSEB destekli 2 adet yeni proje yürütülmektedir. Bu projelerin sözleşmede yer alan proje bütçeleri toplam 5.797.349,50TL'dir. 1 adet resmi olarak dosyası açılmayan, ancak proje sözleşmesi tarafımıza iletilen projemiz mevcuttur. 2025 yılının ilk altı ayında 6 projemize 4.884.846,43TL ödenek gelmiştir. 2025 yılında harcanan tutarımız ise 2.307.657,86 TL'dir.
- **AB ve Uluslararası Destekli Projeler:** 2025 yılının ilk 6 ayında 4 adet AB, 1 adet Erasmus+ (Plus) ve 6 adet uluslararası diğer programlar kategorisine dahil proje başlamıştır. Yeni başlayan projelerin toplam bütçesi sırasıyla; 634.160.259,40 TL, 11.651.850 TL ve 93.198.972,68 TL toplamda ise 739.011.082,08 TL'dir. Yeni başlayan projeler için gelen ödenek tutarları sırasıyla;

13.083.272,78 TL, 801.647,28 TL ve 4.620.780,36 TL olmak üzere toplamda 18.505.700,42 TL gelen ödenek bulunmaktadır. Aynı şekilde, AB'de 1.257.410,79 TL, Erasmus+'ta 68.755,24 TL olmak üzere toplamda 1.326.166,03 TL harcanan miktar bulunmaktadır.

- 2025 yılının ilk 6 ayında yürütülen/işlem gören proje sayımız ise; AB'de 38 adet, Erasmus+'ta 3 adet, Erasmus Hareketlilikte 1 adet ve Uluslararası Diğer programlarda 24 adet olmak üzere toplamda 76 adettir. Bu projelerimize ait proje bütçeleri sırasıyla; 9.074.030.964,69 TL, 331.957.990,59 TL, 16.411.397,69 TL ve 558.182.832,37 TL olmak üzere toplamda 9.980.583.185,34 TL tutarındadır. Söz konusu projeler için gelen ödenekler; 60.428.018,63 TL, 7.390.025,53 TL, 10.642.753,18 TL, 14.703.817,91 TL olmak üzere toplamda 93.164.615,30 TL'dir. Harcanan tutarlar ise; 50.763.543,12 TL, 6.417.882,79 TL, 42.058.086,64 TL, 8.104.259,86 TL olmak üzere toplamda 107.343.772,41 TL'dir.
- Yukarıda belirtilen TL tutarlarının hesaplanması için 30.06.2025 tarihli merkez bankasında yer alan Dolar, Euro, Sterlin, CAD Doları, DDK Kronu ve NIS döviz alış kuru baz alınmıştır.

III. TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

A. Bütçe Giderleri

2025 yılsonu itibarıyla Üniversitemiz bütçe tertiplerinden;

- Personel Giderlerinden yapılacak harcamanın 4.223.457.000 TL,
- Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderlerinden yapılacak harcamanın 580.184.000 TL,
- Mal ve Hizmet Alım Giderlerinden yapılacak harcamanın 812.822.000 TL,
- Cari Transferlerden yapılacak harcamanın 260.170.000 TL,
- Sermaye Giderlerinden yapılacak harcamanın 780.269.000 TL olmak üzere; toplam gider gerçekleşmesinin 6.656.902.000 TL olması tahmin edilmektedir.

B. Bütçe Gelirleri

2025 yılsonu itibarıyla Üniversitemiz gelir gerçekleşmesi;

- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin gerçekleşme tahmini 441.800.000 TL,
- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler gerçekleşme tahmini 6.156.000.000 TL,
- Diğer Gelirler gerçekleşme tahmini 65.000.000 TL olmak üzere; toplam gelir gerçekleşmesinin 6.662.800.000 TL olacağı tahmin edilmektedir.

C. Finansman

Üniversitemiz bütçe giderleri, bütçe ödenekleri çerçevesinde yapılmaktadır. Yılsonu harcama tahminleri ile başlangıç ödeneği arasındaki oluşan fark; yedek ödenek, personel giderlerini karşılama ödeneği, yatırımları hızlandırma ödeneği, gelir fazlası karşılığı veya net finansman gibi bütçe araçlarıyla karşılanması planlanmaktadır.

