



ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ



2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU



Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Ankara – 2026

YÖNETİCİ SUNUMU

Üniversitemiz, ülkemizin kalkınması ve hak ettiği refah seviyesine ulaşması için yükseköğretim kurumlarının üstlenmiş olduğu kritik rolün bilincinde olarak, tüm süreçlerinde mükemmeliyet odaklı yaklaşımla kurumsal kapasitesini ve üretkenliğini sürekli olarak ileri taşımaktadır. Bu bağlamda Üniversitemiz küresel değişimleri ve gelişmeleri yakından takip eden, ülkemizin ihtiyaçları ile bilim ve teknoloji politikalarını ön planda tutan, kurumsal varlık ve faaliyetlerini kayıt altına alan, ölçen, değerlendiren ve ölçüm sonuçlarını kurumsal politika ve uygulamalarına yansıtan veriye dayalı stratejik yönetim anlayışını kurumsal kültüre dönüştürmüş, şeffaf ve katılımcı yönetişimi benimsemiştir.

Yıllardır önemli başarılarla imza atan Üniversitemiz, saygın sıralama kuruluşlarından biri olan, İngiltere merkezli Quacquarelli Symonds'ın (QS) 2026 Dünya Üniversiteleri Sıralaması'nda dünya üniversiteleri arasında 269'uncu; Türkiye'deki tüm üniversiteler arasında ise 1'inci sırada yer alarak önemli bir başarı elde etmiştir. ODTÜ, Times Higher Education (THE) 2025 Dünya Üniversiteleri Sıralaması'nda dünya genelinde 351–400 bandında konumlanmış; Türkiye'deki üniversiteler arasında ise ilk sırada yer almıştır. THE Etki Sıralaması 2025 değerlendirmesinde; 5 alanda ilk 100 içerisinde, genel sıralamada ise 96. sıraya yükselmiştir. Üniversitemiz, ayrıca THE 2025 Dünya Üniversiteleri İtibar Sıralaması'nda 201–300 bandında yer alarak Türkiye'den bu listeye giren tek üniversite; THE Asya Üniversiteleri Sıralaması 2025'te 72. sırada yer alarak Türkiye'de en yüksek sıraya sahip üniversite olmuştur.

Araştırma ve proje performansı açısından üniversitemizin, Ufuk Avrupa Programı HORIZON-WIDERA çağrısı kapsamında desteklenen APRISE başlıklı proje ile önemli bir başarı elde ettiği görülmüştür. ODTÜ'nün Ufuk Avrupa Programı çerçevesinde kazandığı ilk konsorsiyum koordinatörlüğü olan bu projenin, ülkemizde söz konusu çağrı kapsamında desteklenmeye hak kazanan iki projeden biridir. Üniversitemiz ayrıca Türkiye Bilimler Akademisi (TÜBA) Üstün Başarılı Genç Bilim İnsanı Ödül Programı (GEBİP) ile TÜBİTAK Bilim, Özel, Hizmet ve Teşvik Ödülleri kapsamında ödüllendirilmiştir. ODTÜ'nün, Yükseköğretim Kurulu (YÖK) 2025 Yılı Üstün Başarı Ödülü'ne “Üniversite–İş Dünyası İş Birliği” kategorisinde layık görüldüğü açıklanmıştır.

Üniversitemizin 70'inci yılı kapsamında hayata geçirilen ODTÜ 70'inci Yıl Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (ODTÜ70) ile Türkiye'nin derin teknoloji alanlarındaki inovasyon kapasitesinin artırılması ve yerli teknoloji girişimlerinin küresel rekabete taşınması hedeflenmektedir. ODTÜ70, yatırım stratejisi, sürdürülebilir üniversite modeli ve ODTÜ ekosistemine dayalı yapısıyla Türkiye'de bir ilk olma özelliği taşımakta; ayrıca bir üniversitenin sürdürülebilirliği için “endowment” modeli, Türkiye'de ilk kez bu fon aracılığıyla hayata geçirilecektir.

Ankara'nın Gölbaşı ilçesinde kurulan ODTÜ Uzay Teknolojileri Teknoloji Geliştirme Bölgesi ile Türkiye'nin Milli Uzay Programı hedeflerinden biri, ODTÜ'nün akademik ve teknolojik birikimiyle hayata geçirilmiştir. Bu bölgenin, kamu, özel sektör ve akademiye bir araya getirmeyi amaçlayan yapısıyla, uzay sistemleri ve ileri teknolojiler alanında stratejik bir üretim ve gelişim merkezi olması hedeflenmektedir.

Öğrencilerimizin refahını artırmak amacıyla kampüs içi ring seferlerinin sayısının artırılması, Üniversitemiz kafeteryasında haftanın yedi günü ve günlük üç öğün yemek hizmeti sunulması, kütüphane hizmetleri ve yurt ortamlarının iyileştirilmesi gibi çeşitli uygulamaları hayata geçirmiştir. Üniversitemizde acil sağlık hizmetlerini güçlendirmek amacıyla, kampüsümüze T.C. Sağlık Bakanlığı'nın destekleriyle 112 Acil Servis İstasyonu kurulmuş ve hizmete başlamıştır. Ayrıca 2025 yılında Üniversitemiz YÖK tarafından 40'dan fazla kriterde değerlendirilerek Spor Dostu Kampüs Sertifikası almıştır.

2024 yılında başlatılan eğitim-öğretim sistemimizin dünya standartlarına uygun olarak güncellenmesi, öğrencilerimize sağlanan imkân ve desteklerin artırılması, ODTÜ'nün bilim ve teknoloji üretimi kapasitesinin ileriye taşınması, iklim ve sürdürülebilirlik gibi kritik konularda Ülkemizin ihtiyaçları için çözümler üretilmesi amacıyla başlatılan projelerimiz önümüzdeki dönemde de kararlılıkla yürütülecektir.

Bu bağlamda sağlık ve savunma teknolojilerinde ulusal düzeyde öncü olmak ve küresel düzeyde lider üniversiteler arasında konumlanmak için milli teknoloji hamlesiyle ülkemizi dünya çapında güçlü bir aktör haline getirecek inovatif projelerin hayata geçirilmesi de en önemli önceliklerimiz arasında olacaktır. Diğer taraftan Üniversitemizin toplumsal sorumluluklarının da farkında olarak başlattığımız insana, doğaya ve tüm canlılara saygı gösteren bir anlayışla tüm kampüslerimizi yeşil ve sürdürülebilir yaşam alanları haline getirecek topluma hizmet odaklı projelerimizi de etkin bir şekilde geliştirmeye kararlılıkla devam edeceğiz.

ODTÜ olarak ortaya koyduğumuz büyük hedeflerimizi köklü değerlerimizden ve tarihimizden aldığımız güçle ve tüm paydaşlarımızın da katılımı ile başaracağımıza ve Üniversitemizi dünyanın en saygın yükseköğretim kurumları arasında hak ettiği konuma taşıyacağımıza inancım tam. Bu inançla etik değerlerine bağlı, kapsayıcı ve sorumluluk sahibi nitelikli bireyler yetiştirmeye, katma değeri yüksek bilimsel çıktılar üretmeye ve ülkemize en üst düzeyde katkı sağlamaya devam edeceğiz.

Bu kapsamda, Üniversitemizin 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu'nu tüm kamuoyunun, ilgili kurum ve kuruluşların bilgisine sunarım.

Prof. Dr. Ahmet YOZGATLIGİL
Rektör

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER.....	6
A. MİSYON VE VİZYON	6
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	7
C. ÜNİVERSİTEYE İLİŞKİN GENEL BİLGİLER	7
1. Tarihçe.....	7
2. Fiziksel Yapı	8
a. Alan Bilgileri.....	8
b. Taşıt Bilgileri	13
c. Örgüt Yapısı	14
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	15
a. Bilişim Hizmetleri	15
b. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	30
4. İnsan Kaynakları.....	31
a. Akademik Personel	31
b. İdari Personel.....	36
c. İşçiler.....	41
5. Sunulan Hizmetler	41
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	42
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	45
A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ	45
EĞİTİM – ÖĞRETİM	45
ARAŞTIRMA – GELİŞTİRME	46
İNSAN KAYNAKLARI	46
FİZİKSEL VE FİNANSAL KAYNAKLAR-BİLGİ KAYNAKLARI.....	46
TOPLUMSAL KATKI -ULUSLARARASI İŞ BİRLİKLERİ.....	46
III.FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	47
A. MALİ BİLGİLER.....	47
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	47
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	51
3. Mali Denetim Sonuçları.....	67
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	67
1-PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ	67
ARAŞTIRMA GELİŞTİRME VE YENİLİK.....	68
Araştırma Faaliyetleriİ.....	68
HAYAT BOYU ÖĞRENME	76
Toplumsal Hizmet Projeleri.....	76
Sürekli Eğitim Merkezi.....	79
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	82
EĞİTİM FAALİYETLERİ	82
Öğrenci Sayısı ve Eğitim.....	82
Sosyal Faaliyetler.....	86
1. Yurtlar	86
2. Kafeterya Müdürlüğü	87

3.	<i>Spor Etkinlikleri</i>	89
	3.1. <i>Spor Müdürlüğü</i>	89
	3.2. <i>Havuz Müdürlüğü</i>	95
4.	<i>Kültürel Etkinlikler</i>	97
	4.1. <i>Kültür İşleri Müdürlüğü</i>	97
	4.2. <i>Kültür Kongre Merkezi</i>	98
5.	<i>Sağlık Hizmetleri</i>	100
2-PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ.....		102
İ. ALT PROGRAM HEDEF VE GÖSTERGELERİYLE İLGİLİ GERÇEKLEŞME SONUÇLARI VE DEĞERLENDİRMELER.....		102
3-STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ		109
4-PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ		123
IV.KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ		124
A. STRATEJİK PLANDA ÖNGÖRÜLMİYEN KURUMSAL KAPASİTE İHTİYAÇLARI		124
B. GÜÇLÜ YANLAR.....		124
C. ZAYIF YANLAR.....		126
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....		127

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

ODTÜ 2023-2027 Stratejik Planı 26 Nisan 2022 tarihli Senato-Üniversite Yönetim Kurulu Ortak Toplantısı'nda kabul edilmiş olup, Üniversitemizin Misyon-Vizyon ifadesi aşağıda yer almaktadır.

Misyon:

ODTÜ'nün misyonu, toplum, insanlık ve doğa için, evrensel değerler çerçevesinde, yaratıcı ve eleştirel düşünmeyi, yenilikçiliği ve liderliği besleyerek mükemmellik düzeyinde araştırma yapmak, eğitim vermek ve topluma hizmet etmektir.

Vizyon:

Uluslararası düzeyde öncü, bölgesini ve dünyayı dönüştüren bir üniversite olmak.

Değerler:

2012 yılında ODTÜ Uygulamalı Etik Araştırma Merkezi tarafından “ODTÜ Ruhu” çalışması kapsamında ODTÜ'yü temsil eden bazı temel değerler tespit edilerek alfabetik olarak sıralanmıştır:

- ✓ Bilimsel Özgürlük
- ✓ Bilinçli Özgüven
- ✓ Dayanımcı Bireysellik
- ✓ Doğal Çevreye Duyarlılık
- ✓ Güvenilirlik
- ✓ İnsana Saygı
- ✓ Liyakat
- ✓ Sorgulayıcı Yaklaşım
- ✓ Toplumsal Sorumluluk
- ✓ Yenilikçilik ve Öncülük
- ✓ Yerleşke Mirasına Bağlılık
- ✓ Yüksek Akademik Nitelik

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar



Bir Devlet üniversitesi olan ODTÜ bünyesindeki akademik, idari ve mali yetki ve sorumluluklar, 2547 sayılı “Yükseköğretim Kanunu”, 5018 sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu” ile diğer ilgili yasa ve mevzuat ile düzenlenmektedir. Üniversitenin akademik ve idari teşkilatlanması, birimlerin faaliyet ve sorumluluk alanları, yönetici ve kurulların yetki ve sorumlulukları ilgili yasa, yönetmelik ve diğer mevzuatla belirlenmiştir.

C. Üniversiteye İlişkin Genel Bilgiler

1. Tarihçe

Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Türkiye ve Orta Doğu ülkelerinin kalkınmalarına katkıda bulunmak, özellikle fen bilimleri ve sosyal bilimler alanlarında eleman yetiştirmek üzere 15 Kasım 1956 tarihinde "Orta Doğu Yüksek Teknoloji Enstitüsü" adıyla eğitime başlamıştır. Üniversitemizin "Kuruluş ve Hazırlıkları Hakkındaki 6887 Sayılı Kanun" 29 Ocak 1957 tarihinde; ODTÜ'nün özel statüsünü belirleyen ve tüzel kişiliğine kavuşturan 7307 sayılı "Kuruluş Kanunu" ise 27 Mayıs 1959 tarihinde yürürlüğe girmiştir. ODTÜ, 1981 yılında yürürlüğe giren 2547 sayılı “Yükseköğretim Kanunu” kapsamına alınmıştır.

Türk yükseköğrenim sistemine birçok yenilik getiren ve çağdaş eğitimin öncüsü olan Orta Doğu Teknik Üniversitesi, ilk yıllarını Kızılay'da Müdafaa Caddesi'nde Emekli Sandığı'na ait küçük bir bina ile TBMM arkasında bulunan barakalarda geçirdikten sonra, 1963 yılında bugünkü yerleşke yerine taşınmıştır.

İlk olarak 1956 yılında Mimarlık Bölümü öğretime açılmış, 1957 Şubat döneminde de Makine Mühendisliği Bölümü'nde öğretime başlanmıştır. 1957-1958 öğretim yılı başında Mimarlık, Mühendislik ve İdari Bilimler Fakülteleri kurulmuş, 1959 yılında da Fen Edebiyat Fakültesi'nin kuruluşu tamamlanmıştır. Eğitim Fakültesi ise 1982 yılında öğretime başlamıştır.

Bugün ODTÜ, üç ayrı yerleşkede eğitim, araştırma ve toplumsal hizmet faaliyetlerini yürütmektedir. Ankara'daki ana yerleşkesi, yaklaşık 40.000 dekarlık (4.000 hektarlık) bir araziye sahiptir. Bu arazi, 30.430 dekarlık (3.043 hektarlık) orman alanını ve Ankara'nın merkezinden 20 km uzaktaki Eymir Gölü'nü de içine almaktadır. Akdeniz sahilindeki ODTÜ Mersin-Erdemli Yerleşkesi Deniz Bilimleri Enstitüsü'nü barındırmaktadır. ODTÜ Kuzey Kıbrıs Yerleşkesi, TBMM ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Meclisi tarafından kabul edilen bir uluslararası anlaşma ile kurulmuş ve KKTC Güzelyurt bölgesinde inşa edilen tesislerinde 2005-2006 akademik yılı başında eğitim-öğretim faaliyetlerine başlamıştır.

ODTÜ'de 42 lisans programının yürütüldüğü 5 fakülte bulunmaktadır. Üniversitemiz bünyesinde bulunan Fen Bilimleri, Sosyal Bilimler, Enformatik, Uygulamalı Matematik ve Deniz Bilimleri Enstitülerinde ise 109 yüksek lisans ve 71 doktora programı yürütülmektedir. Bu enstitülerden Deniz Bilimleri Enstitüsü İçel-Erdemli'de çalışmalarını yürütmektedir. ODTÜ'de öğretim dili İngilizcedir. Hazırlık sınıfı öğrencilerine İngilizce eğitimi Yabancı Diller Yüksek Okulu tarafından verilmektedir.

2. Fiziksel Yapı

a. Alan Bilgileri

Üniversitenin bütün fakülteleri ve bölümleri, KKTC'de bulunan Kuzey Kıbrıs Yerleşkesi ile Mersin-Erdemli'de bulunan Deniz Bilimleri Enstitüsü dışında aynı yerleşke alanı içindedir. Üniversitemizde bulunan eğitim, araştırma, sosyal hizmet ve idari ünitelere ilişkin alan ve sayı bilgileri aşağıdaki tablolarda verilmektedir.



Tablo 1 Eğitim Mekanlarının Dağılımı

Derslik-Amfi	Laboratuvar
374	549

Tablo 2 Kapalı Alanların Dağılımı

Birimler	m ²
Eğitim ve Araştırma	353.606
İdari	40.093
Mediko Sosyal	1.570
Barınma	205.712
Sosyal ve Kültürel	40.563
Spor	65.800
Diğer	15.433
Toplam	722.777

Teknokent

2025 yılı sonunda ODTÜ TEKNOKENT kapsamında Ar-Ge çalışması yürüten firma sayısı 394 olarak kayıtlara geçmiştir.

2025 yılı içerisinde ODTÜ TTO koordinasyonunda, 50 adet yeni Ar-Ge Projesi İş Birliği Sözleşmesi imzalanmıştır. Ayrıca, ODTÜ TEKNOKENT ve diğer Teknoloji Geliştirme Bölgeleri'nde faaliyet gösteren firmaların ODTÜ ile yürütmeyi planladığı akademik iş birliklerine yönelik destek sağlanmış; söz konusu destekler kapsamında 150'yi aşkın yeni üniversite-sanayi iş birliği projesinin hayata geçirilmesine katkı sunulmuştur. Buna ek olarak, sürdürülebilir ve disiplinler arası nitelikte kapsamlı iş birliklerinin geliştirilmesi amacıyla 2025 yılında ODTÜ TTO ile ASELSAN iş birliğinde ASELABS Programı oluşturulmuştur. Program kapsamında, ODTÜ Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü akademisyenlerinin yürütücülüğünde 5 proje başlatılmıştır. 2025 yılı içinde alınan ulusal ve uluslararası patent tescil sayısı 35, ulusal ve uluslararası patent başvurusu sayısı 60 olarak gerçekleşmiştir. ODTÜ TTO'nun faaliyetlerine başladığı 2007 yılından 2025 yılı sonuna kadar başvurusu yapılan toplam ulusal ve uluslararası patent başvurusu 822; alınan patent tescil sayısı 451 olarak gerçekleşmiştir. Sözleşme yönetimi kapsamında ise fikri ve sınai haklar, ticarileştirme ve üniversite-sanayi iş birliği faaliyetlerine yönelik 200'den fazla sözleşme hazırlanmış ve hukuki görüş verilmiştir. 2025 yılında 12 lisans anlaşması imzalanmıştır. TÜBİTAK 1702 Patent destek programına 2 farklı buluşumuz ile başvurulmuş ve her ikisi de kabul almıştır.

BiGG LabsOut Akademik Girişimcilik Programı kapsamında 2025 yılında iki TÜBİTAK BiGG çağrısında programa alınan 8 girişimcinin 1'i TÜBİTAK tarafından yatırım almıştır. NATO DIANA Dual-Use Acceleration Program kapsamında 2025 yılında ODTÜ TEKNOKENT'e atanan 5 firma ile 6 ay boyunca her ay bir hafta yüz yüze olacak şekilde DIANA tarafından hazırlanan müfredat kapsamında Ankara ve İstanbul'da eğitimler ve etkinlikler gerçekleştirilmiştir.

Türkiye'nin ilk ikili kullanım hızlandırma programı olan DUALSPARK Hızlandırma Programı'nın 2025 yılında ikinci çağrısına çıkılmış, programa kabul edilen 8 firma ile 6 haftalık yüz yüze eğitimler gerçekleştirilmiştir. TEB Girişim Bankacılığı iş birliğinde 9-13 Haziran 2025 tarihlerinde Paris'te gerçekleşen Vivatech Fuarı'na 5 girişimcimiz ile birlikte katılım sağlanmıştır. BiGG'in 2025-2028 dönemi Uygulayıcı Kuruluş çağrısına ODTÜ TEKNOKENT'in yürütücülüğünde Garaj x TEKMER, TEB Girişim Bankacılığı ve Girişim Merkezi'nin yer aldığı U4Venture Konsorsiyumu olarak başvurulmuş, ilgili çağrıda en yüksek puanı alarak başvurumuz kabul almıştır. U4Venture ilk çağrısına 2026 yılında çıkacaktır. 2025 yılında Yeni Fikirler Yeni İşler Hızlandırma Programı, ön eleme aşamalarından geçmeye hak kazanan 11 girişim ile ilerlemiştir. Program kapsamında 10 girişimci sahne olarak projelerini jüri ve katılımcılarla paylaşmış; süreç sonunda girişimcilerin başarıları 10 farklı kategoride ödüllendirilmiştir. Animasyon Teknolojileri ve Oyun Geliştirme Merkezi (ATOM), 2025 yılında yaklaşık 70 ön kuluçka ekibini desteklemiştir. Ekiplerden biri YFYİ kapsamında şirketleşmiş, 1 ekip Tokyo Indie Oyun Festivali'ne kabul almış, 1 ekip ise Almanya merkezli Erasmus for Young Entrepreneurs programına katılmaya hak kazanmıştır. Şubat 2025 tarihinde ATOM'a kabul edilen 10 yeni ekip ile ekosistem genişlemiş; bu ekiplerin büyük bir kısmı 2025 yılının sonuna doğru oyun projelerinde demo aşamasına ulaşmıştır. ATOM, bu dönemde de oyun ve animasyon alanlarında girişimlerin ulusal ve uluslararası ölçekte büyümesine katkı sağlamaya devam etmiştir. MEB YEĞİTEK ve ODTÜ TEKNOKENT iş birliğiyle Temmuz 2024'te hayata geçirilen ETKİM İstasyon Hızlandırma Programı, 2025 yılında eğitim teknolojileri alanında faaliyet gösteren 12 yeni girişimciyi desteklemek üzere kabul etmiştir. Uluslararası Hızlandırma Programı çalışmaları kapsamında ise Genç Girişimciler için Erasmus Programı ile 2025 yılında 12 girişimciye iş planı mentorluğu verilmiş ve programın sunduğu uluslararası değişim imkanlarından faydalanma süreçleri başlatılmıştır. Faaliyetlerine Bilişim İnovasyon Merkezi'nde devam eden Türkiye'nin teknokent desteğine sahip ilk ortak çalışma alanı CoZone, 2025 yılında ortalama 1.200 üye sayısı ile faaliyetlerini devam ettirmektedir.

2025 yılı içerisinde Avrupa Birliği programları kapsamında ODTÜ bünyesinde yürütülen projeler çerçevesinde 5 adet yeni proje başlatılmıştır.

Aynı yıl içerisinde 9 adet Avrupa Birliği projesi tamamlanmış olup, tamamlanan projelerin 4'ü ODTÜ Mersin Deniz Bilimleri Enstitüsü, 5'i ise ODTÜ Ankara Kampüsü bünyesinde yürütülmüştür. Projeler, KOBİ'lerin sürdürülebilir dönüşümü, dijital yetkinliklerin artırılması ve kapasite geliştirme odaklı 5–14 ortak arasında değişen çok ortaklı konsorsiyum yapıları içerisinde gerçekleştirilmiştir. Proje idari ve mali süreçleri Teknoloji Transfer Ofisi koordinasyonunda yürütülmüştür.

Buna ek olarak, ODTÜ Teknokent Yönetim A.Ş., Avrupa Birliği tarafından finanse edilen ve SMP (Single Market Programme) ile DIGITAL Europe programları kapsamında yürütülen 4 projede ortak olarak yer almaktadır.

Sosyal Hizmet Tesisleri



Üniversitemiz konutları, Kamu Konutları Yönetmeliği ve ODTÜ Konut Tahsis Usul ve Esasları çerçevesinde merkez misafirhanesi, Aysel Sabuncu Yaşam Merkezi ve kamu konutlarının tahsis işlemleri ile teknik bakım, onarım, idari vb. işleri Sosyal Tesisler Müdürlüğü'nün sorumluluğundadır.

Bu kapsamda, Üniversitemiz Misafirhanesi, 23 Eylül 2025 tarihinden itibaren geçici olarak, öğrencilerimizin barınma ihtiyacını karşılamak amacıyla yurt olarak hizmet vermektedir. Misafirhane olarak hizmet veren Aysel Sabuncu Misafirhanesi ise aynı tarih itibarıyla konukevi statüsünde hizmet sunmaya başlamıştır.

Misafirhanelerimiz, Üniversitemiz personelleri bölüm ve birimlerine bilimsel çalışma, araştırma, kongre, seminer, sanat etkinliği vb. nedenlerle yurt içi ve yurt dışından gelen konuklar ile diğer kamu personeli, mezunlarımız, öğrenci aileleri ve Üniversitemiz ile ilgili diğer konuklara konaklama hizmeti vermektedir. Aysel Sabuncu Konukevi ise 35 oda ile hizmet vermektedir.