IV. TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

- 2025 yılının ikinci yarısında ODTÜ Kütüphanesi kapsamında yürütülmesi planlanan faaliyetler çerçevesinde, elektronik kaynakların artırılmasına yönelik önemli adımlar atılması öngörülmektedir. Bu kapsamda, e-kitap sayısının 50.000 ila 100.000 adet, e-dergi sayısının ise 500 ila 700 adet arasında artırılması planlanmaktadır. Ayrıca, 600 kitaba ait sipariş işlemlerinin gerçekleştirilmesi ve 650 tezin kabul sürecinin tamamlanması hedeflenmektedir.

Bakım, Onarım, İşletme ve İnşaat Alanındaki Faaliyetler

- 2025 yılı ikinci yarısında, Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı tarafından yürütülen “Üniversitemiz Çeşitli Ünitelerin Etüt-Proje, Kampüs Altyapısı ve Büyük Onarım Projeleri” ile “Araştırma Parkı Projesi” kapsamında yürütülmesi planlanan çalışmalar aşağıda özetlenmiştir:
 - Araştırma Parkı Binası Temiz Oda Yapım İşine devam edilecektir.
 - Lojmanlar bölgelerinde mekanik tesisat altyapı işlerine devam edilecektir.
 - Kampüs genelindeki binalarda muhtelif onarım çalışmaları (güçlendirme, cephe yenileme, zemin iyileştirme, merdiven ve kaldırım tadilatları vb.) sürdürülecektir.
 - Kütüphane Binası’nda yangından korunma sistemleri, cephe iyileştirmeleri, altyapı düzenlemeleri, çevre düzenlemesi ve çeşitli tadilat çalışmalarına devam edilecektir.
 - Osman Yazıcı Yurdu’nun güçlendirme ve tadilat yapım işi için yer teslimi gerçekleştirilmiş olup, imalatlara başlanacaktır.
 - 13.Yurt Tadilatı Yapım İşisi yer teslimi yapıp, imalatlara başlanacaktır.
 - Hazırlık A Blok güçlendirme yapım işisi için yer teslimi yapılmış olup, imalatlara başlanacaktır.
 - Araştırma Parkı Binası’na yerleşecek olan ROMER, EKOSAM, Merkez Laboratuvar, MBB (Moleküler Biyoloji ve Biyoteknoloji Ar-Ge Merkezi) ve İVMER birimlerine yönelik olarak Devlet Malzeme Ofisi (DMO) üzerinden mobilya alım süreçleri başlatılacaktır.
- 2025 yılının ikinci yarısında, Bilgi Teknolojilerine yönelik harcamalar kapsamında aşağıdaki çalışmaların hayata geçirilmesi planlanmaktadır:
 - Lisans yenileme ve güncellemeye ihtiyaç duyulan yazılımların temini gerçekleştirilecektir.
 - Muhtemel döviz kuru artışlarından etkilenmemek adına, imkân dahilinde olan yazılımlar (örneğin MATLAB) için kur sabitlemesi sağlanarak erken dönemde satın alma anlaşmaları yapılacaktır.

- Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nin senkron ve asenkron eğitim faaliyetlerinin kesintisiz biçimde sürdürülebilmesi amacıyla hizmet veren kuruma ait veri merkezi ve bu merkeze bağlı olarak Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesindeki sunucu sistemleri, depolama üniteleri ile ağ ve veri iletim altyapısının sürekliliğini sağlamak amacıyla, uzun yıllardır kullanılan jeneratör sistemlerinin yenilenmesine yönelik alım gerçekleştirilecektir.
- Üniversite genelinde kullanılan Baskılı Akıllı Kimlik Kartlarının teminine yönelik alım süreci yürütülecektir.