Tablo 3 Yurtlara Ait Oda Yatak Kapasiteleri

Bina İsimleri	Oda Sayısı	Yatak Sayısı
1. Yurt	190	380
2. Yurt	186	372
3. Yurt	99	396
4. Yurt	99	396
5. Yurt	87	346
6. Yurt	85	338
7. Yurt	89	354
8. Yurt	238	476
9. Yurt	216	437
10. Yurt (Osman Yazıcı Konukevi)	69	214
11. Yurt (Faik Hızıroğlu Konukevi)	46	184
12. Konukevi	113	320
14. Yurt (İsa Demiray)	154	604
15. Konukevi	179	316
16. Konukevi	150	227
17. Yurt (Faika Demiray)	159	624
18. Yurt (Refika Aksoy)	163	640
19. Yurt	174	694
20. Yurt (Lisansüstü Konukevi)	363	373
Toplam	2.859	7.691

Tablo 4 Açık Spor Alanlarına Ait Alan Bilgileri

Alan İsimleri	m ²
Stadyum	20.000
Toprak Saha	3.300
Basketbol Sahaları	1.442
Tenis Kortları	9.650
Padel ve Pickleball Kortları	1.620
Halı Sahalar	3.285
Plaj Voleybolu Sahası	950
Açık Yüzme Havuzu	700
Spor Sahası	6.000
Çim Amfi	4.400
Mini Golf Sahası	765
Toplam	52.112

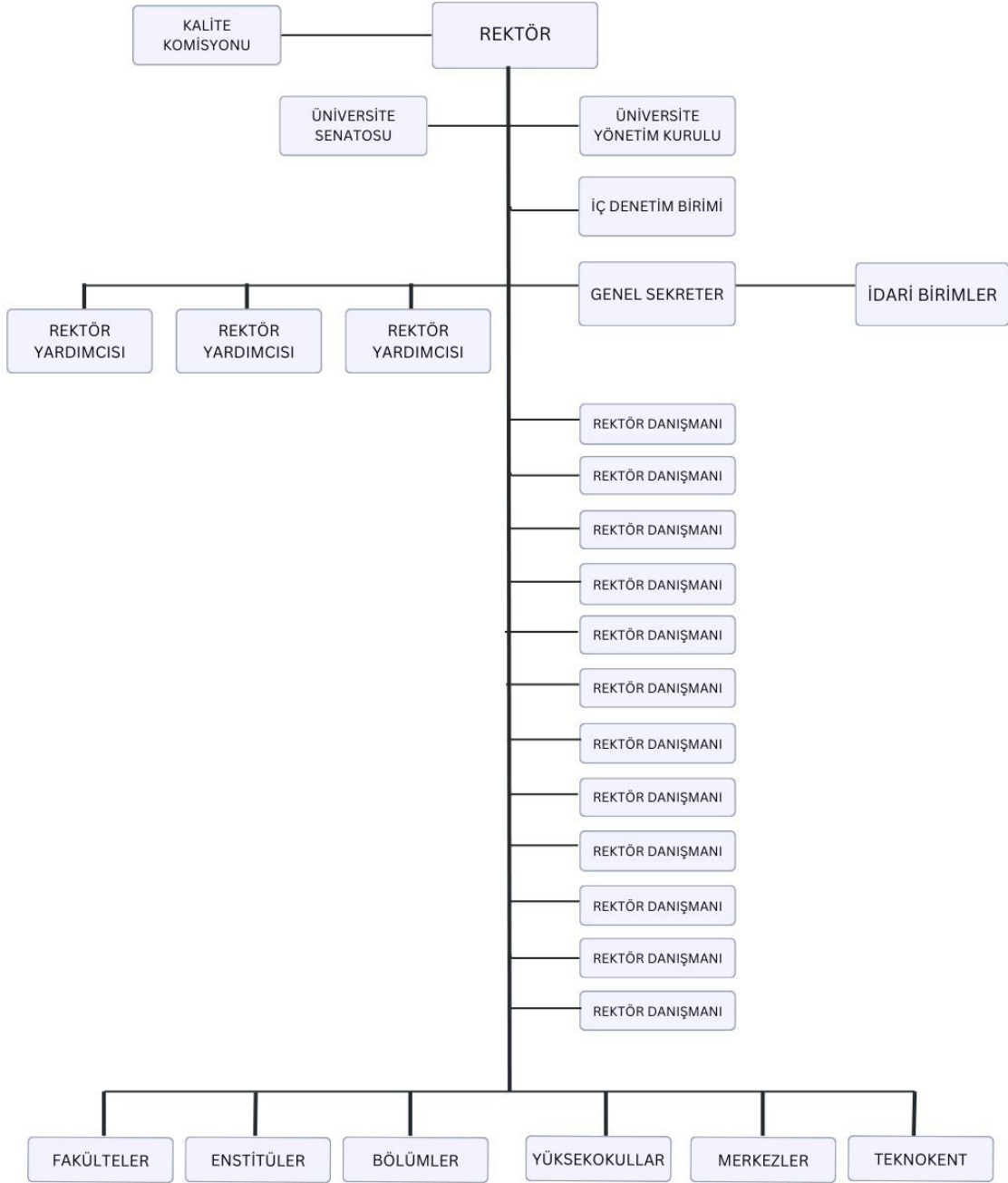
b. Taşıt Bilgileri

Tablo 5 Araçların Cinslerine Göre Sayılar

Sıra No	Taşıtın Cinsi	Bütçe	Döner Ser./Diğer	Toplam
T2	Binek otomobil	12	0	12
T3	Station-Wagon	1	0	1
T5	Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	6	0	6
T7	Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	10	0	10
T9	Panel	5	0	5
T11-a	Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik)	2	0	2
T11-b	Otobüs (Sürücü dahil en az 41 kişilik)	17	0	17
T12	Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 Kg.	3	0	3
T13	Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 Kg.	2	0	2
T14	Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 Kg.	5	0	5
T19	Motosiklet en az 600 cc.lik	1	0	1
Toplam		64	0	64

c. Örgüt Yapısı

Üniversitemiz “Organizasyon Şeması” aşağıda yer almaktadır.



3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

a. Bilişim Hizmetleri

Kablosuz ağ alt yapısında yeni oluşturulan çalışma alanları için gelen kapsama alanı ihtiyaçları karşılanarak mevcut kapsama alanlarının bir kısmında performans iyileştirmesi sağlanmıştır. Lojmanlar bölgesinde bulunan ömrünü tamamlamış altyapı kaldırılarak misafirhanelere kablosuz ağ altyapısı sağlanmıştır. Ayrıca, bazı yurtların (özellikle yangın sistemi nedeni ile oluşan sorunlar nedeni ile) kablosuz ağ altyapısı düzenlenmiştir. MetuAPP uygulamasında kullanılmak üzere geliştirilen yoğunluk haritası için webservis sağlanmıştır.

Birim/bölümlerin kablolu ağlarında iyileştirmeler yapılarak arızalanan cihazların değiştirilmesinin yanında eski cihazlar yeni nesil cihazlar ile değiştirilmiştir. Bilgisayar koordinatörlerinin ve mensuplarımızın ağ hizmetlerinden hızlı bir şekilde yararlanabilmesi için gerekli çalışmalar yapılmaya devam edilmiş, sistemde kullanılan donanım ve yazılımların güvenlik güncellemeleri takip edilmiştir. Teknokent bilişim sistemlerine destek sağlanmıştır. İŞKUR programı için hem öğrencilerimizin başvuruları hem de puantaj, izin ve rapor işlemlerinin çevrim içi yapılabilmesi için uygulama geliştirilmiştir. Kampüs genelinde kamera ve yeni yapılan akıllı aydınlatma sistemi için altyapı çalışmalarına destek sağlanmıştır.

Harcama sistemlerinde başta olmak üzere yeni nesil teknolojiler konusunda çalışmalar devam etmektedir. Tüm KIOSK makineleri firma tarafından modernize edilmiştir. Mensuplarımızın daha çok mobil sistemleri kullanması konusunda çalışmalar yapılmıştır. MetuAPP uygulaması için webservis sağlanmıştır. Mensuplarımızın kartlarının çevrimiçi yönetilmesi, harcamalarının yapılması ve takip edilmesi, merkezi kapı geçiş sistemlerinin yürütülmesi sağlanmıştır.

- Öğrenme Yönetim Sistemi (LMS) sunucularının durumu ve benzeri rutin kontrollerin yapılmasına ve takibine devam edilmiş, dönem sonu bazı sınavlar için sunucular izlenerek gerekli önlemler alınmıştır.
- Kullanıcılardan gelen odtuclass.metu.edu.tr adresine ilişkin sorunlar kapsamında, UZEM tarafından iletilen taleplerle ilgilenilerek gerekli kontroller ve müdahaleler gerçekleştirilmiştir.
- ODTUClass sunucuları kurulmuş, bu kapsamda Turnitin, Quickmail, Gradescope ve STACK modüllerinin kurulumu yapılarak kontrolleri sağlanmış ve OIBS ve LDAP entegrasyonları gerçekleştirilmiştir.
- Yeni Moodle sürümüne (Moodle 4.5) geçiş çalışmaları yapılmıştır.
- Turnitin entegrasyonu, eklenti şeklindeki bağlantı yapısından LTI 1.3 mimarisine taşınmıştır.
- Kuzey Kıbrıs Kampüsü için iletilen yeni geliştirme ve güncelleme başlıkları tamamlanmıştır.
- Lisansüstü Başvuru Kabul ve Onay süreci kapsamında iletilen geri bildirimlere yönelik çalışmalar tamamlanarak kullanıma açılmıştır.

- ÖİDB, bölümler, dekanlıklar, enstitüler, YDYO, daire başkanlıkları ve merkezler (OGEM vb.) tarafından talep edilen ve METUSIS üzerinden doğrudan temin edilemeyen liste ve istatistikler hazırlanarak ilgili birimlere iletilmiştir.
- Çift Ana dal ve Yan dal programları kriterlerinde yapılan değişiklikler doğrultusunda gerekli güncelleme çalışmaları tamamlanmıştır.
- Dış paydaşlara (Varsis, Aselsan Akademi, Akademik Yazı Merkezi, Sağlık Merkezi, Yurtlar Müdürlüğü gibi birimlerin yazılımlarını geliştiren firmalar) yetkileri dâhilinde öğrenci verisi sorguladıkları ve toplu veri aktarımı yapabildikleri web servisler geliştirilerek kullanıma alınmıştır.
- Mezun Bilgi Sistemi kapsamında iletilen geri bildirimler değerlendirilerek güncelleme çalışmaları tamamlanmıştır.
- YÖKSİS REST servisleri kapsamında değişen altyapıya uyum sağlanması amacıyla güncelleme ve yeni geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır.
- Atama ve Yükseltme Yönetim Sistemi ile Jüri Değerlendirme ve Başvuru Sistemi üzerinde Personel Daire Başkanlığı tarafından iletilen talepler doğrultusunda güncellemeler yapılmıştır.
- ABET akreditasyonu kapsamında kullanılan COFI sistemi için yeni dönem oluşturma çalışmaları tamamlanmıştır.
- Lisansüstü tez danışman atama sürecine ilişkin öğrenci başvuru, danışman, bölüm ve enstitü onay paydaşları arayüzlerinin analiz ve kodlama çalışmaları tamamlanarak öğrenci başvuru işlemleri öğrenci portalında, danışman, bölüm ve enstitü onay süreçleri ise METUSIS'te devreye alınmıştır.
- Kuzey Kıbrıs'taki YÖKSİS eşleniği YÖKAS'ın talep ettiği Kuzey Kıbrıs Kampüsü öğrencilerine ait öğrenci belgeleri ve transkriptlerin Kuzey Kıbrıs İçişleri Bakanlığı Muhaceret Dairesi sistemine yüklenmesine yönelik çalışmalar tamamlanmış olup, ilgili web servisler geliştirilerek KKK Bilgi İşlem Müdürlüğü ile paylaşılmıştır.
- Kurumsal Büyük Veri Yönetimi Koordinatörlüğü için METUSIS'te yer alan mezun verisinin paylaşılmasına yönelik Mezun Bilgi Servisi ve Mezun Kart Bilgi Servisi web servisleri yazılmıştır. Geliştirilen servisler ile belirli tarih aralığında mezunlar listelenebilmekte, öğrenci numarası veya T.C. kimlik numarası üzerinden kişiye özel sorgulama yapılabilmektedir. Sistem performansı açısından sayfa bazlı veri aktarımı sağlanmıştır.
- "SuperUser" ve "e-İmza" yetkisine sahip kullanıcılar tarafından yapılan işlemlerde anomali bir durumun olup olmadığının tespiti yapılarak, veri ÖİDB ile paylaşılmıştır.
- Etkileşimli Kayıt Sisteminde öğrenci ders seçimi ile ilgili olarak gerekli güncellemeler yapılmış olup, aynı güncelleme METUSIS'te Öğrenci Yönetimi → Ders Bilgisi Güncelleme ekranı için de uygulanmıştır.
- Türkiye–Azerbaycan Üniversitesi (TAU) sürecinin METUSIS üzerinden yürütülebilmesine yönelik altyapı ve analiz çalışmaları tamamlanmıştır.

- Bologna süreci kapsamında METUSIS'te yer alan ancak akademik yarıyıl bazında tutulmayan AKTS kredisinin akademik yarıyıl bazında takibinin sağlanmasına yönelik gerekli altyapı, veri düzenlemeleri ve yeni yazılım geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır.
- Not ortalamasına göre yatay geçiş başvuru ve değerlendirme sürecinin fakültelere devredilmesi kapsamında başvuru programı, e-Devlet girişi, YÖKSİS entegrasyonu ve ODTÜ dışından başvuran adayların gerekli belgeleri yükleyebilmesi özellikleri eklenerek yeniden geliştirilmiş, fakülte değerlendirme sürecine yönelik analiz ve kodlama çalışmaları tamamlanmıştır.
- Merkezi yerleştirme puanına göre yatay geçiş (Ek Madde 1) başvuru programı, e-Devlet girişi, YÖKSİS entegrasyonu ve ODTÜ dışı başvuru yapan adayların gerekli evrakları yükleyebilmesi özellikleri eklenerek geliştirilmiştir.
- İYS başvuru süreci, Yabancı Diller Yüksekokulu'na devredilerek başvuru ödemesinin Döner Sermaye POS üzerinden yapılmasını sağlayacak şekilde yeniden geliştirilmiştir.
- YÖKAK çalışmaları kapsamında kredisiz dersler için de ders izlencelerinin girilmesi sağlanmıştır.
- Sağlık ve Rehberlik Merkezine sunulan öğrenci verileri web servisi üzerinde iyileştirme ve altyapı değişikliği çalışmaları tamamlanmıştır.
- YÖKSİS'e İş-Kur stajı kapsamında öğrencilerin kayıtlı hâle getirilerek verinin gönderilmesine yönelik çalışmalar tamamlanmıştır.
- Mezun Kart başvuru sisteminde, T.C. kimlik numarası bulunmayan yabancı uyruklu mezunlar için başvuru numarası tekilliği sağlanarak kapı girişlerinde yaşanan sorunların giderilmesine yönelik çalışma tamamlanmıştır.
- YÖKSİS tarafından ODTÜ öğrencisi olmayan diğer üniversite öğrencilerinin eğitim ve mezuniyet bilgilerinin sorgulanması sürecinde, KVKK kapsamında T.C. kimlik numarasına ek olarak barkod numarası kullanımı getirilmiş, bu değişiklik doğrultusunda lisansüstü başvuru, METUSIS YÖKSİS sorgulama ekranı, yatay geçiş başvuru, Ek Madde 1 yatay geçiş başvuru programları ve ilgili web servislerde gerekli güncellemeler tamamlanmıştır.
- Lisans programlarına uluslararası başvuru sürecine yönelik iyileştirme çalışmaları tamamlanmıştır.
- METUSIS transkript ekranında ders kategori bilgisinin varsayılan olarak gelmesi sağlanmıştır.
- Kuzey Kıbrıs Kampüsü tarafından yeni açılan Siber Güvenlik Mühendisliği programı için iletilen METUSIS burs kodları ile YÖKSİS birim ID bilgilerine ilişkin eşleştirme tablosunun sisteme tanımlanması işlemleri yapılmıştır.
- Burs ve Yardım Ofisi tarafından talep edilen, 2020–2021–2022–2023–2024–2025 yıllarını kapsayan son altı yıla ait burs başvuru verileri hazırlanarak iletilmiştir.
- Not ortalamasına göre yatay geçiş ve merkezi yerleştirme puanı ile yatay geçiş başvuru programlarında kabul alan öğrencilerin başvuru evraklarının, otomatik başvuru sisteminden METUSIS'teki öğrenci kartına aktarılabilmesine yönelik program geliştirme çalışması tamamlanmıştır.
- Üniversitemiz Görsel İşitsel Arşivi 'ODTÜ Bellek' içerik olarak zenginleştirilmiştir.

- Üniversitemiz Açık Bilim platformu OpenMETU'deki 100 bini aşkın bilgi varlığımız, 2025 yılı içinde Google aramaları sonucu toplam 43,5 milyon kez görüntülenmiştir. Tezlerin basılı kopyalarının Kütüphane binasında saklanmasıyla oluşan mekânsal kısıtlar sebebiyle yalnızca dijital ortamda saklanmaya devam edilmesine karar verilmiş olup, bunun için gerekli senato kararı alınmış, yönerge düzenlenmiş ve OpenMETU'de enstitü yetkililerine gerekli izinler tanımlanmıştır.
- 2025 yılı boyunca üniversite genelinde kullanılan lisanslı yazılımların yeni versiyonları test edilerek sunuculara kurulmuş olup, kullanıcıların erişimine sunulmuştur. Ayrıca lisans sunucularının sürekliliği, güvenliği ve performansına yönelik altyapı çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
- Proje Akış Yönetim Sistemi (PAYS) ile ilgili iletilen talep ve sorunlar için kullanıcılara destek sağlanarak ilgili sunucuda bakım ve düzeltme çalışmaları yapılmış ve sunucunun taşınması için çalışma başlatılmıştır.
- ISO27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'nin (BGYS) sürdürülmesini ve güncel tutulması çalışmaları kapsamında ISO 27001:2022 sertifikasyonu çalışmaları tamamlanmıştır.
- Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi (CBDDO) Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi Uyum ve Denetimi gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitenin e-imza kullanımı ile ilgili yazışmaları KAMUSM ile yürütülmesi, e-imza alım süreçlerinin yönetilmesi ve teknik problemlerin çözümü gerçekleştirilmiştir.
- Yeni nesil güvenlik duvarının güncel tutulması işletilmesi kapsamında çalışmalar yapılmıştır.
- ISO27001 BGYS'de bulunan dokümanların ve Bilgi Güvenliği web sitesinin (<http://security.cc.metu.edu.tr>) ISO 27001:2022 versiyonuna uygun olacak şekilde güncellenmesi sağlanmıştır. ODTÜ'de çalışan tüm personelin Bilgi Güvenliği Farkındalığının artırılması hedefi ile Oltalama testleri ve Bilgi Güvenliği Farkındalık Eğitimleri düzenlenmiştir.
- USOM , YÖK ve CBDDO, Ulakbim kurumları ile Bilgi Güvenliği Olay Yönetimi çalışmaları yapılmıştır. Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında sızma testi çalışmaları yapılmıştır.
- Son kullanıcı güvenliğinin güncel tehditlere karşı etkin biçimde sağlanabilmesi amacıyla, halihazırda kullanılmakta olan antivirüs yazılımı Symantec'ten Bitdefender'a geçiş yapılmıştır. ODTÜ mensuplarının tamamının Bitdefender kullanımı için destek verilmektedir.
- Yedekleme alt yapısı yeni donanım ve güncel yazılım ile tekrar kurulmuş, eski sistem dahilinde çalışan depolama cihazları yeni yapıya aktarılmıştır. FKM (Felaket Kurtarma Merkezi) bünyesinde kullanılan EMC 5200 marka/model depolama cihazı, yeniden yapılandırılmış ve yedekleme alt yapısına dahil edilmiştir. Kurumsal hafızanın korunması amacıyla EIS (Elektronik İletişim Sistemi) kurumsal e-posta hesaplarının kalıcı yedeklenmesine başlanmıştır. 2025 yılında depolama ürünleri kapsamında HP Alletra X10000 Nesne Depolama cihazı ve Pure Storage depolama cihazı testleri yapılmıştır. Sunucu sanallaştırma altyapısı kapsamında ise Sangfor ve Proxmox sunucu sanallaştırma çözümleri ile konteyner çözümü K8s'in testleri yapılmıştır. Metucloud uygulamasının kurulumu kapsamında dağıtık disk yapısı test edilmiş ve kurulumu yapılmıştır.

Kullanıcı Hizmetleri Birimimiz tarafından 2025 yılı içinde hotline@metu.edu.tr adresi üzerinden 5.280, bilişim destek uygulamasından 4.253 olmak üzere toplam 9.533 yazılı bildirim talebi karşılandı. Aynı dönemde toplamda 2.554 adet yüz yüze, 7.816 adet de telefon ile gelen istek kapsamında kullanıcılarımıza yardımcı olundu. Genel toplamda 19.903 sayıda kullanıcımıza destek sağlandı. 2025 yılında birimimiz tarafından 738 yeni kullanıcı kodu açılmış olup, toplam kullanıcı sayımız 39.875'dir.

Öğrencilerimizin istek, sorun ve görüşlerini ilgili birimlere iletebilmeleri için oluşturulan METUFIX uygulamasına Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı birimler, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı, İç Hizmetler Müdürlüğü ile Genel Sekreterliğe bağlı birimler eklenmiş, ilgili birim personeline uygulama kullanımı eğitimleri verilmiştir. METUAPP mobil aracına entegrasyonu da tamamlanan METUFIX uygulamasında 2025 yılındaki pilot çalışma kapsamında 178 bildirim iletilmiş olup, ilgili birimlerce çözümlenerek kapatılmıştır.

2025 Yılı boyunca Merkezi İçerik Yönetim Sistem altyapımızı iyileştirme faaliyetleri kapsamında;

- Drupal 10 yazılımı ile geliştirilen yeni MIYS 10 altyapısında sorunların tespiti ve düzeltilmesi ile ilgili çalışmalar tamamlanmıştır.
- Drupal 10 altyapısına sahip web sitelerinin yönetimi için 27 adet yeni yardım videosu hazırlanarak <https://miys.metu.edu.tr/> web sitesinde yayınlanmıştır.
- Drupal 7 - Drupal 10 geçişi kapsamında, çeşitli bölüm/birimlere eğitimler verilmiştir.
- Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve bağlı birimlerden yetkili personelin katılımı ile Drupal çalıştay gerçekleştirilerek ilgili birimlerde geçiş kapsamında güncellemeler yapılmıştır.
- Merkezi İçerik Yönetim Sistemi için geliştirilmiş eski altyapılarda bulunan web siteleri yeni geliştirilen Drupal 10 altyapısına taşınmaya başlanmış ve 2025 Ocak itibarıyla 100'den fazla web sitesinin güncel altyapıya geçiş işlemleri tamamlanmıştır.

Enformatik Servisleri Bilgi Güvenliği faaliyetleri kapsamında;

- Bilgi Güvenliği Birimimiz tarafından aylık olarak yapılan web sitesi ve web sunucularına yönelik güvenlik taramaları sonucunda gerekli güvenlik tedbirleri alınmıştır.
- ODTÜ kurumsal web sitesinde pop-up görüntüleme için yeni bir yapı kurularak, Kaynak ODTÜ görseli pop-up olarak eklenmiştir.
- ODTÜ kurumsal web sitesinin mobil arayüzünde görsel iyileştirmeler yapılmıştır.
- İlk Bakışta ODTÜ web sitesindeki veriler, Kurumsal Gelişim ve Planlama Ofisi'nin web sitesindeki verilere göre güncellenmiştir.
- ODTÜ'nün 70. Yılına özel etkinliklerin paylaşılması için ODTÜ 70 Yıl web sitesi <https://70yil.metu.edu.tr/> adresinde yayına alınmıştır.

- Aday Öğrenci web sitesinde talepler doğrultusunda birçok geliştirme yapılarak tespit edilen hatalar giderilmiştir.

Enformatik Grubu web sunucularında toplamda 302 alan adında web kullanıcılarımızın kendi yönettikleri web sayfaları yayınlanmaktadır. Toplamda 460 alan adı ile birimlerimizin ve birim altında laboratuvar, araştırma grubu, bilimsel proje ve benzeri web sitelerinin MİYS altyapısında yayınlanmasına destek verildi. 2025 yılı boyunca toplam 3474 kişinin blog servisinden yararlanması sağlanmıştır. Blog altyapısında toplamda 169 alan adı bulunmaktadır. 2025 yılı boyunca her ayın ilk haftasında, ODTÜ Blog servisi ve Anı Ağacı'nın Wordpress sürüm ve güvenlik güncellemeleri yapılmıştır.

Harita servisine (harita.odtu.edu.tr) 2025 sonu itibariyle 31 farklı kategoride 934 nokta üzerinden üniversitemiz mensup, öğrenci ve ziyaretçilerine destek verilmiştir. Taşıt İşletme Müdürlüğü'nden yıl içinde çeşitli zamanlarda gelen bilgilere göre, semt servislerinin rota ve durak güncellemeleri yapılmıştır.

Anket Servisi kapsamında *anket.metu.edu.tr* adresi altından LimeSurvey yazılımı üzerinden yayınlanan servis kapsamında 2025 Ocak ayı itibariyle toplamda 676 kullanıcının düzenlediği 1073 adet anket için destek verilmiştir.

Mayıs ve ocak aylarında öğrencilerimizin Üniversitemiz birimlerini değerlendirmelerini ölçmek için Öğrenci Memnuniyet Anketleri oluşturulmuştur.

Mezunlarla İletişim Müdürlüğü tarafından yönetilen mezun-newsletter, odtu-mezun ve odtum-mezun listelerinin ve Kariyer Planlama Merkezi tarafından yürütülen KPM duyuru listelerinin üyelik güncelleme ve e-liste yönetim işlemlerine destek verilmiştir.

Başkanlığımız ve Grafik Tasarım Birimi ile iş birliği halinde destek vermekte olan grafik tasarım faaliyetleri kapsamında;

- ÖYG ile koordineli şekilde belirli belgelere konumlandırılması için Rektör imzasına format ve boyutlandırma çalışmaları yapılmıştır.
- İdari Yazılımlar Grubumuz (İYG) ile koordineli şekilde 2025 Aile Yılı kapsamında EBYS üzerinden gönderilecek antetli ya da antetli belgeler için Aile Bakanlığı'nın çalıştığı logo için formatlandırma ve boyutlandırma çalışması yapılmıştır.
- METUFIX kullanıcı teknik destek platformu için login arayüzü tasarlanmıştır.
- Hem BIDB hem de Rektörlük organizasyonel şemaları için görev değişiklikleri sonrası yeni tasarımlar çalışılmıştır.
- DRUPAL 7 → DRUPAL 10 geçişleri için birçok web sitesinin ana sayfalarındaki slider bölümleri yeniden tasarlanmıştır.
- BGB ile koordineli bir şekilde Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi arayüzü tasarlanmıştır.
- ODTÜ Teknokent Tanıtım Sunumu yeniden tasarlanarak içeriği düzenlenmiştir.
- ODTÜ Ana Sayfasında minimal bilgi mimarisi değişiklikleri çalışılarak sitenin mobil cihazlarda daha duyarlı (responsive) çalışması sağlanmıştır.

- İYG ve İŞKUR öğrencileri ile iş birliği içerisinde ODTÜ mobil uygulamasının tüm ikonları yeniden tasarlanarak yayına alınmıştır.
- KDDB'nin özel istekleri doğrultusunda Kütüphane'nin D10'a geçirilen sitesi için yeni arayüz elemanları tasarlanmıştır.
- Öğrenme ve Öğretmeyi Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi' (ÖGEM) tarafından düzenlenen Etkili Öğretim Semineri için afiş tasarlanmıştır.

Kütüphane Hizmetleri

ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi

ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında, 15 Nisan 2025 tarihinde belgelendirme denetimi gerçekleştirilmiştir.

ODTÜ Kütüphanesi'nde, Kalite Yönetim Sistemi standartlarının öngördüğü şartlara uygun olarak 2012 yılında ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistemi oluşturulmuş, sürekliliğini sağlamak ve iyileştirmek için standardın ISO 9001: 2015 revizyonuna geçiş sağlanmış ve 2025 yılında 60 adet dokümanla ilgili güncelleme ve yeni tanımlama işlemi gerçekleştirilmiştir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yürütülen “Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Çalışmaları” çerçevesinde KDDB Eylem Planı hazırlanmıştır ve Kütüphane web sayfasında yayımlanmıştır.

ISO 27001: 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, ISO 27001: 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) belgesi sağlama çalışmalarına 2017 yılında başlamıştır. Bu kapsamda, iş süreçleri ile varlık tanımlamaları ve eşleştirme çalışmaları gerçekleştirilmiş, eksik süreçler belirlenmiş ve oluşturulmuş, varlıklara yönelik risk ve tehdit analizi çalışmaları yapılmıştır. 2025 yılı Belgelendirme Denetimi faaliyeti 16-17 Ekim tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.

ODTÜ Dijital Görsel Arşivi, ODTÜ BELLEK Çalışmaları

ODTÜ Bellek sayfasının içerik türlerinin ve arayüz özelliklerinin zenginleştirilmesi amacıyla topluluklar, kişiler ve iç paydaşlarla çeşitli temaslar gerçekleştirilerek AEKA birimi tarafından hazırlanan geliştirme talepleri, BİDB ve Enformatik ekiplerine iletilmiş; talepler doğrultusunda arayüzde gerekli iyileştirmeler yapılmış, sayfa daha dinamik ve kullanıcı dostu bir yapıya kavuşturulmuştur.

Bu kapsamda,

- ODTÜ Oyuncuları arşivinde yer alan oyun afişleri, fotoğraflar ve benzeri materyaller,
- ODTÜ Büst ve Heykellerine ait fotoğraflar,
- Kütüphane koleksiyonunda bulunan ve 1957–1980 dönemine ait ODTÜ haberlerini içeren gazete kupürleri arasından seçilen örnekler,
- ODTÜ Anı Ağacı sayfasında yer alan öğretim üyelerine ait biyografiler ve mezunlardan gelen kişisel arşivler ve
- ODTÜ'nün 50. yılı kapsamında Mimarlık Fakültesi tarafından hazırlanan “Ajanda”da yer alan fotoğraflar dijital ortama aktarılmıştır.



ODTÜ Açık Erişim ve Akademik Arşivi, OpenMETU Çalışmaları

OpenMETU içerik zenginleştirme, düzeltme, teyit etme çalışmaları kapsamında;

AVESİS'ten OpenMETU'ye otomatik olarak aktarılan 3.456 yayın üzerinde çalışılmış; 468 yayının üst verisinde düzeltme ve iyileştirme yapılmıştır. 606 yayının tam metninin açık erişimli olduğu teyit edilmiş, teyit edilemeyen 44 tam metin sistemden kaldırılmıştır. Sisteme tez dışında 497 varlık (yayın, proje, patent) manuel olarak yüklenmiştir. OpenMETU'de yer alan 424 yayının açık erişimli tam metinleri temin edilerek sisteme yüklenmiştir. ODTU Dergilerinin yayımlanan yeni sayılarının OpenMETU'ye girişi yapılmış, tam metinleri yüklenmiştir.

Bunlar:

- ODTÜ Mimarlık Fakültesi Dergisi; 41. Cilt 2. Sayı ve 42. Cilt 1. Sayı
- Ayna Klinik Psikoloji Dergisi; 12. Cilt 1, 2 ve 3. Sayı
- ODTÜ Gelişme Dergisi; 51. Cilt 2. Sayı ve 52. Cilt 1. ve 2. Sayı

İçerik yükleme ve aktarma süreçlerinde DOI, ISBN vb. benzersiz tanımlayıcı içermeyen kayıtlar incelenmiş; mükerrer olduğu doğrulanan 341 kayıt sistemden silinmiştir.

Bilgisayar Teknolojileri

29 temmuz 2023 tarihinde resmi gazetede yayınlanan “Kamuda Açık Kaynak Kodlu Yazılım Kullanımı” konulu Cumhurbaşkanlığı genelgesine istinaden, açık kaynak kodlu KOHA adlı kütüphane otomasyon sistemine geçiş yapılmıştır. KOHA kütüphane otomasyon sistemi Z39.50 sunucusu Mart 2025’de hizmete girmiş ve ULAKBİM’e erişim izni verilmiştir, bu sayede ULAKBİM tarafından sunulan toplu katalog hizmetinde ODTÜ kütüphanesi katalog kayıtları da güncel haliyle görüntülenmeye başlanmıştır.

Kütüphane otomasyon sistemi KOHA’da 30 Nisan 2025 tarihli Üniversite Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak ödünç verme kuralları ve gecikme borçlarında güncellemeler yapılmıştır. KOHA kütüphane otomasyon sistemi Eylül 2025’de 23.11 sürümünden 25.05 sürümüne yükseltilmiştir. Uzaktan ödeme hizmeti (Sanal POS) BIDB ve Utarit işbirliği ile Şubat 2025’de yeni altyapısına taşınmış, sistem güvenliği ve raporlama yeteneklerinde iyileştirmeler sağlanmıştır.

Basılı Kitap ve Görsel-İşitsel Kaynakların Sağlama ve Teknik İşlemleri

2025 Yılında yürütülen işlemlerin dağılımı aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Tablo 6 Görsel-İşitsel Kaynaklara İlişkin Bilgiler

GÖRSEL-İŞİTSEL KAYNAKLAR	
Satın Alınmak Üzere Sipariş Kaydı Oluşturulan Kitap Sayısı	867
Yıl İçinde Kütüphaneye Teslim Edilen Tez Sayısı	1.027
Satın Alma Yoluyla Gelen ve Kataloglanan Kitap Sayısı	843
Bağış Yoluyla Gelen ve Kataloglanan Kitap Sayısı	2.414
Sayım fazlası olarak Kataloglanan Kitap Sayısı	5
Kataloglanan Tez Sayısı	559*
Kataloglanan Toplam Kitap ve Tez Sayısı	3.821

*Tez İşlemleri Mayıs 2025 itibarıyla değişmiştir.

Tablo 7 Dergi İşlemlerine İlişkin Bilgiler

DERGİ İŞLEMLERİ	
Abone Olunan Dergi	28
Bağış/ Değişim Yoluyla Gelen Dergi	6
Teknik İşlemleri Tamamlanan Dergi	211
Kullanıcıların İsteği Üzerine Depodan Çıkarılan Makale	111

Elektronik Kaynaklar

Abonelik ya da satın alma yoluyla 1.532.082 e-kitaba erişim sağlanmıştır.

Abonelik yoluyla içeriği zenginleştirilen e-kitap (1.407.653) veritabanları:

- Cambridge University Press, Brill, EBSCO eBook Collection, Elsevier, Knovel, ProQuest E-Book Central, Taylor & Francis, Wiley

Satın alma yoluyla içeriği zenginleştirilen mevcut e-kitap veritabanları:

2025 yılında satın alınan e-kitap sayısı (1.502)

- Cambridge E-Books (271)
- Brill E-Books (90)
- Elsevier E-Books (531)
- Taylor & Francis E-Books (275)
- Wiley E-Books (335)

Yeni abone olunan ve aboneliği sonlandırılan veritabanları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 8 Veri Tabanlarına İlişkin Bilgiler

VERİ TABANLARI	
Abone Olunan Veritabanları	Aboneliği Sonlandırılan Veritabanları
Brill E-Book Collection Science Robotics	Oxford Scholarship Online* Oxford University Press Scholarship Online* SAGE E-Books*

* Aboneliği iptal edilen e-kitap veritabanlarından kitap satın alınanların toplam veritabanı sayısına etkisi yoktur. Yıl içerisinde deneme amaçlı olarak 37 veritabanına erişim sağlanmıştır.

Tablo 9 Elektronik Kaynakların İndirme ve Görüntüleme Sayıları

Kaynak Türü / Erişim Modeli	2021	2022	2023	2024	2025
Elektronik Dergi / Tam Metin İndirme	2.396.927	2.732.489	2.516.597	2.402.561	2.297.651
Referans / Tam Metin İndirme	241.666	282.750	111.103	153.397	95.849
Bibliyografik Referans / Tarama, Görüntüleme	434.831	408.081	367.412	248.723	310.658
Elektronik Kitap / Tam Metin İndirme	175.150	236.765	316.834	335.444	262.043
İstatistik / Tarama, Görüntüleme	14.343	29.938	15.399	27.877	9.029
Görsel-İşitsel / Tarama, Görüntüleme	905	-*	-*	-*	-*

**2022 yılında ilgili veritabanı aboneliği sonlandırıldığı için Görsel-İşitsel / Tarama, Görüntüleme verisi bulunmamaktadır.

Akademik Performans Değerlendirme

Atama ve Yükseltme Kriterlerinde kullanılacak listeler hazırlanmıştır. “ODTÜ Geliştirme Vakfı Kitap Ödülü Esasları”nda belirtilen kriterlere göre kitaplar için uluslararası yayınevleri listeleri oluşturulmuş; 11’i kitap bölümü, 7’si kitap yazarlığı ve 3’ü kitap editörlüğü olmak üzere toplam 21 kitabın uygunluğu incelenmiştir.

Koleksiyon Yönetimi Birimi

Koleksiyonda bulunan yıpranmış 172 adet kitap cilt işlemleri yapılarak ve 201 adet kitap onarılarak tekrar kullanıma sunulmuştur. Gelen talepler üzerine arşivde yer alan 480 kitap ve 37 tez kullanıma sunulmuş, 111 dergiden makaleler taranarak kullanıcılara iletilmiştir. Koleksiyona yeni eklenen, ciltlenen ve onarımı tamamlanan 3.924 kitap raflardaki yerini almıştır.

Kullanıcı Eğitimleri ile Kütüphanenin Tanıtımına Yönelik Faaliyetler

Kullanıcıların kütüphane kaynaklarından ve hizmetlerinden daha etkin biçimde yararlanabilmelerini sağlamak amacıyla bölümlerden gelen istekler ile kütüphane tarafından yapılan eğitim planlaması doğrultusunda 100 lisans/yüksek lisans öğrencisine eğitim verilmiştir. Elektronik kaynak kullanımına ve tanıtımına yönelik 78 eğitim toplantısı düzenlenmiştir. Üniversitemiz tarafından 25 Eylül 2025 tarihinde düzenlenen “Aramıza Hoşgeldiniz” ODTÜ Oryantasyon Programı çerçevesinde 1.552 yeni öğrenciye tanıtım turu düzenlenmiştir. 28 Kasım 2025 tarihinde AGEP 2 kapsamında, 20 kişinin katılım sağladığı yüz yüze bir Kütüphane Eğitimi oturumu gerçekleştirilmiştir.

Kütüphanemizi çeşitli lise ve üniversitelerden ziyaret eden 148 öğrenciye tanıtım turu düzenlenmiştir. Koleksiyon ve hizmetlerin tanıtımına yönelik 724 duyuru, genel ve öğrenci duyuru listesi ve kütüphanenin web sayfası ve sosyal medya araçları üzerinde paylaşılmıştır.

Bilgisayar Teknolojileri

Kütüphanede çeşitli birimlerde personelimiz tarafından kullanılmakta olan toplam 14 bilgisayara donanım ve yazılım güncellemesi yapılmıştır. Uzaktan ödeme hizmeti (Sanal POS) BIDB ve Utarit işbirliği ile Şubat 2025’de yeni altyapısına taşınarak sistem güvenliği ve raporlama yeteneklerinde iyileştirmeler sağlanmıştır.

KOHA kütüphane otomasyon sistemi Z39.50 sunucusu Mart 2025’de hizmete girmiş ve ULAKBİM’e erişim izni verilmiştir, bu sayede ULAKBİM tarafından sunulan toplu katalog hizmetinde ODTÜ kütüphanesi katalog kayıtları da yeniden güncel haliyle görüntülenmeye başlanmıştır. Kütüphane otomasyon sistemi KOHA’da 30 Nisan 2025 tarihli Üniversite Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak ödünç verme kuralları ve gecikme borçlarında güncellemeler yapılmıştır. KOHA kütüphane otomasyon sistemi Eylül 2025’de 23.11 sürümünden 25.05 sürüme yükseltilmiştir.

Kütüphanemizde yürütülen envanter çalışmaları sırasında ihtiyaç duyulan 3 adet barkod okuyucu satın alınmış, gerekli programlama yapılarak kullanıma sunulmuştur. 2025 Envanter çalışmaları sonucunda oluşturulan raporlar ilgili birimlerle paylaşılmıştır. Kütüphane web sayfalarının yenilenmesi için BIDB ile birlikte çalışmalar yürütülmüş olup Aralık 2025’de yeni web sitesi hizmete açılmıştır.

Ödünç Verme Birimi

Tablo 10 Ödünç Verme

	Ödünç Verilen Kitap	İade Alınan Kitap
Uzun Süreli (15-30 gün)	-	-
ÖVB Bankosu	29.518	30.639
Kiosk	10.478	7.712
Kısa Süreli (3 saatlik/günlük)	1.882	1.873
Toplam	41.878	40.224

Tablo 11 Protokol Anlaşması Olan Kurumlar

PROTOKOL ANLAŞMASI OLAN KURUMLAR			
1	Ankara Üniversitesi	9	Gazi Üniversitesi
2	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	10	Hacettepe Üniversitesi
3	Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi	11	MTA
4	Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi	12	Sayıştay
5	Atılım Üniversitesi	13	TED Üniversitesi
6	Başkent Üniversitesi	14	THK Üniversitesi
7	Bilkent Üniversitesi	15	TOBB ETU
8	Çankaya Üniversitesi		

Diğer Üniversite/Kurum Kütüphaneleri ile İlişkiler

Kütüphanelerarası Ödünç Verme (ILL) işlemleri kapsamında yurtiçindeki üniversite ve araştırma kütüphanelerine 282 kitap ödünç verilmiş, 132 makale ve 74 tez/kitap bölümü elektronik olarak gönderilmiştir.



Tablo 12 Sayılarla ODTÜ Kütüphanesi

BASILI BİLGİ KAYNAKLARI					
	2021	2022	2023	2024	2025
KİTAP					
Toplam Basılı Kitap	525.235**	529.411	536.933	539.466	542.728
Yıl İçinde Koleksiyona Eklenen Kitap	2.521	4.176	7.522	2.533	3.262
Satın Alınan Kitap	574	614	1.983	965	843
Bağış Kitap	1.947	2.527	1.533	1.563	2.414
Sayım Fazlası Kitap		1.035	4.006	5	5
SÜRELİ YAYIN					
Ciltli Dergi	199.147	199.294	199.294	199.368	199.435
Dergi Aboneliği	60	31	29	28	28
Bağış/Değişim Dergi	22	15	6	6	6
Gazete	0	0	0	0	0
TEZ					
Toplam Basılı Tez	30.247*	31.317	32.755	33.610	34.169
Yıl İçinde Koleksiyona Eklenen Tez	1.024	1.070	1.438	855	559**
* 2021’de yürütülen envanter sayımına göre bilgiler güncellenmiştir. Ayrıca Türk Dili Bölümünde yer alıp Kütüphanemiz kayıtlarında izlenen 3.429 adet kitap ilgili koleksiyon sahibi tarafından geri alınmıştır.					
** 15 Nisan 2025 tarihinde 2025/4-3 sayılı Senato kararıyla basılı tez kabulü sona ermiş, OpenMETU üzerinden elektronik ortamda tez kabulü esas alınmıştır.					
ELEKTRONİK BİLGİ KAYNAKLARI					
	2021	2022	2023	2024	2025
Veritabanı	163	148	161	164	166
KİTAP					
Toplam Elektronik Kitap	926.377	1.023.212	1.202.608	1.427.580	1.532.082
Yıl İçinde Koleksiyona Eklenen Elektronik Kitap	338.884	96.835	179.396	224.972	104.502
SÜRELİ YAYIN					
Toplam Elektronik Dergi	75.742	77.223	78.595	80.975	82.878
Yıl İçinde Koleksiyona Eklenen Elektronik Dergi	-929	1.481	1.372	2.380	1.903

TEZ					
Toplam Elektronik Tez	25.161	26.231	27.669	28.524	29.551
Yıl İçinde Koleksiyona Eklenen Elektronik Tez	1.024	1.070	1.438	855	1.027
Veritabanı Aracılığı ile Erişilen Tez İçeriği	2.953.081	3.177.910	3.441.017	3.882.954	4.178.898
GÖRSEL-İŞİTSEL					
Veritabanı Aracılığı ile Erişilen İçerik	74.024	826	522	522	522
DVD, CD, Video Kaset, Plak	1.010***	1.010	1.010	1.016	1.016
*** Kayıp, bozuk, hasarlı durumda olan multimedya sayısı düşüldüğü için sayıda azalma olmuştur.					
AÇIK ERİŞİM VE KURUMSAL ARŞİV (OpenMETU)					
	2021	2022	2023	2024	2025
Tez	30.232	31.519	32.775	33.921	34.842
Yayın	55.153	59.257	62.909	66.313	69.481
Proje	4.753	5.245	5.261	5.274	5.423
Patent	84	85	87	89	89
Açık Ders	448	448	448	448	447
Araştırma Verisi		3	3	4	5
Bildiri Kitabı		6	8	8	8
Elektronik Tez Kullanımı	203.752	1.633.477 *	2.845.885	4.676.328	7.223.495*
*Elektronik tezler, 2021 yılından itibaren OpenMETU'ye aktarılmış; 2025 yılı itibarıyla basılı kopya alınmaksızın bu platform üzerinden arşivlenmektedir. Tabloya yansıyan indirme sayıları, 2022–2024 yılları için kümülatif, 2025 yılı için ise yalnızca ilgili yıla ait erişim verilerini göstermektedir. Söz konusu istatistikler, okunma veya tekil kullanıcı sayısı olarak değerlendirilmemeli; insan ve otomatik sistemler (makine) tarafından gerçekleştirilen toplam erişimleri yansıtmaktadır.					
ODTÜ DİJİTAL GÖRSEL ARŞİVİ (ODTÜ BELLEK)					
Görsel Medya (Fotoğraf, video)	1.456	1.456	1.332**	1.664	2.100
** METUS sisteminden aktarım sonrasında çalışmayan 131 video silinmiş, çoklu fotoğraf, belge vb. görsel içeren varlıkların tanımlandığı bir mimariye geçilmiştir.					
ÖDÜNÇ VERME					
	2021	2022	2023	2024	2025
Uzun Süreli Ödünç Verme			95.169	80.881	39.996
Ödünç Verme Bankosu	44.583	85.106	78.938	64.573	29.518
Kioskla Ödünç Alınan	5.279	17.183	16.231	16.308	10.478

Kiosk ile İade Alınan			1.546*	7.806	7.712
Kısa Süreli Ödünç Verme (Rezerv Koleksiyonu)	3.423	10.183	6.374	4.837	1.882
Toplam Kayıtlı Kullanıcı Sayısı	30.441	29.237	28.266	30.138	25.559
*Kiosk cihazı 2023 Kasım ayından itibaren iade özelliğiyle de kullanılmaya başlanmıştır.					
KÜTÜPHANELERARASI İŞBİRLİĞİ					
	2021	2022	2023	2024	2025
Ödünç Verilen Kitap (Inter Library Loan)	840	888	633	472	282
Gönderilen Makale (Inter Library Loan)	97	131	134	151	132
Protokol ile Ödünç Verilen Kitap	272	532	468	379	283
DANIŞMA HİZMETLERİ					
	2021	2022	2023	2024	2025
Kullanıcı Eğitimi (Grup/Kişi)	1/104	1/103	1/100	1/100	12/250
Kütüphane Tanıtım Turu/Katılımcı Sayısı	1 (çevrimiçi canlı yayın)	60/1.652	51/ 1.596	50/1.697	40/1.560
OPAC Erişimi	1.004.494	964.748	2.731.918	1.403.329*	64.923*
*Eylül 2024 itibarıyla kullanılmaya başlayan KOHA otomasyon sisteminde istatistik, oturum bazlı alınmaktadır. Eski sistem Sierra, aranan kelime sayısına göre istatistik vermekteydi.					
FİZİKSEL OLANAKLAR					
	2021	2022	2023	2024	2025
Kişisel Bilgisayar	140	114	85	74	70
Fotokopi	76.099	379.365	254.829	176.326	214.990
Toplantı Salonlarının Kullanımı (Saat)	0	765	633	1.155	785
Bina Büyüklüğü (m²)	12.178	12.178	12.178	12.178	12.178
Raf uzunluğu (m)	27.290	27.290	27.250	27.250	27.250
Oturma Kapasitesi	1.255	1.255	1.267	1.333	1.333
Kapı Giriş	189.525	1.070.355	1.088.011	1.530.295	1.298.137
Personel	61	58	56	53	55



b. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Tablo 13 Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar (Adet)

Cinsi	Toplam
Masaüstü Bilgisayarlar	6.833
Taşınabilir Bilgisayarlar	2.768
Yazıcı	1.933
Fotokopi makinesi	210
Toplam	11.744

4. İnsan Kaynakları

a. Akademik Personel

Atama ve Yükseltmeler:

2025 yılında birimlerimizce yapılan talepler üzerine;

- İlane çıkılan 10 adet profesör kadrosuna, 14 adet doçent kadrosuna ve 9 adet doktor öğretim üyesi kadrosuna, 1 adet profesör kadrosuna (2547 SK 60/b) atama yapılmış ve 14 adet profesör, 11 adet doçent ve 11 adet doktor öğretim üyesi kadrosu için işlemler devam etmektedir.
- 2 adet öğretim görevlisi kadrosuna (1416 SK), 3 adet uygulamalı birim, 4 adet ders veren öğretim görevlisi kadrosuna atama yapılmış olup, 1 adet öğretim görevlisi kadrosu (1416 SK), 1 adet ders veren öğretim görevlisi kadrosu, 6 adet uygulamalı birim öğretim görevlisi kadrosu için işlemler devam etmektedir.
- 24.01.2025 ve 2025/113 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca 36 adet araştırma görevlisi kadrosuna atama yapılmış olup, 36 adet araştırma görevlisi ile 30 adet öncelikli alan araştırma görevlisi olmak üzere toplam 66 adet araştırma görevlisi kadrosu için işlemler devam etmektedir.

Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları:

Üniversitemizin çeşitli birimlerinde çalıştırılmak üzere uzatım veya yeni görevlendirme şeklinde toplam 36 yabancı uyruklu öğretim elemanı için izin talebinde bulunulmuş, bunlardan 36'sına izin verilmiş, 36'sı da görev almıştır. 2025 yılı içerisinde çeşitli zamanlarda 1'inin istifa etmesi sebebiyle Üniversitemizden ayrılmıştır. 31.12.2025 tarihi itibarı ile görev başında 35 yabancı uyruklu öğretim elemanı bulunmaktadır.

Akademik Gelişim Programı:

Üniversitemize yeni katılan ve akademik kariyerinin başındaki öğretim üye ve görevlilerinin üniversiteye uyumunu kolaylaştırmak ve eğitim, araştırma, toplumsal hizmet alanlarındaki faaliyetlerinin etkinliğini artırmak için tasarlanan Akademik Gelişim Programı, Üniversitemize son 3 yıl içinde atanmış öğretim elemanlarına yönelik bir programdır. Programı tamamlayan AGEP kapsamındaki öğretim elemanlarına, akademik çalışmalarını desteklemek üzere bir bütçe ve akademik gelişimlerini destekleyecek hizmetlerden faydalanma imkânları sağlanır. AGEP kapsamındaki öğretim elemanlarının programı tamamlamaları için toplam yaklaşık 50 saatlik AGEP modüllerinin en az %80'ine katılması gerekmektedir. AGEP on bir temel modülden oluşmaktadır. AGEP etkinlikleri arasında, yeni öğretim elemanlarının ODTÜ kültürünü öğrenmelerine, üniversite olanakları hakkında bilgi edinmelerine, mesleki ağlar oluşturmalarına ve kendilerini üniversite ortamına ait hissetmelerine katkıda bulunmayı hedefleyen Mentorluk Uygulaması ve ders değerlendirmesi yer almaktadır.

AGEP'in on ikinci uygulaması 14 Kasım 2025 tarihinde 30 katılımcı ile başlamış olup programın 22 Mayıs 2026 tarihinde tamamlanması planlanmaktadır.

Üniversitemiz Akademik Kadro Bilgileri:

Tablo 14 Akademik Kadro ve Mevcutlara İlişkin Bilgiler

Kadro Unvan	Toplam Kadro	Saklı Kadro	Serbest Kadro	Dolu Kadro	Doluluk Oranı %
Profesör	489		489	369	75
Doçent	287		287	172	60
Dr.Öğr.Üyesi	339		339	142	42
Öğr. Gör.	484		484	325	67
Öğr. Gör. (Uyg. Birimi)	147		147	147	100
Araş. Gör.	1.259	126	1.133	736	65
Toplam	3.005	126	2.879	1.891	66

*Tablolardaki bilgiler 31.12.2025 tarihi itibarıyla.

Tablo 15 Bölümlerin Görev Unvanlarına Göre Akademik Personel Sayıları

BÖLÜMLER	PROF.	DOÇ.	DR. ÖĞR. ÜYESİ	ÖĞR. GÖR.	ÖĞR. GÖR. (Uyg. Birimi)	ARAŞ. GÖR.	TOPLAM
Matematik Bl.	11	9	7	3	0	32	62
Sosyoloji Bl.	6	2	4	0	0	7	19
Kimya Bl.	14	7	2	0	1	35	59
Psikoloji Bl.	9	6	4	2	0	29	50
Fizik Bl.	18	0	5	4	0	40	67
Felsefe Bl.	4	6	0	0	0	12	22
Tarih Bl.	6	2	3	3	0	7	21
Biyoloji Bl.	10	3	7	1	1	22	44
İstatistik Bl.	8	2	0	0	0	9	19
Fen-Edebiyat Fakültesi	86	37	32	13	2	193	363
Mimarlık Fakültesi Dekanlığı	0	0	0	0	0	2	2
Mimarlık Bl.	16	12	2	1	2	32	65
Şehir ve Böl. Pl. Bl.	8	4	3	0	0	15	30
End. Ür. Tasarımı Bl.	4	1	2	5	2	13	27
Mimarlık Fakültesi	28	17	7	6	4	62	124
Mühendislik Fakültesi Dekanlığı	0	0	0	1	0	0	1
Elek. ve Elektro. Müh. Bl.	25	9	8	1	0	41	84
Makina Müh. Bl.	17	9	4	2	1	30	63
İnşaat Müh. Bl.	33	8	6	0	1	41	89
Kimya Müh. Bl.	9	7	1	0	1	20	38
Maden Müh. Bl.	2	2	2	0	0	11	17
Petrol ve D.G. Müh. Bl.	1	2	5	0	0	9	17
Endüstri Müh. Bl.	7	5	2	1	0	15	30
Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bl.	10	3	5	0	1	18	37
Jeoloji Mühendisliği Bl.	8	3	1	0	0	16	28
Mühendislik Bilimleri Bl.	5	2	1	1	0	7	16
Çevre Mühendisliği Bl.	6	2	2	0	1	13	24

Bilgisayar Mühendisliği Bl.	14	5	4	3	1	34	61
Havacılık ve Uzay Mühendisliği Bl.	11	5	5	0	0	23	44
Gıda Mühendisliği Bl.	8	1	2	0	2	13	26
Mühendislik Fakültesi	156	63	48	9	8	291	575
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bl.	9	6	5	1	0	10	31
İşletme Bl.	5	5	2	0	0	8	20
İktisat Bl.	9	7	6	1	0	12	35
Uluslararası İlişkiler Bl.	13	5	2	0	0	9	29
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	36	23	15	2	0	39	115
Eğitim Fakültesi Dekanlığı	0	0	0	0	1	0	1
Eğitim Bilimleri Bl.	7	6	2	0	1	7	23
Yabancı Diller Eğitimi Bl.	8	6	4	3	0	10	31
Beden Eğitimi ve Spor Bl.	2	2	0	0	0	2	6
Bilgisayar ve Öğr. Tekn. Eğt. Bl.	4	1	1	2	0	3	11
Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi Bl.	14	4	4	1	0	21	44
Temel Eğitim Bl.	2	2	3	0	0	5	12
Eğitim Fakültesi	37	21	14	6	2	48	128
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2	2	0	1	0	5	10
Fen Bilimleri Enstitüsü	3	0	0	0	1	0	4
Deniz Bilimleri Enstitüsü	6	2	6	1	5	9	29
Enformatik Enstitüsü	10	5	5	0	1	35	56
Uygulamalı Matematik Enstitüsü	4	2	4	0	0	18	28
Enstitüler	25	11	15	2	7	67	127
Yabancı Diller Yüksek Okulu Müdürlüğü	0	0	0	0	1	0	1
YDYO Yabancı Diller Bl..	0	0	0	283	0	0	283
Yabancı Diller Yüksek Okulu	0	0	0	283	1	0	284
Meslek Yüksek Okulu	1	0	0	4	0	0	5
Rektörlük	0	0	0	12	123	35	170
TOPLAM	369	172	131	337	147	735	1.891

*Tablolardaki bilgiler 31.12.2025 tarihi itibarıyla.