Araştırma, Geliştirme, Sanayi İş birliği, Fikri Haklar ve Ticarileştirme Alanında Yürütülen Faaliyetler

- 2025 yılının ikinci altı ayında 8-10 farkındalık artırma etkinliği düzenlenmesi öngörülmektedir.
- 2025 yılının kalan kısmında, AB Ufuk Avrupa programına 10-15 başvuru (başta ERC ve MSCA Doktora Sonrası Burs Programı) yapılacağı öngörülmektedir. Bu başvurular için bu sene kurum dışı danışmanlık almak yerine, başvuru desteğini kurum içinde vermek hedeflenmiştir. Bahse konu ODTÜ Araştırmalar Koordinatörlüğü Proje Geliştirme Ofisi desteğine ek olarak, nadir durumlarda nakdi destek gerekebilmektedir (Ör. proje başvuru dosyasında veya mülakat sunum dosyasında kullanılmak üzere grafik tasarım desteği). Dahası, Proje Geliştirme Ofisi'nin desteklerini tüm üniversite bileşenlerine yaygınlaştırmak amacıyla ODTÜ'nün İçel-Erdemli ve Kuzey Kıbrıs kampüslerine de ziyaretler planlanmaktadır. Ayrıca, başarılı AB Ufuk Avrupa ortaklıklarının artırılması amacıyla üye olunan Crowdhelix ve EERA (European Energy Research Alliance) ağlarına üyeliğe 2025 yılında da devam edilmesi planlanmaktadır. Son olarak, 2023 yılında başlayan ENRICH-TOGETHER kısa isimli kurumsal Ufuk Avrupa MSCA-COFUND projesinin çalışmalarına devam edilmektedir ve projede öngörülmeyen maliyetler doğabilir. Özetle, bunlar ve benzeri durumlar için, ODTÜ Teknokent'in desteğine ve/veya üniversitemiz Rektörlük Avrupa Birliği Emanet Hesabı'na başvuru yapılabilir.
- ODTÜ Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) bünyesinde faaliyet gösteren Proje Yönetim Ofisi'ne bağlı Avrupa Birliği Projeleri Birimi tarafından Temmuz–Aralık 2025 döneminde ise, başlatılması planlanan iki yeni Horizon Europe projesine ilişkin yürütme hazırlıkları sürmektedir. Öte yandan, Digital Europe Programı altında yayımlanan European Digital Innovation Hubs (EDIH) Consolidation Step çağrısına yönelik bir teklif yazım süreci devam etmektedir. Ayrıca, 2026 yılı başında ODTÜ Deniz Bilimleri Enstitüsü'nün Horizon Europe kapsamında yeni bir projeye daha başlaması planlanmaktadır.
- 2025 yılının ikinci yarısında ODTÜ Teknoloji Transfer Ofisi (ODTÜ TTO) bünyesinde faaliyet gösteren Proje Yönetim Ofisi'ne bağlı Üniversite-Sanayi İş Birliği Birimi tarafından

başlatılması planlanan 15 üniversite-sanayi iş birliği projesinin geliştirme süreci devam etmektedir. Planlanan 15 iş birliğinin toplam öngörülen bütçesi yaklaşık 85.000.000 TL'dir.