Tablo 16 Ünvana Yükseltilen ve Yeni Atanan Öğretim Elemanı Sayıları

Kadro Unvan	Unvana Yükselen	Dışarıdan Yeni Atanan	Toplam
Profesör	22	2	24
Doçent	21	3	24
Dr.Öğr.Üyesi	5	32	37
Öğretim Görevlisi		14	14
Öğretim.Görevlisi (Uygulama Birimi)	4	4	8
Araştırma Görevlisi		147	147
Toplam	52	202	254

*01 Ocak 2025-31 Aralık 2025 tarihleri arasında

Tablo 17 2024-2025 Ders Yılı I. Döneminde Ders Vermek Üzere Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Üniversitemiz Öğretim Elemanları

Bölümü	Profesör	Doçent	Öğr.Gör.	Araş.Gör.	Toplam
Fen-Edeb. Fak. Fizik Bl.		2			2
İİB Fak. Uluslararası İlişkiler Bl	1				1
İİB Fak. Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bl.		1			1
Yabancı Diller Yüksekokulu Yabancı Diller Bölümü			1		1
Enformatik Enstitüsü Müdürlüğü		1			1
Toplam	1	4	1	0	6

Tablo 18 2547 Sayılı Kanunun 38.Maddesine Göre Diğer Kurum ve Kuruluşlarda Görevli Öğretim Elemanları

Fakülte- Bölüm	Profesör	Doçent	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr.Gör.	TOPLAM
Fen-Edeb. Fak. Biyolojik Bilimler Bl.			1		1
Müh. Fak. Petrol ve Doğal Gaz Mühendisliği Bl.	1				1
Müh. Fak. Havacılık ve Uzay Müh. Bl.		1			1
İİB Fak. Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bl.	1				1
Uygulamalı Matematik Enstitüsü		1			1
Rüzgar Enerjisi Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Mrk.				1	1
Toplam	2	2	1	1	6

Tablo 19 Görev Unvanı ve Cinsiyete Göre Öğretim Elemanı Sayıları

Görev Unvanı	Kadın	Erkek	Toplam
Profesör	152	217	369
Doçent	90	82	172
Dr.Öğr.Üyesi	63	68	131
Öğretim. Görevlisi	279	58	337
Öğretim Görevlisi (Uygulama Birimi)	80	67	147
Araştırma Görevlisi	342	393	735
Toplam	1.006	885	1.891

Tablo 20 Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanı Sayısı()**

Birim	Profesör	Doçent	Dr.Öğr. Üyesi	Diğer	Toplam
Fen Edebiyat Fakültesi	7(8)	3(1)	3(4)		13(13)
Mimarlık Fakültesi.	3(2)		1(0)		4(2)
Mühendislik Fakültesi			3(3)		3(3)
Eğitim Fakültesi	1(1)		1(0)		2(1)
Sosyal Bilimler.Enstitüsü	1(0)	0(1)	1(1)		2(2)
Yabancı Diller Yüksek Okulu				12(10)	11(10)
Toplam	12(11)	3(2)	9(8)	12(10)	35(31)

(**) Parantez dışındaki rakamlar 2025 yılı içinde görev yapan yabancı uyruklu öğretim elemanı sayılarıdır. Parantez içindeki rakamlar ise 2024 yılı içinde görev yapan yabancı uyruklu öğretim elemanı sayılarıdır.

Tablo 21 Birimler İtibarı ile Serbest Kadroların Dolu-Boş Durumu Dolu Kadrolar

Fak./Ens./Y.O.	Profesör	Doçent	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr.Gör.	Öğr.Gör. (Uyg. Birimi)	Araş. Gör.	Toplam
Fen Edebiyat	86	37	37	6	0	194	360
Mimarlık	28	17	7	5	4	62	123
Mühendislik	156	63	51	5	8	296	579
İktisadi İdari Bilimler	37	24	17	1	0	42	121
Eğitim	37	21	14	4	1	56	133
Sosyal Bil. E.	1	1	0	0	0	2	4
Fen Bil. E.	3	0	0	0	2	2	7
Deniz Bil. E.	6	2	6	1	2	9	26
Enformatik E.	10	5	5	0	0	37	57
Uygulamalı Mat .E	4	2	4	0	0	18	28
Yabancı Dil.Y.O.	0	0	1	283	0	0	284
Meslek Y.O.	1	0	0	5	0	18	24
Rektörlük	0	0	0	15	130	0	145
Toplam	369	172	142	325	147	736	1.891

Tablo 22 Birimler İtibarı ile Serbest Kadroların Dolu-Boş Durumu Boş Kadrolar

Fak./Ens./Y.O.	Profesör	Doçent	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr.Gör.	Araş. Gör.	Toplam
Rektörlük	120	115	197	159	397	988

Tablo 23 Ayrılan Öğretim Elemanları

Ayrılış Nedeni	Profesör	Doçent	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr.Gör.	Öğr.Gör. (Uyg. Birim)	Araş. Gör	Toplam
Emeklilik (7438 S.K.- EYT)	4	2	1	3	1	2	13
Emeklilik (Normal)	0	1	0	1	0	0	2
Emeklilik (Resen)	16	0	1	1	1	0	19
Görev Süresi Sonu	0	0	0	0	0	1	1
Görevden Çekilmiş Sayılma (657/Md.108)	0	0	0	0	0	0	0
İstifa	1	1	2	2	2	66	74
Nakil	1	0	0	1	0	0	2
Statü Değişikliği (İdari kadroya atanma)	0	0	0	0	0	0	0
Vefat	0	1	0	0	0	0	1
TOPLAM	22	5	4	8	4	69	112

b. İdari Personel

2025 Yılı idari personele ilişkin bilgiler aşağıda listelenmiştir.

- Üniversitemiz Özel Bütçe kapsamında merkez teşkilatında 1149 dolu 1172 boş ve Döner Sermaye teşkilatında 2 dolu 12 boş kadro olmak üzere toplam 2333 memur kadrosu mevcuttur.
- 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca 8 adet kadroya açıktan atama ve naklen atamalarda kullanılmak üzere izin verilmiştir.
- 2025 Yılında açıktan ve nakil atamalarında kullanılmak üzere izin verilen 8 adet kadro, naklen personel alımı için kullanılmıştır. 1 Şehir Plancısı, 1 Fizyoterapist, 2 Bilgisayar İşletmeni olarak kullanılmıştır. 1 Avukat, 1 Tekniker, 1 Bilgisayar İşletmeni ve 1 Memurun ise nakil süreçleri devam etmektedir.
- 2025 yılı sonunda Cumhurbaşkanlığı Kararı ile ihdas edilen ve kullanım izni verilen, 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 4/B maddesi kapsamında toplam 49 adet sözleşmeli pozisyon için yıl bitmeden ilana çıkmış ve göreve başlama işlemleri 2025 yılında devam etmiştir. Bu kapsamda yürütülen işlemler çerçevesinde, 45 kişinin işe yerleştirme süreci 2025 yılında tamamlanmıştır. Kalan 4 pozisyon için alım süreci Merkezi Atama yoluyla devam ettirilmiş olup, bu kapsamda söz konusu 4 kişiden 1 Büro Personeli göreve başlatılmıştır. Kalan 3 pozisyon 2025 yılında Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 657 sayılı Kanunun 4/B maddesi kapsamında ihdas edilen ve kullanım izni verilen 23 sözleşmeli pozisyona dahil edilmiş ve 26 pozisyon için alım süreci başlatılmıştır. Bu pozisyonlardan 4 adet sözleşmeli gemici istihdamı Deniz Bilimleri Enstitüsü tarafından, 22 adet sözleşmeli personel alım işlemi ise Üniversitemiz Rektörlüğü tarafından yürütülmekte olup, süreç halen devam etmektedir.

- Öte yandan, 2025 yılında Hazine ve Maliye Bakanlığınca 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin ek 6 ncı maddesi kapsamında büyük ölçekli bilgi işlem biriminde istihdam edilmek üzere vize edilen 10 Sözleşmeli Bilişim Personeli için yıl içinde ilk olarak 7 pozisyonda alım işlemleri başlatılmıştır.
- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı ve çeşitli birimlerinde görev yapmakta iken, 2547 sayılı Kanunun 52 nci maddesinin birinci fıkrasının (f) bendi uyarınca üniversitemiz bünyesinde 1 Çözümleyici, 1 Şef ve 1 Bilgisayar İşletmeni göreve başlatılmıştır.
- Sağlık Bakanlığı 2025 yılı İlk Defa ve Yeniden Atama Kurası sonuçlarına göre 657 sayılı Kanuna tabi istihdam edilmek üzere ataması yapılan 2 adet Tabip Üniversitemizde göreve başlatılmıştır.
- Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projelerinde, giderleri proje gelirlerinden karşılanmak ve 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 4-B maddesi uyarınca çalıştırılmak üzere vizesi bulunan 53 adet sözleşmeli personel pozisyonundan 36 adedi bilimsel projeler kapsamında yürütülen hizmet için kullanılmıştır.
- Üniversitemiz merkezlerinde 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 4-B maddesi uyarınca çalıştırılmak üzere vize edilen 26 adet sözleşmeli personel pozisyonundan 13 adedi kullanılmıştır.
- Üniversitemiz ODTÜ-MEMS Merkezinde 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 4-B Maddesi uyarınca çalıştırılmak üzere vize edilen 30 adet sözleşmeli personel pozisyonundan 1 adedi kullanılmıştır.
- Maliye Bakanlığı'nca Üniversitemiz Deniz Bilimleri Enstitüsü Müdürlüğü bilim gemilerinde görev yapmak üzere 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun 4-B Maddesi uyarınca çalıştırılmak üzere vize edilen 12 adet sözleşmeli personel pozisyonundan 4 adedi kullanılmıştır.
- Üniversitemizde 4857 sayılı İş Kanununa tabi 818 sürekli işçi görev yapmaktadır. Bunun yanı sıra Üniversitemizde ücretleri Döner Sermaye gelirlerinden karşılanmak üzere 71 sürekli işçi hizmet yürütmektedir.

Tablo 24 İdari Personel (Devlet Memuru) Kadro Sayıları

Hizmet Sınıfı	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdare Hizmetleri	617	484	1.101
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	49	81	130
Teknik Hizmetleri Sınıfı	383	255	638
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	6	7	13
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	7	4	11
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	89	351	440
Toplam	1.151	1.182	2.333

Tablo 25 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu'na Tabi Personel Kadroları

	Ankara Yerleşkesi		Deniz Bilimleri Ens.		Üniversite Geneli	
	Kadro Sayısı	Dolusu	Kadro Sayısı	Dolusu	Kadro Sayısı	Dolusu
Genel Sekreter	1	0	0	0	1	0
Genel Sekreter Yardımcısı	2	2	0	0	2	2
Strateji Geliştirme Daire Başkanı	1	1	0	0	1	1
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanı	1	1	0	0	1	1
Personel Daire Başkanı	1	1	0	0	1	1
Öğrenci İşleri Daire Başkanı	1	1	0	0	1	1
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanı	1	0	0	0	1	0
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanı	1	1	0	0	1	1
Bilgi İşlem Daire Başkanı	1	0	0	0	1	0
İdari ve Mali İşler Daire Başkanı	1	1	0	0	1	1
Hukuk Müşaviri	1	0	0	0	1	0
Fakülte Sekreteri	5	5	0	0	5	5
Programcı	44	20	0	0	44	20
Yüksekokul Sekreteri	2	2	0	0	2	2
Şube Müdürü	33	19	0	0	33	19
Kütüphaneci	25	14	1	0	26	14
Enstitü Sekreteri	4	4	1	1	5	5
Ayniyat Saymanı	0	0	0	0	0	0
Sivil Savunma Uzmanı	2	1	0	0	2	1
Savunma Uzmanı	0	0	0	0	0	0
Bilgisayar İşletmeni	542	378	16	10	558	388
Şef	130	95	3	1	133	96
Antrenör	5	3	0	0	5	3
Memur	114	4	4	1	118	5
Santral Memuru	0	0	0	0	0	0
Anbar Memuru	1	1	0	0	1	1
Şoför	106	34	4	1	110	35
Gemi Adamı	0	0	13	7	13	7
Fon Saymanı	0	0	0	0	0	0
Yurt Müdürü	13	10	0	0	13	10
Yurt Müdür Yardımcısı	6	5	0	0	6	5
Çocuk Eğitimsi	9	3	0	0	9	3
Araştırmacı Özelleştirme	20	1	0	0	20	1
Şef Özelleştirme	15	3	0	0	15	3
Memur (Ş)	1	1	0	0	1	1
Çözümleyici	9	6	0	0	9	6
Mali Hizmetler Uzmanı	9	6	0	0	9	6
Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı	2	0	0	0	2	0
İç Denetçi	5	2	0	0	5	2
Mühendis	48	42	0	0	48	42
Mimar	14	8	0	0	14	8
Tekniker	70	43	4	2	74	45
Kaptan	0	0	1	0	1	0
Teknisyen	348	199	13	4	361	203
Kimyager	8	6	2	0	10	6
Mühendis (Özelleştirme)	7	3	0	0	7	3

Tekniker (Özelleştirme)	5	2	0	0	5	2
Teknisyen (Özelleştirme)	5	0	0	0	5	0
Teknisyen (\$)	24	24	1	1	25	25
Şehir Plancısı	1	1	0	0	1	1
Kimyager (\$)	0	0	1	1	1	1
Çocuk Eğitimcisi (\$)	2	2	0	0	2	2
Mühendis (\$)	2	2	0	0	2	2
İstatistikçi	1	1	0	0	1	1
Mimar (\$)	2	2	0	0	2	2
Tekniker (\$)	2	2	0	0	2	2
Tabip	34	8	0	0	34	8
Diş Tabibi	9	3	0	0	9	3
Psikolog	11	4	0	0	11	4
Sosyal Çalışmacı	6	1	0	0	6	1
Fizyoterapist	5	4	0	0	5	4
Hemşire	24	10	1	0	25	10
Eczacı	1	0	0	0	1	0
Diyetisyen	3	2	0	0	3	2
Biyolog	6	3	0	0	6	3
Sağlık Teknisyeni	11	5	0	0	11	5
Sağlık Memuru	9	2	0	0	9	2
Çocuk Gelişimcisi	4	3	0	0	4	3
Veteriner Hekim	2	1	0	0	2	1
Sağlık Teknikeri	2	1	0	0	2	1
Psikolog (\$)	1	1	0	0	1	1
Fizyoterapist (\$)	1	1	0	0	1	1
Öğretmen	13	6	0	0	13	6
Avukat	10	6	0	0	10	6
Avukat (\$)	1	1	0	0	1	1
Teknisyen Yardımcısı	64	15	5	0	69	15
Hizmetli	106	37	8	0	114	37
Aşçı	58	8	0	0	58	8
Bekçi	160	16	27	1	187	17
Hizmetli (\$)	12	12	0	0	12	12
Koruma ve Güvenlik Görevlisi	5	5	0	0	5	5
İşletme Müdürü	1	1	0	0	1	1
Şef	2	0	0	0	2	0
Memur	3	0	0	0	3	0
Bilgisayar İşletmeni	8	1	0	0	8	1
Uzman	1	1	0	0	1	1
Eğitim Uzmanı	1	1	0	0	1	1
Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni	1	0	0	0	1	0
Toplam	2.228	1.121	105	30	2.333	1.151

*Tablolardaki bilgiler 31.12.2025 tarihi itibarıyla.

Tablo 26 Cinsiyete Göre İdari Personel Sayıları

Personel Tipi	Kadın	Erkek	Toplam
Devlet Memuru	436	713	1.149
Devlet Memuru (Döner Sermaye)	1	1	2
Geçici İşçi	18	5	23
Sürekli İşçi	28	96	124
Sürekli İşçi Güvenlik	11	117	128
Sürekli İşçi 696 KHK	211	355	566
Sözleşmeli Personel	48	152	200
Sözleşmeli Bilişim Personeli	0	3	3
Proje Sözleşmeli Personel	9	27	36
Gemici Sözleşmeli Personel	0	4	4
MEMS Sözleşmeli Personel	0	1	1
Merkezler Sözleşmeli Personel	7	6	13
Toplam	769	1.480	2.249

*Tablolardaki bilgiler 31.12.2025 tarihi itibarıyla.

Tablo 27 İdari Personelin Eğitim Durumu (Devlet Memuru)

	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans ve Doktora
Kişi Sayısı	25	180	277	529	140
Yüzde	2,17	15,64	24,07	45,96	12,16

Tablo 28 İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı (Devlet Memuru)

	20-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Üzeri
Kişi Sayısı	26	46	72	134	450	423
Yüzde	2,26	3,4	6,26	11,64	39,10	36,75

Tablo 29 İdari Personelin Hizmet Süreleri

	1 Yıldan Az	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 Üzeri
Kişi Sayısı	4	67	48	54	195	197	586
Yüzde	0,35	5,82	4,17	4,69	16,94	17,12	50,91

c. İşçiler

Tablo 30 İşçiler

	Dolu	Boş	Toplam
Sürekli İşçi	124	290	414
Geçici İşçi	23	-	23
Gemici İşçi	-	16	16
Sürekli İşçi 696 KHK	566	-	566
Sürekli İşçi Güvenlik	128	-	128
Toplam	841	306	1.147

Tablo 31 Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri

	0-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 Üzeri
Kişi Sayısı	0	85	151	239	188	155
Yüzde	0	10,39	18,46	29,22	22,98	18,95

5. Sunulan Hizmetler

Orta Doğu Teknik Üniversitesi, misyonuna uygun olarak eğitim, araştırma ve toplumsal hizmet alanlarında faaliyet göstermektedir.

Tablo 32 Sunulan Hizmetler

A- Eğitim-Öğretim	- Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi - Lisans Eğitimi - Lisansüstü Eğitim - Uluslararası Ortak Eğitim (SUNY, Humboldt vb., çift/ortak diploma programları) - Değişim Programları (Erasmus , Mevlâna, ikili anlaşmalar vb.,) - Uzaktan Eğitim ve Dijital Öğrenme Programları - Öğretim Üyesi Yetiştirme ve Akademik Kariyer Destek Programları (YÖK 100/2000, dönüş programları vb.) - Sürekli Eğitim Programları (SEM, sertifika programları, mikro yeterlikler) - Akademik Gelişim Programı (AGEP) - İdari Personel Gelişim Programı (İGEP) - Öğrenci danışmanlık ve uyum hizmetleri (oryantasyon, kariyer danışmanlığı, psikososyal destek vb.) - Açık dersler ve açık eğitim kaynakları (dijital içerikler vb.) - Mezunlar
B- Araştırma-Geliştirme	- Uygulama ve Araştırma Merkezleri - Merkezi Laboratuvar - Akademik birimlerdeki araştırma birimleri/laboratuvarlar - Ulusal ve uluslararası destekli Ar-Ge projeleri (Cumhurbaşkanlığı SBB, TÜBİTAK, AB, Dünya Bankası vb.) - Üniversite kaynakları ile desteklenen projeler (BAP) - Sanayi katkısı ile yürütülen Ar-Ge ve yenilik projeleri (Döner Sermaye projeleri,sözleşmeli projeler)

	• Araştırmacı yetiştirme programları (Savunma Sanayii için Araştırmacı Yetiştirme Programı (SAYP), Merkezler için İş Birliği Geliştirme Programı (MİGEP) vb.) • Araştırma Destek Birimleri (Araştırmalar Koordinatörlüğü, BAP Koordinasyon Birimi, Teknoloji Transfer Ofisi vb.) faaliyetleri • Teknokent iş birlikleri, girişimcilik ve yenilik ekosistemi (kuluçka, hızlandırma, spin-off şirketler) • Yayınlar • Patentler • Açık bilim ve açık erişim hizmetleri (kurumsal arşiv, OpenMETU v.b.) • Kamu, sanayi ve yerel yönetimlere göre yönelik politika notu, Teknik rapor ve danışmanlık hizmetleri • Konferans / çalıştay katılımı
C- Toplumsal Katkı	• Toplum ve Bilim Merkezi • Sürekli Eğitim Merkezi • BİLTEM ve benzeri merkezler aracılığıyla yürütülen toplumsal projeler • Kurumsal iletişim faaliyetleri (Üniversitede yapılan araştırmaların toplumla yayınlar, konferanslar vb. yoluyla paylaşılması) • Toplumsal katkı projeleri (Eğitim Fakültesi'nin toplumsal hizmet dersi kapsamındaki etkinlikler, Bilim Eğlencelidir, Bilimin Ev Hali vb. organizasyonlar) • Dezavantajlı gruplara yönelik eğitim, rehberlik ve destek programları • Okullarla iş birlikleri, öğretmen eğitimi ve bilim kampları • Sürdürülebilirlik, iklim krizi, afet yönetimi, toplumsal cinsiyet eşitliği vb. alanlarda farkındalık ve eğitim faaliyetleri • Mezunlar ve öğrenci toplulukları ile yürütülen gönüllülük ve sosyal sorumluluk projeleri • Sivil toplum örgütleri vb. kuruluşlarla ortak yürütülen topluma bilimi sevdirmeye yönelik faaliyetler

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

ODTÜ'nün akademik ve idari yapılanması, 1981 yılında yürürlüğe giren 2547 sayılı “Yükseköğretim Kanunu” esaslarına göre şekillenmiştir. Üniversitemiz yönetimi; Rektör, 3 Rektör Yardımcısı ile 12 Rektör Danışmanı ve Genel Sekreter'den oluşmaktadır.

Üniversite Yönetimi

Rektör

Prof. Dr. Ahmet YOZGATLIGİL

Rektör Yardımcısı

Prof. Dr. Tülin GENÇÖZ

Rektör Yardımcısı

Prof. Dr. Feride Pınar ACAR

Rektör Yardımcısı

Prof. Dr. Ender CİĞEROĞLU

Genel Sekreter V.

Hüseyin KAYMAK

Rektör Danışmanı

Prof. Dr. Hüseyin BAĞCI

Rektör Danışmanı	Prof. Dr. Ayşe Güliz BİLGİN ALTINÖZ
Rektör Danışmanı	Prof. Dr. Ömer DELİALİOĞLU
Rektör Danışmanı	Prof. Dr. Oğuzhan HASANÇEBİ
Rektör Danışmanı	Prof. Dr. Adem KALINLI
Rektör Danışmanı	Prof. Dr. Bahar ÖZ
Rektör Danışmanı	Prof. Dr. Halil Mecit ÖZTOP
Rektör Danışmanı	Prof. Dr. Barış SALİHOĞLU
Rektör Danışmanı	Prof. Dr. Yunus Eren KALAY
Rektör Danışmanı	Doç. Dr. Elif SÜRER
Rektör Danışmanı(Öğrenci Dekanı)	Dr. Taner ZORBAY
Rektör Danışmanı	Serdar ALEMDAR

İdari Görevliler

Genel Sekreter Yardımcısı	Şule Nur AKMAN
Genel Sekreter Yardımcısı	İlhan SEPİN
Bilgi İşlem Daire Başkan V.	Dr. Özgür KAYA
İdari ve Mali İşler Daire Başkanı	Mehmet EROĞLU
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanı	Cevat GÜVEN
Öğrenci İşleri Daire Başkanı	Sema KARACA
Personel Daire Başkan V.	Şule Nur AKMAN
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkan V.	Mahmut EREVİK
Strateji Geliştirme Daire Başkanı	Ersin TATLI
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanı	Osman Cenk SAKARYA

Ülkemizde kamu hizmeti kalitesinin artırılması, daha etkili ve verimli çalışan bir kamu yönetiminin oluşturulması temel bir politika olarak belirlenmiş ve bu kapsamda kamunun yeniden yapılanması çalışmaları başlatılmıştır. Bu değişim sürecinde kamu mali yönetim alanında ortaya çıkan en köklü değişiklik 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunudur.

Çağdaş bir kamu yönetimi sistemi oluşturmak amacıyla hayata geçen 5018 sayılı Kanun; stratejik önceliklere göre kaynakların dağıtımı ve kullanımında etkinlik, mali disiplin ve mali saydamlığın sağlanması, politika üretim ve yönetiminde hesap verme sorumluluğu, yönetim bilgi sistemleri kurularak karar süreçlerinin desteklenmesi ve mali işlemlerin, bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısı kullanılarak elektronik ortamda kayıt altına alınması geleneksel kontrol mekanizmaları yerine iç kontrol alanında yaşanan çağdaş gelişme ve uygulamalardan uluslararası kuruluşlarca oluşturulan standart ve yöntemlerden yararlanılarak iç kontrol sisteminin oluşturulmasını öngörmektedir. Anılan Kanunun 55 inci maddesi İç Kontrolü “İdarelerin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından geliştirilen;

- Organizasyon
- Yöntem
- Süreç
- İç denetim
- İdari ve mali tüm kontroller

bütünü” şeklinde tanımlamıştır.

Bu çerçevede; Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, 5018 Sayılı Kanunun 60’ncı maddesi ile 5436 Sayılı Kanunun 15’inci maddesinde sayılan görevleri yürütmek üzere 01.01.2006 tarihinde kurulmuştur.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı; Stratejik Planlama Birimi, Bütçe ve Performans Programı Birimi, Muhasebe Kesin Hesap, Raporlama Birimi ve İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Birimi olmak üzere dört alt birimden oluşmaktadır.

Üniversitemizde, İç Kontrol sistemi 5018 Sayılı kanun gereğince düzenlenen aşağıdaki temel ilkeler doğrultusunda belirlenmiştir.

- İç kontrol faaliyetleri, sürekli ve sistematik bir şekilde ve idarenin yönetim sorumluluğu çerçevesinde yürütülür.
- İç kontrol faaliyet ve düzenlemelerinde öncelikle riskli alanlar dikkate alınır.
- İç kontrole ilişkin sorumluluk, işlem sürecinde yer alan bütün görevlileri kapsar.
- İç kontrol, mali ve mali olmayan tüm işlemleri kapsar.
- İç kontrol sistemi yılda en az bir kez değerlendirilir ve alınması gereken önlemler belirlenir.
- İç kontrol düzenleme ve uygulamalarında mevzuata uygunluk, saydamlık, hesap verebilirlik, ekonomiklik, etkinlik ve etkililik gibi mali yönetim ilkeleri esas alınır.

2006/10809 sayılı Bakanlar Kurulu Kararına göre Üniversitemize tahsis edilen beş iç denetçi kadrosuna 11.12.2006 tarihi itibarıyla iki iç denetçi atanmıştır.

İç denetçilerimiz, İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik Geçici 1.Maddesinde belirtilen, Hazine ve Maliye Bakanlığı İç Denetim Koordinasyon Kurulu koordinatörlüğünde eğitimlerini tamamlayarak sertifikalarını almışlardır.

Ayrıca; Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından, 26.12.2007 tarih ve 26738 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ile Kamu İç Kontrol Standartları belirlenmiş kamu idarelerinin; iç kontrol sistemlerinin Kamu İç Kontrol Standartlarına uyumunu sağlamak üzere, yapılması gereken çalışmaları belirlemesi, bu çalışmalar için eylem planı oluşturması, gerekli prosedürler ve ilgili düzenlemelerin hazırlanması istenilmiştir. Buna göre 05.03.2025 tarihinde yürürlüğe giren Kamu İç Kontrol Yönetmeliği gereği, “İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu” ile “İç Kontrol Standartları ve Risk Yönetimi Çalışma Grubu” 24.03.2025 tarihli Rektörlük onayıyla oluşturulmuştur. Harcama birimleri eylem planları ve risk kontrol uyum eylem planları çalışmalarına başlanmıştır.

Üniversitemiz 2024 yılına ait (Aralık) “Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Gerçekleştirme Raporu” 17 Mart 2025 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

AMAÇ ve HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

2023-2027 Stratejik Planı’mız 26 Nisan 2022 tarihinde yapılan Üniversite Yönetim Kurulu ve Senato ortak toplantısında onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Üniversitemiz; yakın çevresinden başlayarak ülkemizin, bölgemizin ve dünyanın zorlayıcı problemleri ile ilgili ve temel bilim araştırmalarını; araştırma ile bütünleşik eğitimi ve topluma hizmeti önemli ve öncelikli görerek dünyayı; toplum, insanlık ve doğanın iyiliği için dönüştüren bir üniversite olma vizyonunu benimsemiştir. Vizyonuna erişmede temel değerlerimiz olan bilimsel özgürlük, bilinçli özgüven, dayanışmacı bireysellik, doğal çevreye duyarlılık, güvenilirlik, insana saygı, liyakat, sorgulayıcı yaklaşım, toplumsal sorumluluk, yenilikçilik ve öncülük, yerleşke mirasına bağlılık ve yüksek akademik nitelik, başarımızın en önemli güvencesi olacaktır.

2023-2027 Stratejik Planında 4 temel stratejik öncelik belirlenmiştir.

1. Bütüncül Yaklaşım
2. İşbirliği ve Etkileşim
3. Temeli Güçlendirme
4. Kaynakları Güçlendirme

EĞİTİM – ÖĞRETİM

AMAÇ 1: Ulusal ve uluslararası öğrenciler için eğitim öğretim kalitesini sürdürülebilir şekilde artırmak

H1.1.Üniversitenin eğitim öğretim programlarının işleyişini belirleyen eğitim politikalarını güncellemek, geliştirmek ve uygulamak

H1.2.Tüm alanlarda temel eğitim derslerini (servis derslerini), seçmeli dersleri ve İngilizce akademik yazma ve konuşma becerilerini daha etkin ve verimli hale getirmek

H1.3.Etkin bilgilendirme yoluyla nitelikli öğrencileri ODTÜ'ye çekmek ve Üniversiteye gelen öğrenciler için uyumu artırıcı ve yönlendirici öğrenci danışmanlık sistemi kurmak

ARAŞTIRMA – GELİŞTİRME

AMAÇ 2: Ulusal ve uluslararası ölçeklerdeki değişimlere ve ihtiyaçlara uyum sağlayabilen, sürdürülebilir,yenilikçi araştırma çalışmaları geliştirmek

H2.1.Çok disiplinli, disiplinlerarası ve iş birliklerine dayalı araştırmaları nicelik ve nitelik bakımından geliştirmek ve toplumsal faydaya dönüştürülmesini sağlamak

H2.2.Ulusal ve uluslararası kamu/özel sektör ve sivil toplum kuruluşları ile iş birlikleri yoluyla yürütülecek araştırma çıktılarının sosyal, ekonomik ve akademik etkilerini ulusal ve uluslararası ölçeklerde artırmak ve yaygınlaştırmak

İNSAN KAYNAKLARI

AMAÇ 3:Nitelikli akademik ve idari iş gücünü oluşturmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak

H3.1.Kurumun ihtiyaçlarını karşılayacak nicelik ve niteliklerde ulusal ve uluslararası insan kaynağı çekmek

H3.2.Çalışanların mesleki ve kişisel gelişimine destek vermek

H3.3.Çalışanların genel iyilik halini korumaya yönelik uygulamalar yapmak

FİZİKSEL ve FİNANSAL KAYNAKLAR-BİLGİ KAYNAKLARI

AMAÇ 4:Kurumsal kaynakları önceliklendirmek ve güçlendirmek

H4.1.Öz gelirleri ve Döner Sermaye gelirlerini artırmak

H4.2.Yerleşkelerimizin özgün mekânsal ve mimari yapısı ile zengin orman, bozkır, deniz ve göl ekosistem bütünlüğünü ve biyo-çeşitliliğini korumak ve mekânsal kullanım gereksinimlerini sürdürülebilir, akıllı,dayanıklı ve engelsiz yerleşke yaklaşımları çerçevesinde karşılamak

H4.3.Bilişim hizmetleri yönetiminin etkinliğini ve etkisini paydaş beklentileri göz önüne alınarak artırmak

TOPLUMSAL KATKI -ULUSLARARASI İŞ BİRLİKLERİ

AMAÇ 5:Üniversitenin toplumsal katkı etkisini ve uluslararasılaşma kapasitesini güçlendirerek sürdürmek

H5.1.Yürütülen toplumsal katkı faaliyetlerini ulusal ve uluslararası boyutta çeşitlendirerek sürdürmek

H5.2.Üniversitenin uluslararasılaşma yapılanmasını geliştirmek

H5.3.Üniversitenin uluslararasılaşma kapasitesini artırmak

III.FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A.Mali Bilgiler

2025 yılına ait Üniversitemiz bütçesinin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Orta Doğu Teknik Üniversitesi için 2025 yılı için 6.577.593.000 -TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Başlangıç ödeneğinin 3.991.263.000 TL. Personel Giderleri, 569.204.000 -TL'si Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri, 1.226.357.000 -TL'si Mal ve Hizmet Alım Giderleri, 255.769.000-TL'si Cari Transferler, 535.000.000 -TL'si ise Sermaye Giderleri için tahsis edilmiştir. Üniversitemiz bütçesinin yıl sonu ödeneği 7.053.164.001 -TL, yıl sonu harcaması ise 6.496.444.119-TL olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 33 Ekonomik Kod Düzeyinde Ödenek ve Harcama Bilgisi (TL)

Ekonomik Kod	Açıklama	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama Oranı (%)
01	Personel Giderleri	3.991.263.000	4.143.323.679,00	3.984.168.251,64	98,5
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	569.204.000	564.915.321,00	552.521.407,63	97,8
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.226.357.000	1.137.428.501,00	919.467.574,50	80,8
05	Cari Transferler	255.769.000	303.766.500,00	301.185.879,51	99,0
06	Sermaye Giderleri	535.000.000	903.730.000,00	739.101.006,16	81,7
Toplam		6.577.593.000	7.053.164.001	6.496.444.119	92,1

Performans esaslı program bütçe esaslarına göre 2025 yılında Üniversitemizin kanunlaşan ödenekleri Araştırma, Geliştirme ve Yenilik, Uluslararası Eğitim İş Birlikleri ve Yurtdışı Eğitim, Yükseköğretim ve Yönetim ve Destek olmak üzere dört programda yer almıştır. Program bazında ödenek ve harcama bilgisi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 34 Program Bazında Ödenek ve Harcama Bilgisi

Programlar	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Yıl Sonu Harcama	Yıl Sonu Harcama Oranı (%)
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	362.737.000	496.184.154,00	462.963.939,18	93,3
Uluslararası Eğitim İş Birlikleri ve Yurtdışı Eğitim Programı	0	0	0	0
Yükseköğretim	4.673.125.000	4.947.936.914,00	4.551.084.391,50	91,9
Yönetim ve Destek Programı	1.541.731.000	1.609.042.933,00	1.482.395.788,76	92,1
Toplam	6.577.593.000	7.053.164.001	6.496.444.119	92,1

Her bir programın, alt program ve faaliyet düzeyinde başlangıç ödeneği, yıl sonu ödeneği ve harcama bilgileri aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

**Tablo 35 Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı, Alt Program ve Faaliyet Düzeyinde
Ödenek ve Harcama Bilgisi**

Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Yıl Sonu Harcama
Araştırma Altyapıları	289.565.000,00	309.565.000,00	289.565.000,00
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	289.565.000,00	309.565.000,00	289.565.000,00
Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	73.172.000,00	186.619.154,00	173.398.939,18
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	73.172.000,00	186.619.154,00	173.398.939,18
Toplam	362.737.000,00	496.184.154,00	462.963.939,18

Tablo 36 Yükseköğretim Programı, Alt Program ve Faaliyet Düzeyinde Ödenek ve Harcama Bilgisi

Yükseköğretim	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Yıl Sonu Harcama
Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	0	1.634.000,00	1.634.000,00
Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	0	0	0
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	1.634.000,00	1.634.000,00
Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	4.182.507.000,00	4.424.549.914,00	4.055.632.693,18
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	2.502.500,00	1.602.133,00
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	0	2.502.500,00	1.602.133,00
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	2.856.000,00	1.840.000,00
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	64.670.000,00	61.232.951,00	59.563.225,36
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	3.818.601.000,00	4.060.362.325,08	3.712.659.737,64
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	1.133.000,00	1.176.000,00	88.428,59
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	4.200.000,00	7.080.000,00	6.093.798,21
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	4.630.000,00	6.313.000,00	3.626.102,42
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	490.618.000,00	521.753.000,00	493.817.698,32
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	18.296.000,00	12.815.000,00	12.316.992,24
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	95.675.000,00	101.225.000,00	97.222.862,19
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	19.330.000,00	18.750.000,00	17.260.683,89
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	343.149.000,00	368.118.000,00	349.622.794,27
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	14.168.000,00	20.845.000,00	17.394.365,73
Toplam	4.673.125.000,00	4.947.936.914,00	4.551.084.391,50

Tablo 37 Yönetim ve Destek Programı, Alt Program ve Faaliyet Düzeyinde Ödenek ve Harcama Bilgisi

Yönetim ve Destek Programı	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Yıl Sonu Harcama
Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	14.299.000,00	15.372.000,00	14.081.136,91
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	11.812.000,00	12.569.000,00	11.580.581,23
İç Denetim	2.487.000,00	2.803.000,00	2.500.555,68
Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	1.527.432.000,00	1.593.670.933,00	1.468.314.651,85
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	32.077.000,00	31.307.261,00	30.620.026,92
Diğer Destek Hizmetleri	225.395.000,00	238.645.735,00	236.673.400,88
Genel Destek Hizmetleri	326.580.000,00	311.999.263,00	290.942.941,48
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	454.715.000,00	482.704.239,00	420.705.678,23
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	279.628.000,00	319.310.722,00	318.632.873,86
Özel Kalem Hizmetleri	133.827.000,00	134.985.713,00	132.507.395,14
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	27.575.000,00	27.083.000,00	292.621,46
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	47.635.000,00	47.635.000,00	11.441.956,80
Toplam	1.527.432.000,00	1.593.670.933,00	1.441.816.894,77

2025 yılında Üniversitemiz personel giderleri 3.984.168.251,64-TL olarak gerçekleşmiş ve Bütçe Kanunu ile tahsis edilen 3.991.263.000 -TL’lik başlangıç ödeneğinin üzerinde harcama yapılmıştır. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ise 552.521.407,63-TL gerçekleşmiştir. Yıl sonu işlemleri kapsamında hazine tertipleri için Cumhurbaşkanlığı tarafından yedek ödenek aktarması yapılmış olup, öz gelir tertipleri için de Üniversitemiz finans fazlasından ödenek eklemesi yapılmıştır. Öz gelir tertiplerinden yapılan personel harcamalarının büyük bir bölümü, 696 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile personel çalıştırılmasına dayalı hizmet alımı kapsamında çalıştırılanların, işçi kadrolarına geçirilmesi ile bu işçilere ait personel giderlerinin öz gelir tertiplerinden yapılmasından kaynaklanmaktadır.

2025 yılında mal ve hizmet alım giderleri 919.467.574,50-TL olarak gerçekleşmiş ve Bütçe Kanunu ile tahsis edilen 1.226.357.000-TL’lik başlangıç ödeneğinin tamamı harcanmamıştır. Bunun sebebi 7 Mayıs 2024 tarih ve 32549 sayılı Tasarruf Tedbirleri konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ile mal ve hizmet alımı ödeneklerinin sınırlandırılmış olmasıdır.

2025 yılında cari transfer harcamaları 301.185.879,51-TL olarak gerçekleşmiş ve Bütçe Kanunu ile tahsis edilen 255.769.000-TL’lik başlangıç ödeneğinin üzerinde harcama yapılmıştır.

Cari transfer harcamalarındaki bu sapmanın nedeni ise; 5434 sayılı Kanunun 89. Maddesi kapsamında Sosyal Güvenlik Kurumuna ödenmesi gereken emekli ikramiyesi, ölüm yardımı, makam, görev ve temsil tazminatlarına ait birikmiş, ödenek yetersizliği sebebiyle yıllarca ödenemeyen borçlar için Cumhurbaşkanlığı tarafından ödenek aktarılmış ve ödemeler yapılmıştır.

Tablo 38 Bütçe Gelirlerinin Gerçekleşme Durumu

Gelir Ekonomik Kodu	Gelirler	Gelir Tahmini	Yıl Sonu Gelir Gerçekleşmesi	Gerçekleşme Oranı (%)
03.1.1.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	91.500,00	-
03.1.2.03	Avukat Vekalet Ücreti Gelirleri	0	222.254,27	-
03.1.2.29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	26.592.000,00	48.095.968,33	180,87
03.1.2.31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	16.309,20	-
03.1.2.32	Yaz Okulu Gelirleri	4.630.000,00	3.677.095,62	79,42
03.1.2.33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	1.619.000,00	44.370,00	2,74
03.1.2.36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	177.277.000,00	278.833.017,01	157,29
03.1.2.41	Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Program Gelirleri	4.200.000,00	12.954.338,31	308,44
03.1.2.69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	0	155,00	-
03.1.2.99	Diğer Hizmet Gelirleri	42.890.000,00	42.907.659,45	100,04
03.6.1.01	Lojman Kira Gelirleri	57.186.000,00	141.268.584,15	247,03
03.6.1.02	Ecrimisil	7.604.000,00	12.903.035,97	169,69
03.6.1.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	40.031.000,00	78.991.424,76	197,33
03.6.3.02	İrtifak Hakkı Gelirleri	0	53.130.673,03	-
04.2.1.01	Hazine Yardımı (Cari)	5.517.389.000,00	5.359.491.000,00	97,14
04.2.2.01	Hazine Yardımı (Sermaye)	534.465.000,00	392.250.000,00	73,39
04.4.1.04	Kişilerden Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar(Cari)	0	100.000,00	-
04.4.2.03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar(Sermaye)	0	4.541.000,00	-
04.5.1.12	YÖK YABANCI UYRUKLU ÖĞRENCİ PROGRAM DESTEKLERİÖYP Destekleri	0	688.000,00	-
04.5.1.13	YÖK Burs Destekleri	0	100.000,00	-
04.5.1.14	YÖK Yurt Dışı Araştırma Destekleri	0	4.541.000,00	-
05.1.9.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	688.000,00	-
05.1.9.99	Diğer Faizler	0	4.266.140,60	-

05.2.6.16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0	2.150.000,00	95,62
05.3.2.99	Diğer İdari Para Cezaları	0	1.561.256,02	-
05.3.9.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	0	262.584,58	-
05.9.1.01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00	1.844.376,60	-
05.9.1.06	Kişilerden Alacaklar	0	6.073.757,34	-
05.9.1.19	Öğrenci Katkı Payı Telfi Gelirleri	122.338.000,00	55.975.775,00	45,76
05.9.1.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	5.613.014,95	-
Toplam		6.577.593.000,00	6.554.961.704,92	99,66

Orta Doğu Teknik Üniversitesi 2025 yılı bütçe gelirleri tahmini 6.577.593.000-TL olup yılsonu gelir gerçekleşmesi toplamı 7.053.164.001-TL olmuştur. Yıl sonu gelir gerçekleşmesinin bütçe tahminine oranı %107 olarak gerçekleşmiştir. Gelir gerçekleştirmeleri sonucunda oluşan sapmanın nedeni; yıl içinde personel giderleri, Sosyal Güvenlik Kuruma devlet primi giderlerine, mal ve hizmet kalemlerine ve cari transferler kalemlerine tahsis edilen yedek ödenek aktarmalarına karşılık gelen hazine yardımından kaynaklanmaktadır.

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2025 yılında harcamaların yılsonu ödeneğimize oranı; personel giderlerinde %98,5; Sosyal Güvenlik Kurumlarına yapılan devlet primi giderlerinde %97,8; mal ve hizmet alımı giderlerinde %80,8; cari transferlerde %99,0 ve sermaye giderlerinde ise %81,7 olarak gerçekleşmiştir.

Personel Giderleri ile Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderlerinin karşılanabilmesi için yıl içerisinde hazine ve öz gelir tertiplerine, kurum yetkisindeki ve Cumhurbaşkanlığı yetkisindeki aktarma işlemleri ile ödenek aktarmaları gerçekleştirilmiştir. Öz gelir tertiplerinden yapılan personel harcamalarının büyük bir bölümü, 696 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile personel çalıştırılmasına dayalı hizmet alımı kapsamında çalıştırılanların işçi kadrolarına geçirilmesi nedeniyle, bu işçilere ait personel giderlerinin öz gelir tertiplerinden yapılmasından kaynaklanmaktadır.

Cari transfer harcamalarındaki sapmanın nedeni ise; 5434 sayılı Kanunun 89. maddesi kapsamında Sosyal Güvenlik Kurumuna ödenmesi gereken emekli ikramiyesi, ölüm yardımı, makam, görev ve temsil tazminatlarına ait birikmiş, ödenek yetersizliği sebebiyle ödenemeyen borçlar için Cumhurbaşkanlığı tarafından yedek ödenek aktarılmıştır.

BİLANÇO .									
Kamu İdaresi Kodu Kamu İdaresi Adı		Yıl:2025							
ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ									
AKTİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	PASİF HESAPLAR				
1	DÖNEN VARLIKLAR	927.727.702,76	1.402.685.813,76	2.440.212.889,94	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	218.219.709,69	254.142.733,51	326.799.101,95
10	HAZİR DEĞERLER	352.864.505,87	351.339.237,29	462.878.192,31	32	FAALİYET BORÇLARI	65.415.722,06	20.905.607,56	41.014.709,68
104	PROJE ÖZEL HESABI	350.335.745,87	333.808.038,41	459.653.097,88	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	60.581.722,06	20.905.607,56	26.922.249,68
105	DÖVİZ HESABI	2.538.760,00	17.531.198,88	3.225.094,43	329	DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI	4.834.000,00	0,00	14.092.460,00
11	MENKUL KIYMET VE VARLIKLAR	22,00	22,00	22,00	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	30.654.614,19	26.400.308,24	29.139.340,52
110	HİSSE SENETLERİ HESABI	22,00	22,00	22,00	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	7.778.935,78	9.133.044,90	15.979.776,21
12	FAALİYET ALACAKLARI	231.339.470,48	276.132.769,32	727.213.098,85	333	EMANETLER HESABI	22.875.678,41	17.267.263,34	13.159.564,31
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	230.209.999,03	275.003.297,87	725.572.214,17	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	74.911.854,74	98.186.965,68	185.576.452,76
121	GELİRLERDEN TAKTİLİ ALACAKLAR HESABI	377.617,28	377.617,28	1.586.423,06	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	18.951.866,08	27.216.320,85	55.076.429,03
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	751.854,17	751.854,17	54.461,62	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	25.834.513,47	39.736.125,20	58.211.394,72
13	KURUM ALACAKLARI	251.789.798,55	534.929.154,48	909.718.087,71	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	1.907.095,79	3.016.140,23	3.679.183,20
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	251.789.798,55	534.929.154,48	909.718.087,71	368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	28.218.379,40	28.218.379,40	68.609.445,81
14	DİĞER ALACAKLAR	4.642.851,36	8.949.956,14	8.051.940,46	37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	45.117.658,24	106.748.700,00	69.518.844,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	4.642.851,36	8.949.956,14	8.051.940,46	372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	45.117.658,24	106.748.700,00	69.518.844,00
15	STOKLAR	83.182.891,92	100.393.541,97	137.737.264,77	38	GELİCEK AYIARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	2.119.860,36	1.901.152,03	1.549.754,99
150	İLK MADDE VE MALZEHE HESABI	83.182.891,92	100.393.541,97	137.737.264,77	380	GELİCEK AYIARA AİT GELİRLER HESABI	2.119.860,36	1.901.152,03	1.549.754,99
16	ÖN ÖDEMELER	103.908.162,58	130.938.778,46	194.611.929,74	39	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,10	0,00	0,00
161	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	69.076.147,40	112.600.763,28	158.891.936,96	397	SATIM FAZLALARI HESABI	0,10	0,00	0,00
164	AKREDİTİFLER HESABI	34.832.015,18	18.338.015,18	35.719.992,78	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	994.129.972,78	1.098.509.812,40	1.565.354.756,06
19	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	0,00	2.354,10	2.354,10	43	DİĞER BORÇLAR	284.428.972,23	322.446.252,40	239.393.591,06
197	SATIM NOKSANLARI HESABI	0,00	2.354,10	2.354,10	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	598.263,20	375.247,13	0,00
2	DURAN VARLIKLAR	94.757.376.356,05	121.574.334.613,94	154.739.261.064,23	439	DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI	283.830.709,03	322.071.005,27	239.393.591,06
22	FAALİYET ALACAKLARI	21.903.640,48	38.624.096,35	363.588.795,93	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	709.252.197,00	776.063.560,00	1.325.961.165,00
220	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	21.128.720,66	37.733.202,53	362.620.713,68	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	709.252.197,00	776.063.560,00	1.325.961.165,00
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	774.919,82	890.893,82	968.082,25	48	GELİCEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	448.803,55	0,00	0,00
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	34.092.130,90	34.092.130,90	40.482.314,60	480	GELİCEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	448.803,55	0,00	0,00
241	MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	8.000.000,00	8.000.000,00	14.390.183,70	5	ÖZ KAYNAKLAR	94.472.754.376,34	121.624.267.881,79	155.287.320.096,16
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	26.092.130,90	26.092.130,90	26.092.130,90	50	NET DEĞER	10.296.660.395,31	10.325.578.241,93	10.116.717.112,92
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	94.701.380.584,67	121.501.518.386,69	154.335.189.953,70	500	NET DEĞER HESABI	10.296.660.395,31	10.325.578.241,93	10.116.717.112,92
250	ARAZI VE ARSALAR HESABI	88.196.728.199,30	113.184.814.598,50	143.744.714.540,09	51	DEĞER HAREKETLERİ	1.137.734,15	3.341.853,19	2.280.077,75

BİLANÇO .

Kamu İdaresi Kodu	403	Yıl:2025											
Kamu İdaresi Adı	ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ												
AKTİF HESAPLAR					PASİF HESAPLAR								
251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI				2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI			
	119.421.331,17	189.962.064,72	272.421.238,29					1.137.734,15	3.341.853,19	2.280.077,75			
252 BİNALAR HESABI	7.188.012.832,42	9.337.539.279,47	12.036.402.897,64					88.491.947.173,91	90.513.944.186,48	120.854.816.394,05			
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	540.215.893,89	659.120.711,82	862.027.963,03					88.491.947.173,91	90.513.944.186,48	120.854.816.394,05			
254 TAŞITLAR HESABI	312.061.570,60	377.074.773,08	453.914.949,27					-4.076.415.484,56	-6.767.783.049,92	-9.376.385.761,88			
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	319.356.809,82	422.339.526,87	541.507.167,72					-4.076.415.484,56	-6.767.783.049,92	-9.376.385.761,88			
257 BİRİKMİS AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-2.016.550.743,13	-2.792.731.358,50	-3.857.599.230,17					-240.575.442,47	27.149.186.650,11	33.689.892.273,32			
258 YAPILIMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	40.134.690,60	123.399.090,73	281.800.427,83					2.986.940.079,35	30.580.293.266,72	38.390.261.304,43			
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00					-3.227.515.521,82	-3.431.106.616,61	-4.700.369.031,11			
260 HAKLAR HESABI	54.769.549,06	72.276.319,66	92.895.853,39										
269 BİRİKMİS AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-54.769.549,06	-72.276.319,66	-92.895.853,39										
28 GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLAR	0,00	0,00	0,00										
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00										
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	2.390.240,93	1.054.360,25	0,00										
299 BİRİKMİS AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-2.390.240,93	-1.054.360,25	0,00										
AKTİF TOPLAMI				95.685.104.058,81	122.976.920.427,70	157.179.473.954,17	PASİF TOPLAMI				95.685.104.058,81	122.976.920.427,70	157.179.473.954,17

Bilanço Dipnotları :				
2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI		
910	ALINAN TEMİNAT Mektupları HESABI	39.499.895,84	50.637.888,74	80.856.306,21
911	ALINAN TEMİNAT Mektupları Emanetleri HESABI	39.499.895,84	50.637.888,74	80.856.306,21
920	GİDER TAHHÜTLERİ HESABI	28.562.752,72	79.468.663,36	107.789.107,69
921	GİDER TAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	28.562.752,72	79.468.663,36	107.789.107,69
948	BASKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	11.419.836,98	12.949.918,21	37.718.897,02
949	BASKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	11.419.836,98	12.949.918,21	37.718.897,02
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	246.108.570.664,03	289.730.140.074,66	396.829.063.102,69
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	246.108.570.664,03	289.730.140.074,66	396.829.063.102,69
990	KIRAYA VERİLEN İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN	4.621.425,00	173.301.998,42	271.812.826,77

10/02/2026 10:34:17

** Rapor 10/02/2026 - 02:07:57 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 2 / 3

BİLANÇO .		
Kamu İdaresi Kodu	403	VII-2025
Kamu İdaresi Adı	ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	

Bilanço Dipnotları :	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI			
993 MAZMUN DÜZENİ VARLIKLARIN KIRLA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	340.365,25	340.365,25	340.365,25
998 DİĞER MAZMUN HESAPLAR HESABI	15.365.117,81	44.926.949,31	79.307.181,52
999 DİĞER MAZMUN HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	20.328.908,06	218.569.312,98	351.540.373,54

10/02/2026 10:34:17

** Rapor 10/02/2026 - 02:07:57 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 3 / 3

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 403
Kamu İdaresi Adı ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