- ODTÜ TTO Fikri Sınai Haklar ve Sözleşmeler Birimi'nin faaliyetleri kapsamında Temmuz – Aralık 2025 döneminde; 30 buluş bildirimi alınması, 25 ulusal ve 22 uluslararası patent başvuru yapılması; 15 ulusal ve 12 uluslararası patent tescili alınması hedeflenmektedir.
- ODTÜ TTO İnovasyon ve Ticarileştirme Birimi faaliyetleri kapsamında yılın ikinci yarısı için;
 - 8 lisans sözleşmesi ve 150.000 TL lisans geliri hedeflenmektedir.
 - Akademik Girişimcilik Programını kapsamında eğitim serilerine TÜBİTAK BIGG Programı ile devam edilecektir. BIGG-LABSOUT Programı kapsamında halen devam eden 2025-2 çağrısının yayınlanmasıyla birlikte girişimciler ile iş planı hazırlıkları, eğitimler ve mentorluklar halen devam etmektedir. Temmuz sonunda programın tamamlanması ve başvuruların iletilmesi hedeflenmektedir.
 - 3 farklı buluş özelinde de TÜBİTAK 1702 Programı başvuru hazırlıkları firmalarla birlikte başlatılmış olup, proje önerilerinin yılın üçüncü çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.
 - NATO DIANA Programı'nın ikinci fazının ağustos ayı itibariyle başlamasıyla birlikte ikinci fazda da bizlere atanacak olan firmalara yönelik faaliyetler sürdürülecektir.
 - İkili kullanım teknolojilerine yönelik Türkiye'de ilk defa ODTÜ TEKNOKENT tarafından kurgulanan ve 2024 yılında hayata geçen DualSpark İkili Kullanım Hızlandırma Programı, SDT firması sponsorluğunda ve SAHA İstanbul iş birliğinde Ekim 2025'te ikinci çağrısına çıkılması planlanmaktadır.
 - Uluslararası bir hızlandırma programının kuantum odaklı girişimciler ile gerçekleştirilmesi adına, Hollanda'da ve Danimarka'da yer alan kuantum merkezlerini ziyaret ve kuantum ile ilgili olabilecek konferans/etkinliklere katılım sağlanacak bir program kurgusuna da çalışmaya devam edilmektedir. Buna benzer uluslararası etkinliklerde girişimlere sağlanan desteklerin sürdürülebilirliğini ve etkinliğini artırmak amacıyla, bu tür desteklerden faydalanan girişimlere yönelik bir pay opsiyonu veya gelir paylaşımı modeli geliştirme çalışmaları başlatıldı. Bu kapsamda, girişimcilere sağlanan desteklerin bir yatırım ya da ticarileştirme desteği olarak değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Örneğin, bir girişime 20.000 Euro tutarında destek sağlanması durumunda, söz konusu girişimin ilk yatırım turunda %2 oranında pay verilmesi ya da sağlanan destek tutarının %20 fazlasının geri ödenmesi (hangisi daha yüksekse) esasına dayalı bir geri dönüş mekanizması oluşturulması planlanmaktadır.

Sonuç

Üniversitemiz; toplumun geleceğine yön verecek genç nesilleri yetiştirme, yeni bilgi ve teknolojilerin üretilmesine küresel düzeyde katkı sağlama ve sahip olduğu bilgi birikimini toplumun gelişimine doğrudan aktarma sorumlulukları doğrultusunda, 2025 yılının ikinci yarısında da kaliteli eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmeye ve ileri düzey araştırmalarına kararlılıkla devam edecektir.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 30. maddesi gereği kamuoyuna saygıyla sunulur.