Mali Yılı:2025

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4								
630 00 00 00	00	00	00	00	GİDERLER HESABİ	3.903.296.828,07	5.614.092.965,35	7.406.167.174,31	GELİRLER HESABİ	3.665.008.206,44	6.107.312.697,39	8.181.059.767,59
630 01 00 00	00	00	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	1.956.060.517,13	3.111.131.989,04	4.669.273.641,52	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	254.180.777,79	472.667.707,06	1.041.180.615,77
630 01 01 00	00	00	00	00	MENÜRLER	1.101.416.461,36	2.167.550.856,03	2.839.272.432,01	Mali ve Hizmet Satış Gelirleri	188.020.576,95	356.851.142,98	539.349.122,90
630 01 01 10	00	00	00	00	Tetmül Madrılar	363.037.312,32	629.008.127,76	821.939.839,44	Mali Satış Gelirleri	0,00	1.000,00	91.500,00
630 01 01 10 01	01	01	01	01	Tetmül Madrılar	85.635.350,51	149.685.521,33	196.976.621,67	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0,00	1.000,00	91.500,00
630 01 01 10 02	02	02	02	02	Tetmül Madrılar	277.401.953,81	479.322.906,45	624.963.217,77	Hizmet Gelirleri	188.020.576,95	356.850.142,98	539.257.622,90
630 01 01 20 00	00	00	00	00	Zamrılar ve Zamınadr	498.738.908,63	1.119.538.573,08	1.464.458.366,35	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	274.118,03	688.729,15	224.198,27
630 01 01 20 01	01	01	01	01	Zamrılar ve Zamınadr	498.738.908,63	1.119.538.573,08	1.464.458.366,35	Organ ve Yargın Öğretmiden Elde Edilen Gelirler	19.050.809,87	39.883.328,27	49.332.891,33
630 01 01 30 00	00	00	00	00	Ödererler	174.932.188,21	314.293.602,10	419.443.672,96	İkinci Öğretmiden Elde Edilen Gelirler	26.902,31	33.208,15	17.308,00
630 01 01 30 01	01	01	01	01	Ödererler	174.932.188,21	314.293.602,10	419.443.672,96	Yaz Okulu Gelirleri	2.484.091,51	3.453.177,66	3.770.573,62
630 01 01 40 00	00	00	00	00	Sosyal Haklar	9.055.222,57	14.938.731,98	18.505.135,72	Tetmül Yörsak Usanus Gelirleri	1.123.153,00	771.455,68	351.600,00
630 01 01 40 01	01	01	01	01	Sosyal Haklar	9.055.222,57	14.938.731,98	18.505.135,72	Sosyal Tetmül İşleme Gelirleri	97.622.278,62	190.613.115,09	281.403.700,36
630 01 01 50 00	00	00	00	00	El Çalışma Karğıllıkan	55.652.829,63	89.771.821,09	114.925.417,54	Ulusalır Orak Eşim Öğretim Gelirleri	3.184.238,89	5.816.232,59	13.049.621,31
630 01 01 50 01	01	01	01	01	El Çalışma Karğıllıkan	904.048,82	1.294.834,43	2.191.180,58	Sağık Hameleme İlğün Gelirleri	0,00	0,00	155,00
630 01 01 50 02	02	02	02	02	İş Sağlıa ve Güvenlię Hazmeleri Gövlendime Ücretleri	437.768,78	743.412,57	1.536.833,88	Yörsak Öğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	0,00	30.365.558,98	48.784.308,98
630 01 01 50 03	03	03	03	03	El Ders Ücretleri	54.311.012,03	87.733.574,09	111.197.403,08	Dıęer hizmet gelirleri	44.354.984,72	85.225.337,41	142.323.366,03
630 01 02 00 00	00	00	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	103.707.006,08	220.937.849,34	343.971.003,05	Kira Gelirleri	86.360.200,84	115.816.564,08	501.831.492,87
630 01 02 10 00	00	00	00	00	Ücretler	84.785.456,73	167.285.820,72	266.940.116,91	Tatınmaz Kırılan	68.963.475,44	87.360.655,33	78.414.800,89
630 01 02 10 01	01	01	01	01	657 S.K. 4/B Sözlşmelli Personel Ücretleri	36.339.068,57	84.968.184,09	129.328.227,72	Lojınan Kira Gelirleri	3.684.574,05	4.515.220,67	12.995.704,53
630 01 02 10 02	02	02	02	02	Kadro Karğılı Sözlşmelli Personel Ücretleri	17.500,00	0,00	0,00	Ecimelli Gelirleri	23.145,00	41.140,41	0,00
630 01 02 10 03	03	03	03	03	Akademik Sözlşmelli Personelin Ücretleri	17.474.657,24	24.215.905,53	41.337.642,75	Dığer Tatınmaz Kira Gelirleri	65.155.756,39	82.804.294,25	65.419.096,36
630 01 02 10 04	04	04	04	04	Yabancı Uyruklu Sözlşmelli Personelin Ücretleri	16.134.636,60	31.995.959,87	46.320.972,18	Ön İzin, Trafık Hakkı ve Kullama İzni Gelirleri	17.396.725,40	28.455.908,75	423.416.691,98
630 01 02 10 90	90	90	90	90	Dığer Sözlşmelli Personel Ücretleri	14.819.594,32	26.104.771,23	49.953.374,26	Trafık Hakkı Gelirleri	17.396.725,40	28.455.908,75	423.416.691,98
630 01 02 20 00	00	00	00	00	Zamrılar ve Zamınadr	10.628.127,61	41.281.996,38	60.665.781,68	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Osal Gelirler	3.249.922.845,35	5.163.397.421,62	6.837.312.348,77
630 01 02 20 01	01	01	01	01	657 S.K. 4/B Sözlşmelli Personel Zam ve Zamınadr	10.587.433,16	41.128.306,61	60.550.761,94	Yurt Dığından Alınan Bağış ve Yardımlar	268.836.840,28	276.609.255,78	395.650.863,18
630 01 02 20 03	03	03	03	03	Akademik Sözlşmelli Personelin Zam ve Zamınadr	40.694,45	153.689,77	105.019,74	Cari	268.836.840,28	276.609.255,78	395.650.863,18
630 01 02 30 00	00	00	00	00	Ödererler	588.385,35	813.100,04	1.756.480,37	AB den Alınan Bağış ve Yardımlar	268.836.840,28	276.609.255,78	395.650.863,18
630 01 02 30 01	01	01	01	01	657 S.K. 4/B Sözlşmelli Personel Ödenekleri	342.440,30	810.751,85	1.756.480,37	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	2.717.111.000,00	4.529.704.699,70	6.173.405.000,00
									Cari	2.371.638.000,00	4.132.904.699,70	5.441.010.000,00

16/02/2026 11:23:55

** Rapor 16/02/2026 02:00:35 tarihli bilgileri içemektedir

Sayfa 1 / 12

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 403
Kamu İdaresi Adı ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

Mali Yıl:2025

Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
600	04	02	01	01	Hazine Yardımı	2.371.638.000,00	4.132.904.699,70	5.441.010.000,00
600	04	02	02	00	Sermaye	396.800.000,00	396.800.000,00	732.395.000,00
600	04	02	02	01	Hazine Yardımı	345.573.000,00	396.800.000,00	732.395.000,00
600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	42.128.998,94	30.631.487,47	35.080.509,05
600	04	04	01	00	Cari	42.089.222,94	29.728.009,09	30.539.509,05
600	04	04	01	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	41.324.998,94	29.705.509,09	29.816.130,56
600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	16.698,00	22.500,00	623.378,49
600	04	04	01	03	Kurumlardan Alınan Sattır Bağış ve Yardımlar	147.528,00	0,00	0,00
600	04	04	01	04	Kişilerden Alınan Sattır Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	100.000,00
600	04	04	02	00	Sermaye	139.776,00	903.478,38	4.541.000,00
600	04	04	02	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	139.776,00	900.405,00	0,00
600	04	04	02	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	3.073,38	0,00
600	04	04	02	03	Kurumlardan Alınan Sattır Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	4.541.000,00
600	04	05	00	00	Proje Yardımları	221.646.006,13	326.451.978,67	233.175.876,54
600	04	05	01	00	Cari	221.646.006,13	326.451.978,67	233.175.876,54
600	04	05	01	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	121.591.215,62	176.738.489,39	640.574,92
600	04	05	01	09	Dışarılarından Alınan Proje Yardımları	94.373.540,51	143.730.889,28	225.099.197,02
600	04	05	01	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Burs Destekleri	0,00	0,00	688.000,00
600	04	05	01	13	YÖK Burs Destekleri	5.491.250,00	4.932.600,00	4.598.104,60
600	04	05	01	14	YÖK Yurt dışı Aşırma Destekleri	190.000,00	1.050.000,00	2.150.000,00
600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	65.088.595,89	184.527.180,30	180.222.336,08
600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	907.176,34	4.740.716,69	7.382.615,74
600	05	01	09	00	Diğer Faizler	907.176,34	4.740.716,69	7.382.615,74
600	05	01	09	01	Kişilerden Alınacak Faizleri	172.448,41	369.354,10	524.041,97
600	05	01	09	99	Diğer Faizler	734.729,93	4.371.362,59	6.858.573,77
600	05	02	00	00	Kiş ve Kurumlardan Alınan Paylar	18.389.773,80	36.649.098,38	39.559.136,60
600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Akt Paylar	18.389.773,80	36.649.098,38	39.559.136,60
600	05	02	06	16	Aşırma Projeleri Gelirleri	18.389.773,80	36.649.098,38	39.559.136,60
600	05	03	00	00	Para Cezaları	461.422,96	650.347,54	1.823.840,60
600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	461.422,96	643.622,54	1.561.256,02

16/02/2026 11:23:55

** Rapor 16/02/2026 02:00:35 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 2 / 12

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yıl: 2025

Kamu İdaresi Kodu 403
Kamu İdaresi Adı ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4		Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630 01 03 30 03	375 S. RH'ın Geçici 23				İnci Md. Kapsamında Sunulmuş Eğitim Hizmetleri	60 05 03 02	99			Diğer İdari Para Cezaları	461.482,36	642.622,54	1.551.256,02
630 01 03 30 04	375 S. RH'ın Geçici 23				İnci Md. Kapsamında Sunulmuş Eğitim Hizmetleri	60 05 03 09	00			Diğer Para Cezaları	0,00	7.725,00	262.384,58
630 01 03 40 00	375 S. RH'ın Geçici 23				İnci Md. Kapsamında Geçici Eğitim Hizmetleri	60 05 03 09	99			Yükseköğretim Kurumlarından Alınan Gelirler	0,00	7.725,00	262.384,58
630 01 03 40 01	375 S. RH'ın Geçici 23				İnci Md. Kapsamında Geçici Eğitim Hizmetleri	60 05 09 00	00			Diğer Öğretim Gelirleri	45.330.222,79	142.487.017,69	131.456.446,14
630 01 03 40 02	375 S. RH'ın Geçici 23				İnci Md. Kapsamında Geçici Eğitim Hizmetleri	60 05 09 01	00			Diğer Öğretim Gelirleri	45.330.222,79	142.487.017,69	131.456.446,14
630 01 03 40 03	375 S. RH'ın Geçici 23				İnci Md. Kapsamında Geçici Eğitim Hizmetleri	60 05 09 01	01			Diğer Öğretim Gelirleri	606.117,39	42.876,93	1.920.526,03
630 01 03 40 04	375 S. RH'ın Geçici 23				İnci Md. Kapsamında Geçici Eğitim Hizmetleri	60 05 09 01	02			Diğer Öğretim Gelirleri	376.680,00	0,00	0,00
630 01 03 50 00	375 S. RH'ın Geçici 23				İnci Md. Kapsamında Geçici Eğitim Hizmetleri	60 05 09 01	06			Yükseköğretim Kurumlarından Alınan Gelirler	3.058.025,28	10.876.862,37	5.277.273,07
630 01 03 50 01	375 S. RH'ın Geçici 23				İnci Md. Kapsamında Geçici Eğitim Hizmetleri	60 05 09 01	19			Öğrenci Kariyer Danışmanlığı Gelirleri	20.394.077,55	34.862.243,00	55.975.775,00
630 01 03 50 02	375 S. RH'ın Geçici 23				İnci Md. Kapsamında Geçici Eğitim Hizmetleri	60 05 09 01	99			Yükseköğretim Kurumlarından Alınan Gelirler	20.895.322,08	36.705.035,93	68.288.107,104
630 01 03 50 03	375 S. RH'ın Geçici 23				İnci Md. Kapsamında Geçici Eğitim Hizmetleri	60 11 00 00	00			Diğer Öğretim Gelirleri	95.492.309,66	277.071.684,26	107.894.788,12
630 01 03 50 04	375 S. RH'ın Geçici 23				İnci Md. Kapsamında Geçici Eğitim Hizmetleri	60 11 01 00	00			Diğer Öğretim Gelirleri	95.492.309,66	50.853.478,48	107.894.788,12
630 01 03 50 05	375 S. RH'ın Geçici 23				İnci Md. Kapsamında Geçici Eğitim Hizmetleri	60 11 01 01	00			Diğer Öğretim Gelirleri	93.264.114,77	46.821.024,64	104.659.693,69
630 01 03 50 06	375 S. RH'ın Geçici 23				İnci Md. Kapsamında Geçici Eğitim Hizmetleri	60 11 01 02	00			Diğer Öğretim Gelirleri	1.306,48	3.342.463,84	3.225.094,49
630 01 03 50 07	375 S. RH'ın Geçici 23				İnci Md. Kapsamında Geçici Eğitim Hizmetleri	60 11 01 99	00			Diğer Öğretim Gelirleri	2.227.489,41	0,00	0,00
630 01 03 50 08	375 S. RH'ın Geçici 23				İnci Md. Kapsamında Geçici Eğitim Hizmetleri	60 11 04 00	00			Diğer Öğretim Gelirleri	0,00	226.408.205,78	0,00
630 01 04 00 00	375 S. RH'ın Geçici 23				İnci Md. Kapsamında Geçici Eğitim Hizmetleri	60 25 00 00	00			Diğer Öğretim Gelirleri	223.077,75	9.648.704,15	14.489.776,85
630 01 04 01 00	375 S. RH'ın Geçici 23				İnci Md. Kapsamında Geçici Eğitim Hizmetleri	60 25 01 00	00			Diğer Öğretim Gelirleri	3.099,36	0,00	5.420,00
630 01 04 02 00	375 S. RH'ın Geçici 23				İnci Md. Kapsamında Geçici Eğitim Hizmetleri	60 25 01 05	00			Diğer Öğretim Gelirleri	3.099,36	0,00	0,00
630 01 04 03 00	375 S. RH'ın Geçici 23				İnci Md. Kapsamında Geçici Eğitim Hizmetleri	60 25 01 07	00			Diğer Öğretim Gelirleri	0,00	0,00	5.420,00
630 01 04 04 00	375 S. RH'ın Geçici 23				İnci Md. Kapsamında Geçici Eğitim Hizmetleri	60 25 02 00	00			Diğer Öğretim Gelirleri	219.977,80	2.902.248,64	1.763.453,84
630 01 04 05 00	375 S. RH'ın Geçici 23				İnci Md. Kapsamında Geçici Eğitim Hizmetleri	60 25 02 01	00			Diğer Öğretim Gelirleri	0,00	0,00	87.000,00
630 01 04 06 00	375 S. RH'ın Geçici 23				İnci Md. Kapsamında Geçici Eğitim Hizmetleri	60 25 02 05	00			Diğer Öğretim Gelirleri	217.792,60	113.209,20	1.148.311,95
630 01 04 07 00	375 S. RH'ın Geçici 23				İnci Md. Kapsamında Geçici Eğitim Hizmetleri	60 25 02 07	00			Diğer Öğretim Gelirleri	2.188,20	2.389.040,44	528.147,89

16/02/2026 11:23:55

Rapor 16/02/2026 02:00:35 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 3 / 12

Kamu İdaresi Kodu

Kamu İdaresi Adı

403

ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yıl:2025

Yardımcı Hesap					GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	02	02	40	00	İşçilik Sigortası Fonuna	106.888,63	112.842,86	247.664,56
630	02	02	40	01	İşçilik Sigortası Fonuna	106.888,63	112.842,86	247.664,56
630	02	03	00	00	İşçiler	83.196.895,77	131.085.690,74	190.558.536,96
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	75.810.467,18	119.486.342,69	173.792.331,42
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	75.810.467,18	119.486.342,69	173.792.331,42
630	02	03	40	00	İşçilik Sigortası Fonuna	7.386.428,59	11.599.348,05	16.766.205,54
630	02	03	40	01	İşçilik Sigortası Fonuna	7.386.428,59	11.599.348,05	16.766.205,54
630	02	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	2.834.896,06	4.406.124,49	5.657.609,15
630	02	04	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	2.834.896,06	4.406.124,49	5.657.609,15
630	02	04	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	2.834.896,06	4.406.124,49	5.644.831,60
630	02	04	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	0,00	12.777,55
630	02	05	00	00	Diğer Personel	1.417.038,15	1.789.863,05	3.020.285,76
630	02	05	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	1.417.038,15	1.789.863,05	3.020.285,76
630	02	05	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	1.408.184,57	1.784.462,37	3.020.285,76
630	02	05	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	8.853,58	5.400,68	0,00
630	02	99	00	00	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri Geçilme Cezası ve Zamları	7.170.541,55	0,00	0,00
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alın Giderleri	737.273.797,98	780.315.796,89	754.676.884,46
630	03	01	00	00	Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alınları	97.116.287,44	52.213.379,75	25.522.260,71
630	03	01	90	00	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alınları	97.116.287,44	52.213.379,75	25.522.260,71
630	03	01	90	90	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alınları	97.116.287,44	52.213.379,75	25.522.260,71
630	03	02	00	00	Tüketim Yönelik Mal ve Malzeme Alınları	438.645.196,36	495.392.342,31	508.443.984,92
630	03	02	10	00	Kiracılığı, Yayın, Bakı ve Büro Malzemesi Alınları	404.735,36	83.790,00	85.185,00
630	03	02	10	03	Periyodik Yayın Alınları	0,00	5.400,00	0,00
630	03	02	10	05	Bakı ve Cilt Giderleri	364.103,70	78.390,00	85.185,00
630	03	02	10	90	Diğer Kiracılığı, Yayın, Bakı ve Büro Malzemesi Alınları	40.631,66	0,00	0,00
630	03	02	20	00	Su ve Tesisat Malzemesi Alınları	3.669.902,76	5.446.601,84	73.984.574,83
630	03	02	20	01	Su Alınları	3.669.902,76	5.446.601,84	73.984.574,83
630	03	02	30	00	Enerji Alınları	413.946.784,44	463.207.250,47	434.110.203,67
630	03	02	30	01	Yakacak Alınları	289.962.435,49	274.351.052,15	176.439.111,22
GELİRLER TOPLAMI (B)						3.665.008.206,44	6.107.312.697,39	8.181.069.767,59

16/02/2026 11:23:56

** Rapor 16/02/2026 02:00:35 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 4 / 12

** Rapor 16/02/2026 02:00:36 tarihinde yapılmıştır.

16/02/2026 11:23:56

Sayfa 4 / 12

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yılı:2025

403

Kamu İdaresi Kodu

ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

Kamu İdaresi Adı

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4								
630 03 02 30 02	02	30	02	02	Teslim Etmeyen ve Yabancı Alınan	6.639.119,16	8.301.880,27	9.639.542,37	İNDİRİM İADE VE İSKONTONUN HESABI	2.286.820,84	5.298.661,55	5.718.824,88
630 03 02 30 03	02	30	03	03	Elektrik Alınan	137.245.229,79	180.547.925,05	247.836.550,08	Teslim Etmeyen ve Yabancı Alınan	2.215.513,19	5.084.544,94	5.385.141,93
630 03 02 30 04	02	30	04	04	Genel Amaçlı Akaryakıt ve Yed. Alınan	0,00	6.393,00	0,00	Mali ve Hizmet Satış Gelirleri	2.167.832,31	5.016.306,82	5.272.367,55
630 03 02 60 00	02	60	00	00	Özel Mahkeme Alınan	0,00	19.500,00	245.842,50	Hizmet Gelirleri	2.167.832,31	5.016.306,82	5.272.367,55
630 03 02 60 01	02	60	01	01	Laboratuvar Materyali ile Kimyevi ve Tıbbi Alınan	0,00	19.500,00	95.842,50	Anulatik Vakalat Ücreti Gelirleri	0,00	41.321,95	0,00
630 03 02 60 04	02	60	04	04	Masraflar Alınan	0,00	0,00	150.000,00	Örgün ve Yabancı Öğretimden Elde Edilen Gelirler	208.114,00	1.068.261,25	1.536.323,00
630 03 02 90 00	02	90	00	00	Diğer Gelirler	20.623.773,80	26.635.200,00	181.178,92	İlmi ve Sanat Gelirleri	0,00	1.560,00	996,80
630 03 02 90 90	02	90	90	90	Diğer Gelirler	20.623.773,80	26.635.200,00	181.178,92	Yabancı Öğretimden Elde Edilen Gelirler	634.573,52	719.144,00	93.778,00
630 03 03 00 00	03	00	00	00	Yabancı Öğretimden Elde Edilen Gelirler	51.869.051,55	68.405.430,24	87.017.919,40	Yabancı Öğretimden Elde Edilen Gelirler	131.083,00	417.546,00	7.330,00
630 03 03 10 00	03	10	00	00	Geçici Görev Yoluyla Alınan	20.629.390,82	28.352.653,79	35.668.618,01	Teslim Etmeyen ve Yabancı Alınan	869.431,51	1.431.892,02	2.519.819,85
630 03 03 10 01	03	10	01	01	Yabancı Görev Yoluyla Alınan	4.084.871,57	5.874.676,36	6.631.429,75	Öğretim Gelirleri	43.411,00	10.940,00	95.883,00
630 03 03 10 03	03	10	03	03	Yabancı Görev Yoluyla Alınan	16.544.519,25	22.477.977,43	29.037.188,26	Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	0,00	469,75	0,00
630 03 03 20 00	03	20	00	00	Süreklî Görev Yoluyla Alınan	803.296,85	1.871.303,61	1.909.685,85	Diğer İdari Gelirler	281.239,28	1.335.271,85	1.018.634,90
630 03 03 20 01	03	20	01	01	Yabancı Görev Yoluyla Alınan	803.296,85	1.871.303,61	1.701.862,84	Kira Gelirleri	47.680,88	48.238,12	112.774,38
630 03 03 20 02	03	20	02	02	Yabancı Görev Yoluyla Alınan	0,00	0,00	207.823,01	Tapınmaz Kiraları	47.680,88	48.238,12	112.774,38
630 03 03 90 00	03	90	00	00	Diğer Gelirler	30.436.363,88	38.181.472,84	49.439.615,54	Diğer Gelirler	46.555,88	48.238,12	92.668,56
630 03 03 90 01	03	90	01	01	Öğrenci Mükaddele Gelirleri	30.436.363,88	38.181.472,84	49.439.615,54	Diğer Gelirler	1.135,00	0,00	20.105,82
630 03 04 00 00	04	00	00	00	Görev Gelirleri	5.819.526,96	30.781.801,43	2.770.243,08	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özet Gelirler	66.593,00	115.170,50	331.584,00
630 03 04 20 00	04	20	00	00	Yasal Gelirler	5.654,00	714,10	0,00	Proje Yardımları	66.593,00	115.170,50	331.584,00
630 03 04 20 90	04	20	90	90	Diğer Yasal Gelirler	5.654,00	714,10	0,00	Cari	66.593,00	115.170,50	331.584,00
630 03 04 30 00	04	30	00	00	Ödenek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Gelirler	89.276,25	169.255,32	245.253,40	Yük Bors Destekleri	66.593,00	115.170,50	331.584,00
630 03 04 30 01	04	30	01	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Gelirler	0,00	0,00	48.988,20	Diğer Gelirler	4.714,65	118.946,11	1.718,95
630 03 04 30 02	04	30	02	02	İşletme Rukhsat Ödemeleri ve Benzeri Gelirler	89.276,25	169.255,32	191.465,20	Faiz Gelirleri	0,00	496,35	0,00
630 03 04 30 90	04	30	90	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Gelirler	0,00	0,00	4.800,00	Diğer Faizler	0,00	496,35	0,00
630 03 04 40 00	04	40	00	00	Kurum Varlıklarının Alımı ve Benzeri Gelirler	41.400,00	0,00	0,00	Diğer Faizler	0,00	496,35	0,00
630 03 04 40 01	04	40	01	01	Konut Gelirleri	41.400,00	0,00	0,00	Diğer Gelirler	4.714,65	118.449,76	1.718,95
630 03 04 70 00	04	70	00	00	Mahkeme Harcı ve Gelirleri	849.196,72	722.538,52	1.653.546,55	Diğer Gelirler	4.714,65	118.449,76	1.718,95
630 03 04 70 01	04	70	01	01	Mahkeme Harcı ve Gelirleri	849.196,72	722.538,52	1.653.546,55	İletim Kayıtlarından Nispeti Gelirleri	0,00	118.449,76	0,00
630 03 04 80 00	04	80	00	00	Herhangi Bir Hizmet Türü ile İlişkilendirilmeyen İltisat Gelirleri	4.833.999,99	29.889.293,49	87.443,13	Kiralar Gelirleri	4.714,65	0,00	1.718,95

16/02/2026 11:23:56

** Rapor 16/02/2026 02:00:35 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 5 / 12

403

Kamu İdaresi Kodu

ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

Kamu İdaresi Adı

FAALİYET SONUÇLARI

TABLOSU

Mali Yıl:2025

Hesap Kodu		Yardımcı Hesap Kodu		GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	
630	03	04	80	01	Herhangi Bir Hizmet Terbi ile İlişkilendirilmeyen İlamla Bağlı Bordar	4.833.999,99	29.889.293,49	871.443,13
630	03	05	00	00	Hizmet Alınları	120.696.403,07	111.664.861,02	112.093.429,61
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alınları	4.773.325,44	8.928.177,08	12.402.576,32
630	03	05	10	01	Enü-Proje Bilirkişi Ekspertiz Hizmet Alın Giderleri	52.006,22	2.780.900,00	293.565,20
630	03	05	10	02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alın Giderleri	1.878.788,40	1.334.017,32	4.778.198,08
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	2.213.811,81	3.649.210,16	4.395.706,16
630	03	05	10	05	Enformasyon ve Raporlama Hizmet Alım Giderleri	147.201,74	1.143.000,00	1.650.000,00
630	03	05	10	17	Toplantı ve Organizasyon Hizmet Alım Giderleri	462.582,11	0,00	0,00
630	03	05	10	18	Görsel ve İşitsel Medya Yayın Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	75.000,00
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alınları	18.955,16	21.049,60	1.210.106,88
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	462.504,32	815.615,84	2.672.968,51
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	316.583,20	500.000,00	1.000.000,00
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	73.459,32	199.889,07	340.900,63
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	3.880,00	0,00	0,00
630	03	05	20	04	Haberleşme Çadaları Ruhsat ve Kullanım Giderleri	18.576,00	36.594,00	43.680,00
630	03	05	20	06	Hat Kira Giderleri	9.161,90	11.812,77	17.933,90
630	03	05	20	07	Bilgiye Abonelik Giderleri	0,00	5.400,00	1.213.033,98
630	03	05	20	08	Elektronik Sertifika Giderleri	38.183,50	45.240,00	57.420,00
630	03	05	20	90	Diğer Haberleşme Giderleri	2.661,00	16.770,00	0,00
630	03	05	30	00	Taahhüt Giderleri	151.200,00	10.000,00	106.495,09
630	03	05	30	03	Yük Taahhüt Giderleri	7.200,00	0,00	52.800,00
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	0,00	10.000,00	15.000,00
630	03	05	30	90	Diğer Taahhüt Giderleri	144.000,00	0,00	38.695,09
630	03	05	40	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	47.105.371,72	4.730.544,14	6.598.891,29
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	45.938.032,63	2.612.336,00	3.873.516,00
630	03	05	40	02	Taahhüt Sigorta Giderleri	1.167.339,09	794.324,27	0,00
630	03	05	40	04	Diğer Sigorta Giderleri	0,00	1.323.883,87	3.125.375,29
630	03	05	50	00	Kiralar	24.290.634,14	33.648.540,00	30.533.481,63
630	03	05	50	02	Kira Taahhüt Giderleri	3.543.355,34	5.750.360,00	3.330.007,82
İNDİRİM/İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)					2.286.820,84	5.298.661,55	5.718.824,88	