EK-1 BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI	
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	4.806.363.316	6.577.593.000	337.801.705	505.202.059	308.025.259	358.544.188	302.441.336	502.284.661	470.820.349	546.825.562	380.866.655	418.493.550	330.941.422	589.241.186	2.130.896.726	2.920.591.206
01 - PERSONEL GİDERLERİ	3.013.330.670	3.991.263.000	274.796.552	420.051.754	217.582.052	276.024.308	222.145.911	293.026.635	255.309.723	320.695.307	230.902.825	286.111.131	235.213.842	305.536.281	1.435.950.905	1.901.445.416
01.01 - MEMURLAR	2.167.550.856	2.800.744.000	235.251.221	314.235.103	167.192.709	218.441.541	159.251.075	218.298.353	168.930.464	214.600.431	167.995.998	219.556.664	168.443.959	223.390.325	1.067.065.426	1.408.522.417
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	136.281.088	187.307.000	12.845.587	17.474.498	10.424.943	13.264.069	11.068.238	15.292.592	10.457.940	15.445.697	10.460.847	15.446.216	10.417.344	16.175.914	65.674.900	93.098.985
01.03 - İŞÇİLER	698.173.257	968.911.000	26.317.710	87.768.664	39.552.918	43.655.921	50.443.568	57.265.274	75.637.840	89.479.990	51.301.851	49.574.410	54.995.299	63.846.208	298.249.184	391.590.467
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	11.325.469	34.301.000	382.035	573.490	411.482	662.777	1.383.030	2.170.416	283.479	1.169.189	1.144.129	1.533.841	1.357.240	2.123.833	4.961.394	8.233.546
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARIN ADEVLET PRİMİ	407.059.845	569.204.000	34.601.476	47.777.852	27.893.975	36.898.361	30.901.076	40.591.236	37.543.662	47.842.916	31.912.534	38.582.094	33.140.447	42.325.257	195.993.168	254.017.715
02.01 - MEMURLAR	251.186.992	321.275.000	26.944.949	37.216.035	19.630.598	25.541.019	19.586.274	25.459.751	19.627.034	25.549.819	19.684.107	25.727.690	19.547.922	25.716.943	125.020.885	165.211.257
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	20.381.038	28.613.000	2.014.619	2.400.573	1.608.310	2.061.573	1.644.506	2.311.515	1.635.583	2.321.560	1.651.406	2.279.226	1.636.477	2.307.713	10.190.900	13.682.161
02.03 - İŞÇİLER	131.085.691	212.902.000	5.556.935	8.055.442	6.472.296	9.062.542	9.326.651	12.415.471	16.204.670	19.802.039	10.308.353	10.347.112	11.666.664	13.905.472	59.535.569	73.588.080
02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	4.406.124	6.414.000	84.973	105.802	182.770	233.227	343.645	404.498	76.375	169.497	268.668	228.065	289.384	395.128	1.245.814	1.536.217
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	718.075.337	1.226.357.000	16.698.484	25.068.491	26.445.240	30.807.121	33.795.576	65.178.563	61.067.401	39.967.671	47.755.387	47.831.447	32.006.773	67.732.113	217.768.861	276.585.406
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	603.379.845	1.046.354.000	16.567.460	24.474.786	19.182.313	26.430.733	24.185.635	37.954.495	39.797.369	34.609.368	38.586.258	42.544.582	24.833.490	42.412.645	163.152.524	208.426.610
03.03 - YOLLUKLAR	6.041.151	11.918.000	46.655	157.832	518.313	1.373.764	348.599	2.783.399	1.810.007	788.234	488.031	782.768	195.020	417.311	3.406.625	6.303.308
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	10.089.833	2.491.000	21.635	154.622	176.614	264.581	82.222	229.859	28.563	135.775	617.923	137.202	22.518	613.730	949.475	1.535.768
03.05 - HİZMET ALIMLARI	74.743.903	111.515.000	42.784	227.143	6.123.281	630.074	7.000.162	17.323.735	15.598.033	1.582.199	6.232.326	2.320.544	5.793.434	15.474.291	40.790.020	37.557.986
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	339.599	487.000	19.951	0	13.683	47.985	29.914	49.989	29.964	0	29.990	49.685	29.904	0	153.405	147.661
03.07 - MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	21.057.118	40.647.000	0	54.108	317.870	2.059.982	1.702.501	6.635.467	3.470.187	2.550.274	1.384.686	1.562.106	1.085.908	8.655.375	7.961.152	21.517.313
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.423.888	12.945.000	0	0	113.166	0	446.543	201.620	333.278	301.820	416.172	434.560	46.500	158.760	1.355.660	1.096.760
05 - CARİ TRANSFERLER	255.550.636	255.769.000	11.705.192	12.303.963	30.813.234	14.383.478	8.000.240	46.483.678	23.259.680	28.758.902	50.605.227	25.215.128	18.498.035	21.749.025	142.881.608	148.894.173
05.01 - GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	214.447.764	241.976.000	10.407.192	11.997.963	29.044.040	11.191.478	6.137.490	45.635.178	21.540.930	26.467.268	23.259.878	23.874.630	16.610.085	21.261.012	106.999.615	140.427.528
05.03 - KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	10.479.000	13.254.000	1.038.000	0	1.500.000	2.894.000	1.599.000	543.500	1.500.000	2.027.000	1.500.000	579.000	1.500.000	0	8.637.000	6.043.500
05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	5.107.894	0	260.000	306.000	269.194	298.000	263.750	270.000	218.750	238.000	364.550	392.000	387.950	296.000	1.764.194	1.800.000
05.06 - YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	25.515.978	539.000	0	0	0	0	0	35.000	0	26.634	25.480.799	369.497	0	192.013	25.480.799	623.145
06 - SERMAYE GİDERLERİ	412.346.828	535.000.000	0	0	5.290.759	430.920	7.598.534	57.004.549	93.639.882	109.560.767	19.690.682	20.753.750	12.082.325	151.898.512	138.302.183	339.648.497
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	150.669.399	192.535.000	0	0	3.533.764	0	1.067.171	46.172.380	32.545.918	2.210.423	3.952.570	5.457.839	4.958.381	66.194.048	46.057.804	120.034.689
06.02 - MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	8.500.000	17.465.000	0	0	0	0	0	0	6.000.000	6.730.000	0	0	0	8.733.000	6.000.000	15.463.000
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	26.581.262	51.500.000	0	0	0	0	190.018	4.765.456	8.070.560	5.227.624	-2.520.837	3.981.040	213.192	16.775.673	5.952.932	30.749.792
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	123.498.415	158.200.000	0	0	1.756.995	126.000	2.895.934	0	36.958.691	80.054.000	12.046.809	3.325.455	0	45.971.736	53.658.429	129.477.191
06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	485.501	2.500.000	0	0	0	0	0	0	0	0	48.000	355.800	125.712	178.992	173.712	534.792
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	101.712.250	112.800.000	0	0	0	304.920	3.445.411	6.066.714	9.264.714	15.338.719	6.964.139	7.633.617	6.785.041	14.045.063	26.459.305	43.389.033
06.09 - DİĞER SERMAYE GİDERLERİ	900.000	0	0	0	0	0	0	0	800.000	0	0	0	0	0	800.000	0