16/02/2026 11:23:58

** Rapor 16/02/2026 02:00:35 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 6 / 12

Kamusal İdare Kodu										403										ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ										Mali Yıl: 2025										FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU									
Kamusal İdare Adı										Yardımcı Hesap										Yardımcı Hesap										Yardımcı Hesap										Yardımcı Hesap									
Hesap Kodu		Kod1		Kod2		Kod3		Kod4		GİDERİN TÜRÜ		2023 YILI		2024 YILI		2025 YILI		Hesap Kodu		Kod1		Kod2		Kod3		Kod4		ENFLASYON DÜZELTİMESİNİN TÜRÜ		2023 YILI		2024 YILI		2025 YILI															
630	03	05	50	03		İş Makinasi Kiralama Giderleri	0,00			117.000,00		164.160,00						630	00	00	00	00						ENFLASYON DÜZELTİMESİ	0,00		26.661.265.579,62		32.920.718.504,92																
630	03	05	50	10		Bilgisayar, Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımlar Kiralama Giderleri	96.576,00			94.800,00		161.593,81						630	09	00	00	00						HE-54-BİT	0,00		0,00		6.390.183,70																
630	03	05	50	11		Tiraj Kiralama Giderleri	0,00			84.000,00		0,00						630	12	00	00	00						Arazi ve Kısılar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00		24.759.178.193,42		30.559.899.941,59																
630	03	05	50	12		Personel Servis Kiralama Giderleri	20.650.702,80			27.596.380,00		26.877.720,00						630	13	00	00	00						Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00		40.966.385,49		57.245.040,36																
630	03	05	50	90		Diğer Kiralama Giderleri	0,00			7.200,00		0,00						630	14	00	00	00						Binalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00		2.033.129.885,01		2.549.647.707,22																
630	03	05	70	00		Yargılama Giderleri	849,34			849,34		0,00						630	15	00	00	00						Tesis, Makine ve Çihazlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00		76.115.335,91		91.050.474,87																
630	03	05	90	00		Diğer Yargılama Giderleri	849,34			849,34		0,00						630	16	00	00	00						Ticari Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00		65.021.431,48		76.615.580,06																
630	03	05	90	03		Kurullara Katılma ve Eğitim Giderleri	497.381,70			178.960,00		128.741,29						630	17	00	00	00						Demirbaşlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00		31.480.126,93		43.669.845,43																
630	03	05	90	05		Lojman İşletme Maliyetlerine Katılma Giderleri	0,00			3.000,00		0,00						630	19	00	00	00						Maddi Duran Varlıkların Birlikte Anonimliklerine İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00		-371.619.329,72		-523.810.595,49																
630	03	05	90	90		Diğer Hizmet Alımları	43.415.135,81			63.349.023,96		59.250.275,48						630	19	01	00	00						Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	0,00		-4.965.115,14		-11.471.483,67																
630	03	06	00	00		Temsil ve Tanıtma Giderleri	165.529,99			330.067,73		422.186,88						630	19	02	00	00						Binalar	0,00		-301.226.235,24		-426.471.359,49																
630	03	06	10	00		Temsil, Tanıtma ve Ağır Hizmet Giderleri	165.529,99			330.067,73		422.186,88						630	19	03	00	00						Tesis, Makine ve Çihazlar	0,00		-33.554.914,01		-30.352.597,47																
630	03	06	10	01		Temsil, Tanıtma ve Ağır Hizmet Giderleri	165.529,99			330.067,73		422.186,88						630	19	04	00	00						Taahhütler	0,00		-23.146.320,78		-42.449.578,11																
630	03	07	00	00		Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	21.705.866,00			19.937.142,81		15.797.318,26						630	19	05	00	00						Demirbaşlar	0,00		-6.726.744,55		-13.165.576,75																
630	03	07	10	00		Menkul Mal Alım Giderleri	13.077.713,96			9.328.945,18		8.549.231,76						630	20	00	00	00						Yatırımlarda Olan Yatırımlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00		26.993.551,10		59.910.327,18																
630	03	07	10	01		Büro ve İşyeri Mal ve Hizmet Alımları	0,00			3.780,00		0,00						630	19	06	00	00						Enflasyon Düzeltmesi	0,00		26.661.265.579,62		32.920.718.504,92																
630	03	07	10	02		Büro ve İşyeri Makine ve Ekipman Alımları	0,00			6.480,00		0,00						630	19	07	00	00						Enflasyon Düzeltmesi	0,00		26.661.265.579,62		32.920.718.504,92																
630	03	07	10	03		Akciğer ve Tıbbi Parça Alımları	0,00			94.995,60		0,00						630	19	08	00	00						Enflasyon Düzeltmesi	0,00		26.661.265.579,62		32.920.718.504,92																
630	03	07	10	90		Diğer Durumlu Mal ve Hizmet Alımları	13.077.713,96			9.223.685,58		8.549.231,76						630	19	09	00	00						Enflasyon Düzeltmesi	0,00		26.661.265.579,62		32.920.718.504,92																
630	03	07	20	00		Gayri Maddi Hak Alımları	4.274.117,58			841.451,35		322.508,00						630	19	10	00	00						Enflasyon Düzeltmesi	0,00		26.661.265.579,62		32.920.718.504,92																
630	03	07	20	01		Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	4.117.918,38			714.400,89		296.108,00						630	19	11	00	00						Enflasyon Düzeltmesi	0,00		26.661.265.579,62		32.920.718.504,92																
630	03	07	20	90		Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	156.199,20			127.050,46		26.400,00						630	19	12	00	00						Enflasyon Düzeltmesi	0,00		26.661.265.579,62		32.920.718.504,92																
630	03	07	30	00		Bakım ve Onarım Giderleri	4.354.034,46			9.766.746,28		6.925.578,50						630	19	13	00	00						Enflasyon Düzeltmesi	0,00		26.661.265.579,62		32.920.718.504,92																
630	03	07	30	02		Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	1.475.284,16			7.174.176,28		2.057.449,30						630	19	14	00	00						Enflasyon Düzeltmesi	0,00		26.661.265.579,62		32.920.718.504,92																
630	03	07	30	03		Tesis Bakım ve Onarım Giderleri	1.534.521,50			2.376.402,00		4.531.500,00						630	19	15	00	00						Enflasyon Düzeltmesi	0,00		26.661.265.579,62		32.920.718.504,92																
630	03	07	30	90		Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	1.344.228,80			216.168,00		336.629,20						630	19	16	00	00						Enflasyon Düzeltmesi	0,00		26.661.265.579,62		32.920.718.504,92																
630	03	08	00	00		Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	1.255.936,61			1.590.771,60		2.609.541,60						630	19	17	00	00						Enflasyon Düzeltmesi	0,00		26.661.265.579,62		32.920.718.504,92																
630	03	08	10	00		Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	731.956,00			916.200,00		1.791.220,00						630	19	18	00	00						Enflasyon Düzeltmesi	0,00		26.661.265.579,62		32.920.718.504,92																

16/02/2026 11:23:58

16/02/2026 02:00:35

Rapor

16/02/2026 02:00:35

tarifli bilgileri içermektedir

Sayfa 7 / 12

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yıl:2025

Kamü İdaresi Kodu 403

Kamü İdaresi Adı ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
630	03	08	10	01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	110.400,00	49.380,00	255.120,00
630	03	08	10	02	Eğitim ve Öğretim Tesisi Bakım ve Onarımı Giderleri	0,00	16.656,00	200.280,00
630	03	08	10	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarımı Giderleri	621.556,00	850.164,00	1.341.820,00
630	03	08	30	00	Sosyal Tesis Bakım ve Onarımı Giderleri	91.580,61	211.614,00	377.921,60
630	03	08	30	01	Sosyal Tesis Bakım ve Onarımı Giderleri	91.580,61	211.614,00	377.921,60
630	03	08	40	00	Genel Bakım ve Onarımı Giderleri	432.400,00	235.800,00	353.400,00
630	03	08	40	01	Genel Bakım ve Onarımı Giderleri	432.400,00	235.800,00	353.400,00
630	03	08	90	00	Diğer Teşviiyatı Giderleri	0,00	227.157,60	81.000,00
630	03	08	90	01	Diğer Teşviiyatı Giderleri	0,00	227.157,60	81.000,00
630	05	00	00	00	Carli Transferler	272.472.573,72	335.788.650,76	499.686.893,38
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	141.943.010,24	214.447.763,99	322.265.613,68
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	141.943.010,24	214.447.763,99	322.265.613,68
630	05	01	20	02	Sosyal Güvenlik Kurumuna	15.179.955,00	36.824.940,00	88.828.969,88
630	05	01	20	05	Sosyal Güvenlik Kurumuna	124.497.198,91	177.622.823,99	233.436.643,80
630	05	01	20	06	Sosyal Güvenlik Kurumuna	2.265.855,33	0,00	0,00
630	05	03	00	00	Karşılıklı Transferler	6.085.300,00	10.479.000,00	13.300.500,00
630	05	03	10	00	Karşılıklı Transferler	6.085.300,00	10.479.000,00	13.300.500,00
630	05	03	10	03	Karşılıklı Transferler	25.300,00	99.000,00	146.500,00
630	05	03	10	05	Menkul ve Menkul Değerler	6.060.000,00	10.380.000,00	13.152.000,00
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere	73.068.493,18	75.128.511,79	163.401.080,46
630	05	04	10	00	Burdar ve Harçlıklar	31.174.023,34	45.531.525,30	58.161.531,34
630	05	04	10	01	Yurtiçi Burdar ve Harçlıklar	30.668.048,57	44.396.250,20	56.312.531,24
630	05	04	10	02	Yurtdışı Burslar	503.799,77	1.195.279,10	1.634.000,00
630	05	04	10	03	Yabancı Uyruklu Kişilere	2.575,00	0,00	215.000,00
630	05	04	20	00	Eğitim Amaçlı Diğer	200.469,82	0,00	0,00
630	05	04	20	90	Sınırlanmış Diğer	200.469,82	0,00	0,00

16/02/2026 11:23:58

** Rapor 16/02/2026 02:00:35 tarihinde yapılmıştır

Sayfa 8 / 12

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yılı:2025

403

Kamu İdaresi Kodu

Kamu İdaresi Adı ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
630	05	04	90	00		Hane Hakkına ve İşlemelere Yapılan Diğer Transferler	41.693.200,02	29.196.982,49	105.239.549,12
630	05	04	90	90		Sınıflandırmaya Girmeyen Hane Hakkı ve İşlemelere Yapılan Diğer Transferler	41.693.200,02	29.196.982,49	105.239.549,12
630	05	06	00	00		Yurtdışına Yapılan Transferler	51.375.770,30	25.723.374,98	719.699,24
630	05	06	10	00		Diğer Ülkelere Yapılan Yardımlar	51.086.315,45	25.000.000,00	0,00
630	05	06	10	01		Kuveyt Kibris Türk Cumhuriyetine	51.000.000,00	25.000.000,00	0,00
630	05	06	10	90		Diğer Ülkelere	86.315,45	0,00	0,00
630	05	06	20	00		Ulaştırarak Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	289.454,85	515.978,02	719.699,24
630	05	06	20	01		Ulaştırarak Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	289.454,85	515.978,02	719.699,24
630	05	06	90	00		Yurtdışına Yapılan Diğer Transferler	0,00	217.396,96	0,00
630	05	06	90	90		Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Yurtdışı Transferler	0,00	217.396,96	0,00
630	07	00	00	00		Sermaye Transferleri	59.265.939,60	9.141.755,55	44.816.862,39
630	07	01	00	00		Kurum, İşletme ve Sermaye Transferleri	59.265.939,60	9.141.755,55	44.816.862,39
630	07	01	20	00		Hane Hakkına Yapılan Sermaye Transferleri	0,00	323.505,54	0,00
630	07	01	20	00		Diğer Sermaye İşlemlerine	0,00	323.505,54	0,00
630	07	01	40	00		Fonlara Sermaye Transferleri	0,00	0,70	0,00
630	07	01	40	90		Diğer Fonlara	0,00	0,70	0,00
630	07	01	90	00		Diğer Kurum, İşletme ve Hane Hakkına Yapılan Sermaye Transferleri	59.265.939,60	8.818.249,31	44.816.862,39
630	07	01	90	06		Hane Hakkına	0,00	19.187,84	16.132,92
630	07	01	90	90		Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Kurum, İşletme ve Hane Hakkına Yapılan Sermaye Transferleri	59.265.939,60	8.799.061,47	44.800.729,47
630	11	00	00	00		Değer ve Miktar Değişimleri	12.248.711,18	25.180.665,43	10.081.081,83
630	11	01	00	00		Değer ve Miktar Değişimleri	12.248.711,18	25.180.665,43	10.081.081,83
630	11	01	01	00		Proje Özel Harç Kayıtları	10.059.782,23	25.180.665,43	8.371.948,87
630	11	01	02	00		Devlet Hesabında Kayıtlı Diğer Devlet Harç Kayıtları	0,00	0,00	1.709.132,96
630	11	01	99	00		Diğer Devlet Harç Kayıtları	2.188.928,95	0,00	0,00
630	13	00	00	00		Amortisman Giderleri	381.890.425,61	430.864.356,94	547.130.681,72
630	13	01	00	00		Madde Durum Yarıllarının Amortisman Giderleri	359.708.360,27	413.357.586,34	526.511.147,99

16/02/2026 11:23:58

** Rapor 16/02/2026 02:00:35 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 9 / 12

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Kodu 403
Kamu İdaresi Adı ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630 13 01 01 00	01	01	00		Yer Ab ve Yer Üstü Düzellerinin Amortisman Giderleri	7.441.554,91	11.637.821,77	15.626.878,95
630 13 01 02 00	01	02	00		Binaların Amortisman Giderleri	166.138.253,77	207.771.113,32	261.969.333,06
630 13 01 03 00	01	03	00		Yerle, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	78.367.117,89	74.327.946,87	96.298.855,11
630 13 01 04 00	01	04	00		Taahhüt Amortisman Giderleri	54.111.032,62	65.120.593,52	80.590.206,32
630 13 01 05 00	01	05	00		Berçimcilik Amortisman Giderleri	53.650.401,08	54.500.200,86	71.625.877,55
630 13 02 00 00	02	00	00		Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	22.093.105,05	17.506.770,60	20.619.533,73
630 13 02 01 00	02	01	00		Hakların Amortisman Giderleri	22.093.105,05	17.506.770,60	20.619.533,73
630 13 03 00 00	03	00	00		Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	88.960,29	0,00	0,00
630 13 03 02 00	03	02	00		Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	88.960,29	0,00	0,00
630 14 00 00 00	00	00	00		Diğer Maddi ve Mazeme Giderleri	116.825.391,32	158.310.594,19	233.977.213,70
630 14 01 00 00	01	00	00		Kirasıyfe Mafemeleri	2.862.171,35	5.317.847,77	7.405.212,01
630 14 02 00 00	02	00	00		Beslenme,Gıda Amacı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Mafemeleri	1.430.339,39	295.801,27	2.803.709,48
630 14 03 00 00	03	00	00		Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Mafemeleri	29.058.943,70	40.433.384,91	57.638.713,90
630 14 04 00 00	04	00	00		Yakıtlar, Yakıt Kablları ve Kuru Yağlar	5.589.028,97	2.344.505,90	4.954.574,46
630 14 05 00 00	05	00	00		Temizleme Ekipmanları	5.788.228,19	10.626.279,84	15.834.079,83
630 14 06 00 00	06	00	00		Giycek, Meriugat ve Tuhafiyfe Mafemeleri	1.611.457,02	5.877.874,55	8.063.612,64
630 14 07 00 00	07	00	00		Yıyecek	32.515.006,22	50.317.588,74	80.378.065,87
630 14 08 00 00	08	00	00		İçecek	1.893.134,50	3.094.692,68	5.866.503,59
630 14 09 00 00	09	00	00		Canlı Hayvanlar	119.432,61	143.598,00	12.210,00
630 14 10 00 00	10	00	00		Zirai Maddeler	489.142,64	561.650,34	2.346.726,82
630 14 11 00 00	11	00	00		Yem	0,00	1.790,00	307.808,68
630 14 12 00 00	12	00	00		Bakım Onarım ve Üretim Mafemeleri	15.239.362,93	20.658.351,96	20.489.832,24
630 14 13 00 00	13	00	00		Yedek Parçalar	18.774.165,19	16.773.143,21	24.381.558,01
630 14 14 00 00	14	00	00		Nakli Vasıtaları Lastikleri	127.384,78	728.312,52	1.440.854,10
630 14 15 00 00	15	00	00		Değişim, Bağış ve Satış Amacı Teminlar	66.002,82	66.374,80	45.000,23
630 14 16 00 00	16	00	00		Spor Mafemeleri Grubu	24.346,83	102.282,28	413.541,52
630 14 17 00 00	17	00	00		Batırncı Ekipmanlar	584.365,50	104.090,04	250.427,56
630 14 99 00 00	99	00	00		Diğer Tüketim Amaçlı Mafemeler	650.874,68	857.955,38	744.782,76

16/02/2026 11:23:58

** Rapor 16/02/2026 02:00:35 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 10 / 12

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Kodu 403
Kamu İdaresi Adı ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630 20 00 00 00	00	00	00	00	Silinir Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	1.658.167,34	387.013,81	1.723.587,84
630 20 01 00 00	00	00	00	00	Gelirlerden Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	1.653.097,11	383.159,07	1.635.838,21
630 20 01 03 00	00	00	00	00	Faizler ve Müküyyet Giderleri	1.653.097,11	383.159,07	1.635.838,21
630 20 02 00 00	00	00	00	00	Kilavizden Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	5.070,23	3.854,74	97.749,63
630 20 02 09 00	00	00	00	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	5.070,23	3.854,74	97.749,63
630 20 02 09 50	50	00	00	00	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Fazlaları	5.070,23	3.854,74	11.000,00
630 20 02 09 98	98	00	00	00	Mahkeme Kararı Üzerince Silinen Alacaklar	0,00	0,00	86.749,63
630 25 00 00 00	00	00	00	00	Kamu İdarilerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	528.918,01	0,00
630 25 02 00 00	00	00	00	00	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarilerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	528.918,01	0,00
630 25 02 05 00	00	00	00	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	528.918,01	0,00
630 30 00 00 00	00	00	00	00	Proje Mevzuatı ve Çerçevesinde Yapılan Çalışmaların Giderleri	104.844.260,55	108.074.403,93	69.079.541,52
630 30 06 00 00	00	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Çalışmaların Giderleri	104.844.260,55	108.074.403,93	69.079.541,52
630 30 06 01 00	00	00	00	00	Mamul Mal Alımları	0,00	6.440.803,22	26.155.649,17
630 30 06 01 60	60	00	00	00	Yarın Alımları ve Yapımları	0,00	6.440.803,22	26.155.649,17
630 30 06 02 00	00	00	00	00	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	12.000.000,00	6.625.000,00	0,00
630 30 06 02 10	10	00	00	00	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	12.000.000,00	6.625.000,00	0,00
630 30 06 03 00	00	00	00	00	Gayrimaddi Hak Alımları	0,00	9.357.343,16	10.721.197,76
630 30 06 03 10	10	00	00	00	Bilgisayar Yazılım Alımları	0,00	9.357.343,16	613.763,15
630 30 06 03 30	30	00	00	00	Lisans Alımları	0,00	0,00	10.107.434,61
630 30 06 05 00	00	00	00	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	63.577.949,79	60.373.309,12	18.172.005,00
630 30 06 05 10	10	00	00	00	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	615.400,00	284.160,00	703.200,00
630 30 06 05 70	70	00	00	00	Münahhithik Giderleri	0,00	1.111.159,12	0,00
630 30 06 05 90	90	00	00	00	Diğer Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	62.756.549,79	58.977.590,00	17.468.805,00
630 30 06 06 00	00	00	00	00	Menkul Mülklerin Büyük Önemli Giderleri	7.406.034,00	486.845,74	2.054.436,00
630 30 06 06 10	10	00	00	00	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	231.090,00	0,00	1.196.652,00
630 30 06 06 70	70	00	00	00	Münahhithik Giderleri	0,00	49.344,94	0,00
630 30 06 06 90	90	00	00	00	Menkul Mülklerin Diğer Büyük Önemli Giderleri	7.174.944,00	437.500,80	857.784,00

16/02/2026 11:23:58

** Rapor 16/02/2026 02:00:35 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 11 / 12

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Kodu 403
Kamu İdaresi Adı ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	8.552.794,18	9.476.460,57	11.656.255,54
630	30	06	07	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	3.128.414,83	2.868.656,40	4.206.271,20
630	30	06	07	70	Münahhahlık Giderleri	2.070.780,00	5.599.614,17	6.002.784,34
630	30	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	3.353.599,35	666.190,00	1.447.200,00
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	13.313.482,58	15.314.643,12	319.998,05
630	30	06	09	20	Yolluk Giderleri	166.656,65	126.781,82	265.998,05
630	30	06	09	90	Diğer Sermaye Giderleri	13.146.825,93	15.187.860,30	54.000,00
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	8.702.667,01	50.338.058,57	11.240.291,12
630	99	99	00	00	Yükünde Tanımlanmayan Diğer Giderler	8.702.667,01	50.338.058,57	11.240.291,12
GİDERLER TOPLAMI (A)						3.903.296.828,07	5.614.092.965,35	7.406.167.174,31

	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	NET GELİR (D= (B-C)	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	3.903.296.828,07	5.614.092.965,35	7.406.167.174,31		3.662.721.385,60	6.102.014.035,84	8.175.340.942,71
GELİRLER TOPLAMI (B)	3.665.008.206,44	6.107.312.697,39	8.181.059.767,59	ENFLASYON DÜZELTİMESİ (E)	0,00	26.661.265.579,62	32.920.718.504,92
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	2.286.820,84	5.298.661,55	5.718.834,88	FAALİYET SONUCU [(D+E) - A]/(+/-)	-340.575.442,47	27.149.186.650,11	33.689.892.273,32

16/02/2026 11:23:58

*** Rapor 16/02/2026 02:00:36 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 12 / 12

Nakit Akış Tablosu

Üniversitemizin 2025 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlandığı sırada Nakit Akış Tablosu Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilgi Sisteminden (BKMYBS) üretilemediğinden ilgili tabloya yer verilememiştir. Sistemden üretildiğinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın web sayfasında yayınlanarak kamuoyuyla paylaşılacaktır.

3. Mali Denetim Sonuçları

Üniversitemize ait mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği; gelir, gider ve mallarına ilişkin hesap ve işlemlerinin kanun ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğu, 6085 Sayılı Sayıştay Kanunu kapsamında Sayıştay Denetçileri tarafından incelenmekte bulgular cevaplanarak Sayıştay Başkanlığı'na iletilmektedir.

B.Performans Bilgileri

1-Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Tablo 39 Program AltProgram Faaliyet Bilgileri

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Eğitimi, Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması, Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim, Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim, Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans, Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı, Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri, Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri, Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri, Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler, Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

ARAŞTIRMA GELİŞTİRME VE YENİLİK

Araştırma Faaliyetleri

Araştırma, Geliştirme, Sanayi, İş birliği, Fikri Haklar ve Ticarileştirme Alanında Yürütülen Faaliyetler kapsamında;

- 2025 yılının ilk yarısında kurum içine ve uluslararası mecralara yönelik 2'si fiziksel, 9'u çevrimiçi olmak üzere toplam 11 adet farkındalık artırma etkinliği düzenlenmiştir.
- 2025 yılında AB Ufuk Avrupa Programı HORIZON-MSCA-DN-2024 Çağrısı kapsamında Üniversitemizden 2 proje ortak olarak desteklenmeye hak kazanmış ve HORIZONMSCA-DN-2023 Çağrısı kapsamında ortak olarak desteklenmeye hak kazandığımız projemiz de başlamıştır. İlaveten AB Ufuk Avrupa Programı HORIZON-MSCA-SE-2024 Çağrısı kapsamında Üniversitemizden 1 proje ortak olarak desteklenmeye hak kazanmıştır.
- AB Ufuk Avrupa programı ve TÜBİTAK desteğiyle 2023 yılında başlayan ENRICHTOGETHER kısa isimli MSCA-COFUND kurumsal projemiz kapsamında 2025 yılında bir yandan projenin birinci çağrısının sonuçları açıklanmış ve birinci çağrı kapsamında desteklenen araştırmacıların ODTÜ'de göreve başlama işlemleri yürütülmüş, bir yandan da ikinci çağrının hazırlık çalışmalarına başlanmıştır.
- ODTÜ, ENFiber isimli proje ile Türkiye'nin ana öneren olduğu COST Aksiyonu kuruculuğunu üstlenmiştir. Elde edilen bu önemli kazanım %8'lik bir başarı oranı ile gerçekleştirilmiştir.
- ODTÜ koordinatörlüğünde yürütülecek APRISE Projesi, Horizon Europe - WIDERA – ERA Talents - 2024 Çağrısı kapsamında desteklenen 13 projeden biri olmaya hak kazanmıştır. Türkiye'den yalnızca iki projenin desteklendiği bu çağrı kapsamında, APRISE Projesi Türkiye'den koordinatör rolüyle desteklenen tek proje oldu.
- ODTÜ HORIZON-WIDERA-2021-ERA-01 IMPETUS-3RD Call Çağrısı kapsamında ilk kez desteklenen bir proje ile yürütücü olarak başarı elde etmiştir.
- ODTÜ 2024 yılı sonunda ve 2025 yılı başında başlayan, DIGITAL-2023-SKILLS-05SPECIALEDU Çağrısı kapsamında SUSA ve ACHIEVE isimli iki adet proje ile Digital Europe alanında yerini korumuştur.
- TEC2X isimli proje EIT Higher Education Institutions (HEI) Initiative Çağrısı kapsamında Üniversitemizin ortak olarak yer aldığı ilk proje olarak, 2025 yılında yeni bir proje tipi tecrübesi kazanımı olmuştur.
- HORIZON-CL5 ve CL6 Çağrıları kapsamında RIVIERADE ve SOLAR-MOVE isimli iki proje ile Üniversitemiz ortak olarak desteklenmeye hak kazanmıştır.

- Diğer Uluslararası fon programlarına baktığımızda 2025 yılı ilk yarısında Üniversitemiz 2 adet Erasmus+, 1 adet British Council International Science Partnerships Fund (ISPF) projesinde ve 1 adet CoARA Boost Cascade Funding projesinde ortak olarak yer almaya ve desteklenmeye hak kazanmıştır.
- 30 Haziran – 4 Temmuz 2025 tarihleri arasında ODTÜ Araştırmalar Koordinatörlüğü yürütücülüğünde, TÜBİTAK 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Destekleme Programı kapsamında desteklenen “Tıkla Öğren, Güvende Kal: Gençler için Etkileşimli Siber Dayanıklılık Eğitimi” projesi ODTÜ Araştırma Parkı’nda Ankara’nın çeşitli ilçelerinden 85 öğrencimizin (ağırlıklı olarak 7. sınıf) katılımıyla gerçekleştirilmiştir.
- ODTÜ Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) bünyesinde faaliyet gösteren Proje Yönetim Ofisi’ne bağlı Avrupa Birliği Projeleri Birimi tarafından Ocak–Haziran 2025 dönemi itibariyle toplam 43 AB projesi aktif şekilde yürütülmektedir. Bu projeler arasında ERC (European Research Council), Horizon 2020, Horizon Europe ve Digital Europe Programı çerçevesinde desteklenen çalışmalar bulunmaktadır. Bu 43 projeden 9 tanesi ODTÜ Deniz Bilimleri Enstitüsü tarafından yürütülmektedir.
- ODTÜ Teknoloji Transfer Ofisi (ODTÜ TTO) bünyesinde faaliyet gösteren Proje Yönetim Ofisi’ne bağlı Üniversite-Sanayi İş Birliği Birimi faaliyetleri sonucunda; 2025 yılının ilk yarısında 40’tan fazla firma ile görüşme, 50’den fazla akademisyenimiz ile firma eşleştirmeleri gerçekleştirilmiştir. Eşleştirmeler sonucunda TTO’nun taraf olduğu üniversite ve sanayi firmalarının iş birliği ile yürütülecek toplam 23 proje sözleşmesi imzalanmıştır.
- ODTÜ Teknoloji Transfer Ofisi (ODTÜ TTO) bünyesinde faaliyet gösteren Fikri Haklar ve Sözleşmeler Birimi faaliyetleri sonucunda; - ODTÜ öğretim elemanları ve öğrencileri tarafından 12 buluş bildirimi yapılmıştır. 2025 Ocak -Haziran aylarında 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu (SMK) kapsamında yapılan buluş bildirimlerinden 12 tanesi için patentlenebilirlik ön araştırma raporu hazırlanmıştır. 6 tanesi için ODTÜ tarafından hak sahipliği kararı verilmiştir. ODTÜ TTO portföyünde, ODTÜ’nün başvuru sahibi olduğu 170’den fazla buluş ve 5 tasarım, ODTÜ akademisyen ve öğrencilerinin başvuru sahibi olduğu 95 buluş olmak üzere, toplam 265 buluş ve 5 tasarım yer almaktadır. 2025 Ocak-Haziran arasında bu buluşlar için 12 ulusal ve 8 uluslararası patent başvurusu yapılmış, bu dönemde 6 tane ulusal ve 10 tane uluslararası patent tescili alınmıştır. Akademisyenlerimize, merkezlerimize ve ilgili bileşenlerimize 154 tane hukuki görüş ve sözleşme desteği verilmiştir.
- ODTÜ Teknoloji Transfer Ofisi (ODTÜ TTO) bünyesinde faaliyet gösteren İnovasyon ve Ticarileştirme Birimi faaliyetleri sonucunda, 2025 yılının ilk 6 ayında, ODTÜ TTO portföyünde yer alan 1 buluş TUSAŞ’a, bir diğer buluş da Kalyon PV firmasına lisanslanmıştır. 4 ayrı buluş için de lisanslama müzakereleri, Freshdata, CubiChem, Skytech, GNGTech firmalarıyla devam etmektedir.