EK-2 BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI	
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	5.024.676.475	6.577.593.000	365.642.969	541.566.738	366.609.207	560.265.191	368.797.466	317.982.521	331.214.265	348.608.881	404.103.416	486.923.281	381.347.584	487.805.924	2.217.714.908	2.743.152.536
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	425.891.533	362.029.000	18.188.896	38.823.665	43.199.853	69.573.834	26.100.598	46.650.925	28.546.700	45.802.883	33.794.603	46.553.935	22.736.218	58.317.259	172.566.868	305.722.501
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	351.834.836	314.394.000	15.016.636	33.231.725	38.832.223	63.545.070	23.761.475	35.550.629	24.653.624	37.602.556	27.643.583	39.745.256	20.163.897	49.473.359	150.071.437	259.148.595
03.6 - Kira Gelirleri	74.056.697	47.635.000	3.172.260	5.591.940	4.367.629	6.028.764	2.339.123	11.100.296	3.893.076	8.200.327	6.151.021	6.808.679	2.572.321	8.843.900	22.495.430	46.573.907
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	4.514.466.433	6.051.854.000	340.000.000	493.666.169	319.995.230	484.726.000	337.950.000	264.174.000	299.720.000	297.209.000	366.088.000	435.192.000	358.000.000	428.000.000	2.021.753.230	2.402.967.169
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	4.508.599.000	6.051.854.000	340.000.000	493.758.000	320.000.000	484.726.000	337.950.000	264.174.000	299.000.000	294.893.000	364.000.000	435.192.000	358.000.000	428.000.000	2.018.950.000	2.400.743.000
04.5 - Proje Yardımları	5.867.433	0	0	-91.831	-4.771	0	0	0	720.000	2.316.000	2.088.000	0	0	0	2.803.230	2.224.169
05 - Diğer Gelirler	84.318.509	163.710.000	7.454.074	9.076.905	3.414.125	5.965.358	4.746.867	7.157.596	2.947.566	5.596.997	4.220.813	5.177.346	611.366	1.488.664	23.394.810	34.462.866
05.1 - Faiz Gelirleri	5.323.802	0	95.574	1.818.217	53.233	293.464	170.860	1.762.535	66.667	250.417	57.506	533.442	111.544	256.374	555.384	4.914.449
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	36.649.098	41.372.000	6.008.408	5.281.198	2.791.201	4.229.792	3.407.210	3.742.104	2.974.000	3.375.789	2.183.260	3.266.065	2.065.071	3.489.626	19.429.150	23.384.574
05.3 - Para Cezaları	650.348	0	0	0	56.007	0	89.490	97.146	102.890	30.017	0	56.706	0	0	248.387	183.869
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	41.695.261	122.338.000	1.350.091	1.977.489	513.683	1.442.101	1.079.307	1.555.810	-195.991	1.940.774	1.980.047	1.321.133	-1.565.248	-2.257.336	3.161.889	5.979.973

EK- 3 PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	2024 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI	
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	278.266.267	362.737.000	199.488	69.632	340.286	116.160	140.798	46.528	926.967	75.275.338	586.681	75.159.178	102.168.265	162.394.783	101.241.298	87.119.446	102.817.390	162.461.312	649.125	66.528	102.938.308	322.246.377	120.918	159.785.065	102.938.308	322.246.377
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	193.637.200	289.565.000	0	0	0	0	0	0	0	58.423.000	0	58.423.000	85.591.000	145.155.000	85.591.000	86.732.000	85.591.000	145.155.000	0	0	85.591.000	289.565.000	0	144.410.000	85.591.000	289.565.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	84.629.067	73.172.000	199.488	69.632	340.286	116.160	140.798	46.528	926.967	16.852.338	586.681	16.736.178	16.577.265	17.239.783	15.650.298	387.446	17.226.390	17.306.312	649.125	66.528	17.347.308	32.681.377	120.918	15.375.065	17.347.308	32.681.377
ULUSLARARASI EĞİTİM İŞ BİRLİKLERİ VE YURTDIŞI EĞİTİM	25.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25.000.000	0	25.000.000	0	25.000.000	0	0	0	25.000.000	0
EĞİTİM İŞ BİRLİKLERİ VE YURTDIŞI EĞİTİM	25.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25.000.000	0	25.000.000	0	25.000.000	0	0	0	25.000.000	0
YÜKSEKÖĞRETİM	3.366.452.565	4.673.125.000	241.007.700	360.987.982	448.626.829	624.291.716	207.619.130	263.303.733	671.619.001	919.994.975	222.992.172	295.703.259	937.557.000	1.259.962.862	265.938.000	339.967.887	1.197.389.020	1.569.901.730	259.832.020	309.938.868	1.439.255.975	1.889.732.134	241.866.955	319.830.404	1.439.255.975	1.889.732.134
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	1.127.350	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4.000	0	4.000	0	4.000	0	0	0	4.000	0	0	0	4.000	0
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	3.022.721.903	4.182.507.000	226.239.990	315.893.716	409.295.094	552.314.190	183.055.104	236.420.474	599.026.780	810.938.951	189.731.686	258.624.762	818.355.974	1.089.582.376	219.329.195	278.643.425	1.045.276.428	1.353.656.822	226.920.454	264.074.446	1.248.200.234	1.630.085.496	202.923.805	276.428.673	1.248.200.234	1.630.085.496
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	342.603.312	490.618.000	14.767.709	45.094.266	39.331.735	71.977.526	24.564.026	26.883.260	72.592.221	109.056.024	33.260.486	37.078.497	119.197.026	170.380.486	46.604.805	61.324.462	152.108.592	216.244.908	32.911.566	45.864.422	191.051.741	259.646.638	38.943.149	43.401.731	191.051.741	259.646.638
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	1.136.644.483	1.541.731.000	96.594.518	144.144.445	196.859.849	239.338.371	100.265.331	95.193.926	275.722.333	370.760.595	78.862.484	131.422.224	379.363.383	490.498.824	103.641.051	119.738.229	474.748.893	598.986.978	95.385.509	108.488.154	563.702.442	708.612.696	88.953.550	109.625.718	563.702.442	708.612.696
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	11.421.591	14.299.000	1.067.189	1.547.589	1.951.460	2.743.867	884.271	1.196.278	2.772.144	3.896.330	820.684	1.152.462	3.672.867	4.962.358	900.723	1.066.029	5.035.931	6.031.445	1.363.064	1.069.087	5.800.708	7.437.530	764.778	1.406.085	5.800.708	7.437.530
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	1.125.222.892	1.527.432.000	95.527.329	142.596.856	194.908.389	236.594.504	99.381.061	93.997.648	272.950.189	366.864.265	78.041.799	130.269.761	375.690.516	485.536.466	102.740.328	118.672.201	469.712.962	592.955.533	94.022.446	107.419.067	557.901.734	701.175.166	88.188.772	108.219.633	557.901.734	701.175.166
PROGRAMLAR TOPLAMI	4.806.363.316	6.577.593.000	337.801.705	505.202.059	645.826.964	863.746.247	308.025.259	358.544.188	948.268.300	1.366.030.908	302.441.336	502.284.661	1.419.088.649	1.912.856.470	470.820.349	546.825.562	1.799.955.304	2.331.350.020	380.866.655	418.493.550	2.130.896.726	2.920.591.206	330.941.422	589.241.186	2.130.896.726	2.920.591.206