ODTÜ Teknokent, TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi, ODTÜ MEMS Merkezi, ODTÜ Güneş Enerjisi Uygulama ve Araştırma Merkezi ile SABANCI Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin yer aldığı LABSOUT Konsorsiyum'u kurularak BİGG Programı yürütücü kuruluşu olmak üzere TÜBİTAK'a başvurulmuş ve desteklenmeye hak kazanılmıştır. 2025 yılının ilk çağrısında Türkiye genelinden 13 başvuru alınmış, 2. Aşamada ise 6 akademik girişimci adayı ile programa devam edilmiştir. Mart ayının başında tamamlanan 1.Çağrı dönemi sonunda 4 başvuru TÜBİTAK'a iletilmiştir. Gerçekleştirdiğimiz 4 başvurunun 1'i TÜBİTAK tarafından yatırım almaya hak kazanmıştır. 2025 yılının ikinci çağrısı haziran ayında yayınlanmış olup, Türkiye genelinden toplamda 10 başvuru alınmıştır. 19 akademik girişimcinin 9'u ile programın ilk aşama eğitimleri gerçekleştirilmiştir.

- TÜBİTAK 1702 Programı 3 buluş özelinde başvuru hazırlıkları başlamıştır, yılın üçüncü çeyreğinde başvurular tamamlanacaktır. Ticarileşme çalışmaları kapsamında 40'dan fazla ulusal-uluslararası firma ile 2025 yılının ilk 6 ayında iletişime geçilmiş ve bunlardan Freshdata, CubiChem, Skytech, GNGTech ile görüşmelere devam edilmektedir.

- Ocak 2025'te başlayan ve Türkiye'deki tek hızlandırma merkezi olarak ODTÜ Teknokent'in seçildiği NATO DIANA Programı kapsamında ilk 6 ay boyunca 5 girişimciye 120+ saat eğitim, 40+ yatırımcı etkileşimi, 30+ son kullanıcı etkileşimi, 15 – 45 saat mentor görüşmesi, Savunma Sanayi etkileşimi, tecrübe paylaşımı ve Stratejik Partner eşleştirmesi gibi destekler sağlanmıştır. NATO DIANA 2025 1.faz süreci tamamlandıktan sonra, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile iş birliğiyle, Haziran-Temmuz ayları arasında 2026 yılı çağrısını yayınlayan NATO DIANA Programı'na hazırlık ve bilgilendirme amacıyla 3 webinar düzenlenmiştir. Bu webinarlarda NATO DIANA başvuru formu hazırlıklarına, ikili kullanım senaryo yazımına, finansal planlama ve hibenin nasıl kullanılacağına, yol haritası belirleme ve savunma sanayine adaptasyon konularına odaklanılmış, 200'den fazla teknoloji şirketi katılım sağlamıştır. Webinar serisinin tamamlanmasıyla birlikte başvuru dokümanları üzerinde birebir geri bildirim sağlanması amacıyla bir atölye de düzenlenmiştir.

- ODTÜ TTO olarak hem akademik girişimcilerimizi hem de Teknokent'te yer alan firmalarımızın uluslararasılaşması, potansiyel müşteriler ile bir araya getirilmesi, yatırımcılara tanıtılması gibi alanlarda her zaman desteklemeye devam edilmektedir. Yurtiçi ve yurtdışı fuarlara katılım, tanıtım süreçleri açısından tüm fırsatların ODTÜ ekosisteminde yer alan tüm firmalara sağlanması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılı Paris – Vivattech fuarına ODTÜ ekosisteminde yer alan 5 teknoloji şirketi ile katılım sağlanarak ve SAHA EXPO Savunma ve Havacılık fuarında 8 teknoloji şirketine standımızda yer verilerek müşteriye ve yatırımcıya erişim konularında destek sağlanmıştır.

- Bütçe Dışı Kaynaklarla Yürütülen Araştırma Projeleri: TENMAK (Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu) Destekli Projeler: 2025 ilk altı ayı içinde 1 adet proje sözleşmesi tarafımıza ulaşmıştır.

- TÜSEB (Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı) Destekli Projeler: 2025 yılının ilk altı ayında TÜSEB destekli 2 adet yeni proje yürütülmektedir.

ÖYP (Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı), 2010 yılına kadar ODTÜ tarafından DPT desteğiyle yürütülürken, 2010 yılından itibaren YÖK'e devredilmiştir. ÖYP birimi, programın ODTÜ'deki işleyişinden sorumludur. ÖYP adaylarının atama işlemleri ilgili daire başkanlıkları tarafından yapılmakta, ÖYP birimi tarafından koordine edilmektedir. 2025 yılında ÖYP'de gerçekleşen rakamlarla ilgili özet bilgiler ve tablo aşağıda verilmektedir.

Tablo 40 ÖYP Verileri

ÖYP VERİLERİ	
ÖYP'ye YÖK Kapsamında Kabul Edilen (2010-2021)	447
ÖYP'ye Devam Eden	13
Mezun (Toplam)	128
Akademik Başarısızlık*	124
İstifa	75

*Tez aşamasında üniversitesine dönen, kamu görevinden ayrılan vb. araştırma görevlileri dahil edilmemiştir.

DOSAP (Doktora Sonrası Araştırma Programı), doktorasını tamamladıktan sonra, yurtiçi veya yurtdışında herhangi bir üniversitede öğretim elemanı olarak atanmış ya da bir kamu veya özel kurumda görev yapan bir araştırmacının geçici bir süre için ODTÜ'de bir öğretim üyesi ile birlikte araştırma yapması amacı ile 2004 yılından beri yürütülmektedir. Programın amacı, genç araştırmacıların kendi konusunda uzmanlaşmış öğretim üyeleri ile ortak araştırmalar yapmasını teşvik etmek ve kurumlar arası bilimsel etkileşimi artırmaktır. 2025 yılında DOSAP yönergelerinde bazı değişiklikler yapılmış ve programların isimleri DOSAP, Yükseköğretim Kurulu'nun doktorasını bitirmiş araştırmacıların Üniversitemizde istihdam edilmesine olanak tanıdığı programın adı ise YÖK-DOSAP olarak güncellenmiştir. DOSAP Programlarına ek olarak Üniversitemize gelen, doktora mezuniyet süresinin üzerinden 7 yıl geçmiş ziyaretçi araştırmacılar için Konuk Bilim İnsanı programı, lisansüstü düzeyde araştırma yapmak isteyen araştırmacılar içinse Lisansüstü Ziyaretçi Araştırmacı programları DOSAP yönergesi çatısı altında toplanmış; ilgili süreç belgeleri hazırlanmıştır. Bu düzenlemeyle, Üniversitemize gelen araştırmacıların kategorilerine açıklık getirilmiş ve işlemlerin yürütülmesinde ortaya çıkabilecek karışıklıkların önlenmesi amaçlanmıştır.

DOSAP programı kamu kurumlarından, üniversitelerden ve özel şirketlerden gelen araştırmacıları ve herhangi bir yere bağlı çalışmayan ancak, ODTÜ'de yürütülen araştırma projelerinde görev alarak veya burslu olarak ODTÜ'deki bir öğretim üyesi ile doktora sonrası araştırma faaliyeti gerçekleştiren doktoralı araştırmacılar için yürütülmektedir. 2004 yılından bu yana, bu programlar kapsamında yaklaşık 700 araştırmacı Üniversitemizde araştırma yapma fırsatı elde etmiş, yürütülen araştırmaların sonucunda çok sayıda makale yayınlanmış, ulusal ve uluslararası konferanslarda sözlü sunumlar yapılmıştır. 2025 yılında DOSAP programı kapsamında toplam 75 kişi Üniversitemizde görev yapmıştır. 2025 yılında Yükseköğretim Kurulu tarafından desteklenen Devlet Yükseköğretim Kurumlarında Doktora Sonrası Sözleşmeli Araştırmacı Çalıştırılmasına ilişkin usul ve esaslar çerçevesinde, 13 araştırmacı görevlendirilmiştir. Yükseköğretim Kurulu tarafından desteklenen Doktora Derecesine Sahip Türk veya Yabancı Uyruklu Nitelikli Araştırmacıların Kısmi Zamanlı Görevlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde ise, 2025 yılında Üniversitemizde 8 araştırmacı görevlendirilmiştir.

Bu programların yanı sıra Konuk Bilim İnsanı programında 2025 yılında 9 araştırmacı, Lisansüstü Ziyaretçi Programı kapsamında ise 4 araştırmacı görevlendirilmiştir. Tüm DOSAP programları hakkında gerekli bilgileri içeren web sayfamıza <https://dosap.metu.edu.tr/> adresinden ulaşılabilir.

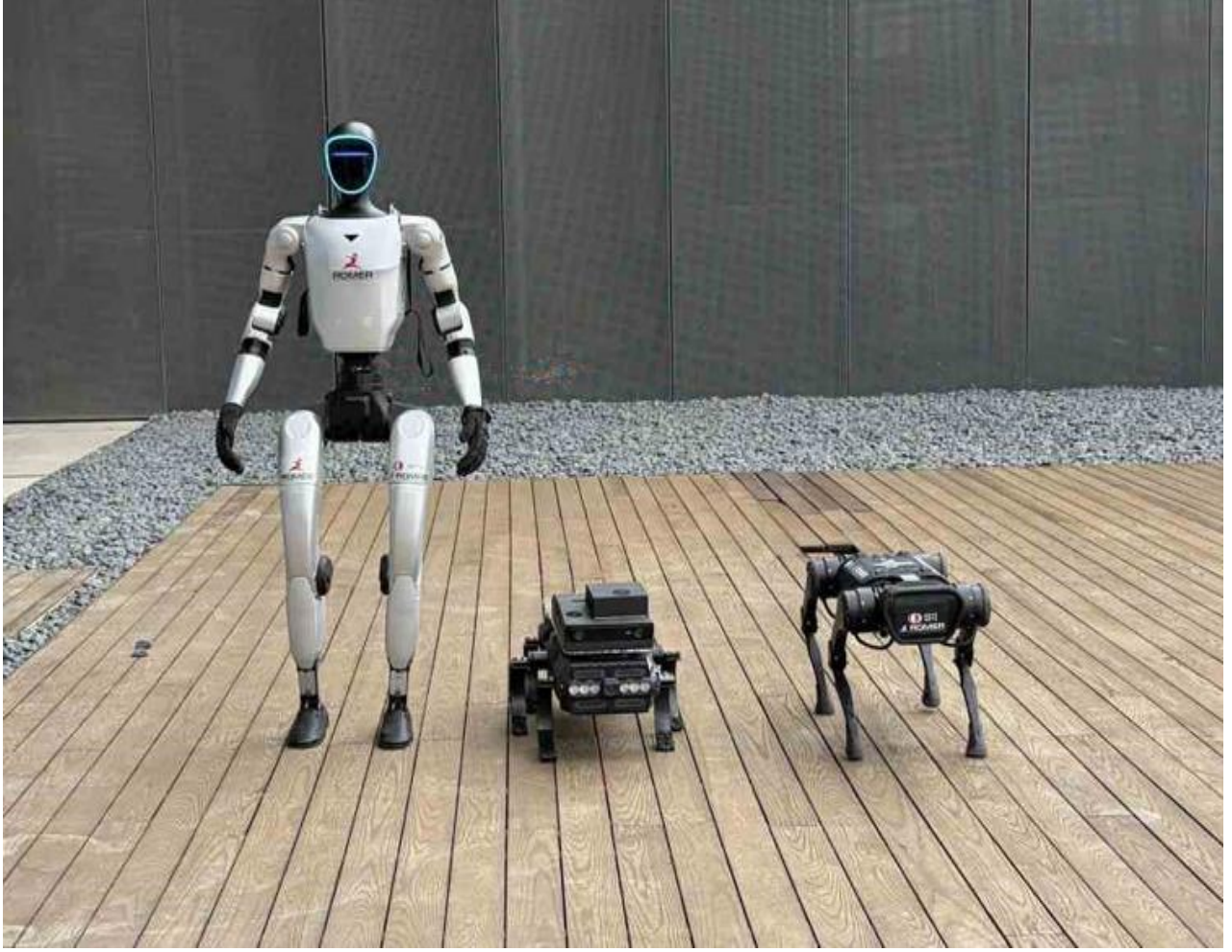
ODTÜ Araştırmalar Koordinatörlüğü, bir yandan araştırmacıların ar-ge projeleri yazmasına ve yürütmesine destek verirken, diğer yandan kurumun performansını artıracak yatay eylemleri (ör. HR Logo, TCEP) belirleyip yürüten bir birimdir. Ayrıca ODTÜ'nün farklı birimleriyle işbirliği yaparak kuruma kurumsal düzeyde kazanımlar sağlayan projeler geliştirmeye de önem vermektedir. Bu çerçevede ve DOSAP yaklaşımıyla uyumlu olarak, Üniversitemizin birçok bölümünden öğretim üyelerinin katkısı ve Araştırmalar Koordinatörlüğü'nün koordinasyonu ile 2022'de HORIZON-MSCA-COFUND çağrısına sunulan Yeşil ve Mavi Dönüşüm temalı ENRICH-TOGETHER projesi aynı yıl desteklenmeye hak kazanmış, 16 Ekim 2023'te başlamış ve PDO Sosyal ekibinin desteğiyle çalışmalarını yoğun biçimde sürdürmektedir. 2024 yıl sonu itibarıyla ilk çağrıya yapılan yoğun değerlendirmeler sonucunda 37 aday arasından 6 doktora sonrası araştırmacının üniversitemizde istihdam edilmesine karar verilmiş ve sözleşme süreçleri tamamlanmıştır. 2025 yıl sonu itibarıyla ise, projenin 1 Temmuz- 5 Eylül 2025 tarihleri arasında açılan ikinci doktora sonrası araştırmacı çağrısına 41 başvuru alınmış, 31 başvuru ilk idari değerlendirme aşamasını geçmiş, yoğun bir uluslararası hakem değerlendirme sürecinden sonra 11 aday mülakat aşamasına davet edilmiştir ve bu mülakatlar 2026 yılında gerçekleştirilecektir. İlk dönem araştırmacıların üniversiteye uyumunu desteklemek amacıyla 11 Kasım 2025 tarihinde ENRICH-TOGETHER Başlangıç Etkinliği düzenlenmiştir. Etkinlikte araştırmacılar projelerini tanıtmış, ağ oluşturma fırsatı bulmuş ve "AB'nin Araştırma Fon İmkanları" eğitimi almıştır. Böylece hem ikinci dönem araştırmacıların istihdam süreçleri sürerken hem de birinci dönem araştırmacıların üniversiteye, Türkiye'ye ve AB'ye entegrasyonlarına destek sağlanmaya devam edilmektedir.

Ödüller: 2025 yılında TÜBİTAK'ın "TÜBİTAK Bilim, Özel, Hizmet ve Teşvik Ödülleri" kapsamında Üniversitemiz, "Fonksiyonel Malzemelerin Tek Adımda, Yüksek Verimle ve Sürdürülebilir Yöntemlerle Sentezlenmesini Mümkün Kılan Klik-Tipi Tepkimelerin Geliştirilmesi" konulu çalışma nedeniyle ödül almaya hak kazanmıştır.

TÜBİTAK'ın bilimsel ve teknolojik alanlarda araştırma ve geliştirme faaliyetlerini desteklemek, bilim insanlarının, araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için olanak sağlamak amacıyla verilen "TÜBİTAK Bilim, Özel, Hizmet ve Teşvik Ödülleri" kapsamında 2025 yılında 3 Bilim Ödülü, 1 Üstün Hizmet Ödülü ve 1 Teşvik Ödülü verilmiştir. Üniversitemiz, fonksiyonel malzemelerin tek adımda, yüksek verimlerle ve sürdürülebilir yöntemlerle sentezlenmesini mümkün kılan klik-tipi tepkimelerin geliştirilmesine yönelik uluslararası düzeyde üstün nitelikli çalışmaları nedeniyle ödül almaya hak kazanmıştır.

Teknokent Görevlendirme: Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve ARGE Tasarım Merkezlerindeki Görevlendirmelerde 2025 yılına ait 176 adet görevlendirme yapılmıştır. Bu görevlendirmelerden 6 tanesi ODTÜ dışı Teknoloji Geliştirme Bölgesi veya Tasarım Merkezine aittir.

Altyapı Çalışmaları: Araştırmalar Koordinatörlüğü, Proje Destek Ofisi, Araştırma Parkı web sitelerine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Çalışmalar kapsamında; Proje Destek Ofisi sitesinin Drupal altyapı sürümü yükseltilmiş ve yeniden tasarlanmıştır; Araştırmalar Koordinatörlüğü sitesi yeniden tasarlanmıştır ve Araştırma Parkı'na yönelik yeni bir web sitesi oluşturulmuştur.



Tablo 41 2025 Yılı Yurtiçi Destekli Bölüm ve Bütçeleri (TL)

2025 Yılı Ulusal proje Sayı ve Bütçesi						
Proje Türü	2025 yılında başlayan projeler		2025 yılında devam eden projeler		2025 yılında tamamlanan projeler	
	Proje Sayısı	Proje Bütçesi (TL)	Proje Sayısı	Proje Bütçesi (TL)	Proje Sayısı	Proje Bütçesi (TL)
TÜBİTAK 1004	0	0	2	60.234.820,00	0	0
TÜBİTAK 1007	0	0	1	17.552.582,00	0	0
TÜBİTAK TEYTEB	2	2.784.669,79	5	7.581.136,99	1	1.332.584,20
TÜBİTAK ARDEB	90	228.831.503,81	278	674327432,15	77	118.049.414,70
TÜBİTAK Uluslararası İşbirliği	17	32.151.574,00	71	105.885.836,31	21	21.439.954,47
BAPI	120	137.932.043,90	189	198.678.472,10	216	31.460.020,68
BAPII (Yatırım Programı Projeleri)	0	0	11	260.000.000,00	0	0
MEVLANA	0	0	0	0	0	0
UDAP	0	0	0	0	0	0
GAP	0	0	0	0	0	0
BOREN	0	0	0	0	0	0
GSGB	0	0	0	0	0	0
TUSEB	3	5.946.553,50	5	10.946.034,50	4	2.598.079,00
TENMAK	1	3.515.909,15	1	3.515.909,15	0	0
Ulusal Projeler Toplamı	233	411.162.254,15	563	1.338.722.223,20	319	174.880.053,05

Tablo 42 Uluslararası Projeler (ODTÜ Payı)

2025 Yılı Uluslararası Proje Sayı ve Bütçesi (ODTÜ Payı TL)						
Proje Türü	2025 yılında başlayan projeler		2025 yılında devam eden projeler		2025 yılında tamamlanan projeler	
	Proje Sayısı	Proje Bütçesi	Proje Sayısı	Proje Bütçesi	Proje Sayısı	Proje Bütçesi
AB Projeleri (5,6,7,8 H2020)	6	95.932.976,01	38	787.090.828,32	8	157.431.694,38
Erasmus+Plus	3	7.359.492,32	12	31.333.094,00	3	6.666.703,48
Erasmus Hareketlilik	2	48.410.286,22	7	188.664.047,63	3	81.808.370,70
Diğer Uluslararası Projeler	8	22.666.030,07	28	71.906.207,59	11	15.459.188,98
Uluslararası Projeler Toplamı	19	174.368.784,62	85	1.078.994.177,54	25	261.365.957,54

Tablo 43 2025 Yılı DÖSİM Bünyesinde Yürütülen Projeler

Bölüm	Proje Sayısı	Döner Ser. Bedeli
FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ		
MİMARLIK FAKÜLTESİ		
Mimarlık Bölümü	1	200.000,00
Şehir ve Bölge Planlama Böl.	3	1.250.000,00
Toplam	4	1.450.000,00
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ		
Elektrik Mühendisliği Bölümü	19	1.773.098,33
Makina Mühendisliği Bölümü	34	2.706.449,00
İnşaat Mühendisliği Bölümü	168	29.712.577,66
Kimya Mühendisliği Bölümü	91	983.983,03
Maden Mühendisliği Bölümü	93	9.271.378,53
Petrol Mühendisliği Bölümü	2	465.000,00
Metalurji Mühendisliği Bölümü	282	9.733.440,18
Endüstri Mühendisliği Bölümü	1	120.000,00
Jeoloji Mühendisliği Bölümü	16	9.839.792,12
Mühendislik Bilimleri Bölümü	35	3.711.500,00
Çevre Mühendisliği Bölümü	5	14.318.051,00
Bilgisayar Mühendisliği Bölümü	1	100.000,00
Gıda Mühendisliği Bölümü	19	1.374.646,63
Havacılık Mühendisliği Bölümü	1	530.512,06
Toplam	767	84.640.428,54
EĞİTİM FAKÜLTESİ		
Matematik ve Fen Bilimleri Eğitimi Bölümü	1	975.000,00
Yabancı Diller Eğitimi Bölümü		8.099.820,06
Bilgisayar ve Öğr. Tek.	1	36.100,00
Toplam	2	9.110.920,06
MERKEZLER ve ENSTİTÜLER		
Deniz Bilimleri Enstitüsü	6	3.292.968,60
Enformatik Enstitüsü	1	130.000,00
SEM	42	32.928.469,00
KTM	65	9.492.035,06
Uygulamalı Matematik	1	50.000,00
RÜZGEM	15	1.570.296,00
ENDAM	3	95.833,34
MERKEZ-LAB	1248	20309155,2
BİLTİR	31	13.103.500,00
PAL	302	29.692.074,50
BİOMATEN	1	3.400,00
BİLTEM	3	1.756.670,47
MODSİM	24	2.467.487,80
OGAM	1	250.000,00
Tasarım ve Ön Modelleme	4	61.973,33
Toplam	1747	115.203.863,30
Genel Toplam	2520	210.405.211,90

HAYAT BOYU ÖĞRENME

Toplumsal Hizmet Projeleri

Toplumda bilimsel farkındalık düzeyini artırmak üzere araştırma yapmak, toplumun bilimsel ve teknolojik konulara olan ilgisini yükseltmek, topluma bilimi sevdirmek ve bilimin gündelik yaşamda kullanımını artırmak, ilköğretimden başlayarak toplumun her katmanında bilimsel yaklaşım ve araştırma, yaratıcılık ve analiz yeteneğini geliştirmeyi özendirmek üzere faaliyetlerde bulunmak, toplum ve bilim arasındaki bağları güçlendirmek, üniversitelerin topluma yönelik faaliyetlerini artırmak ve bu tür faaliyetleri özendirmek amacıyla kurulan Toplum ve Bilim Uygulama ve Araştırma Merkezi, (<https://tbm.metu.edu.tr/>) ilköğretim seviyesinden başlayarak, 7’den 70’e toplumdaki tüm bireylerin bilimsel bilgileri öğrenmenin önemini fark etmesini, eleştirel düşünebilmesini ve bilgisini yeri geldiğinde kullanabilecek veya yeni durumlara uygulayabilecek zihinsel düşünme kalıplarına sahip olabilmesini sağlayacak faaliyetlerde bulunmaktadır. “Sergi Alanı” ile yıllık ortalama 30 bin ziyaretçiyi ağırlamakta, binlerce bireyin katılım gösterdiği bilim şenlikleri (Bilimin Ev Hali, ODTÜ’de Bilim Eğlencelidir!) düzenlemekte veya kurumların/okulların/diğer bilim merkezlerinin bilim şenliklerine etkin destek vermektedir. Ülkemizde Merkez bünyesinde ilk defa organik artıkların solucanlarla geri dönüştürülmesini anlatan atölye uygulamalarını gerçekleştirerek, küçük yaşlardan itibaren çocuklarımıza çevre bilinci kazandırmaya çalışmaktadır. Düzenli seminerler, söyleşiler, yarışmalar düzenleyerek, toplumumuzun bilim ve teknolojiye yönelik ilgisini canlı tutmaya çalışmaktadır.



Faaliyet ve Proje Bilgileri

- Bilim ve Teknoloji Tarihi Sergisi'nde bulunan tematik sergilerin yeniden düzenlenme çalışmaları kapsamında Radyo ve Ses Kayıt Cihazları Sergisi düzenlenmiş ve etiket/poster tasarımları güncellenerek sergiye konulmuştur.
- 2025 Güz ve Bahar dönemlerinde okul gruplarına yönelik gerçekleştirilecek olan etkinliklerimiz için Etkinlik Paketleri hazırlanmış, güncel rezervasyon formu oluşturulmuş ve ilgili web sayfası tasarlanmıştır. TBM Web sitesi anasayfa bannerları ve etkinlik değerlendirme formu güncellenmiştir.
- ODTÜ mensuplarının aileleri ile beraber davet edildiği etkinlikte Gökevi Gösterimleri, Kod Blokları ile 3B Modelleme, Dinozorun Ayak İzleri, Zaman Kapsülü, LEGO Etkinliği ve Bilim ve Teknoloji Tarihi Sergisi & Klasik Otomobil Sergisi gezileri gerçekleştirilmiştir. (Ocak 2025)
- CBİKO Uzaktan Eğitim Kapısı sisteminde yer alan Yapay Zeka Farkındalık Eğitimi'ne merkez personelimizin tamamı katılarak eğitimleri tamamlamışlardır.
- CBİKO Uzaktan Eğitim Kapısı sisteminde yer alan Kültür Varlığı Kaçakçılığıyla Mücadele Eğitimi'ne merkez personelimizin tamamı katılarak eğitimi tamamlamışlardır.
- TÜBİTAK 4004 Doğa Eğitimi ve Bilim Okulları Çağrısı kapsamında hazırlanan projenin başvurusunun kabul edildiği ilan edilmiştir.
- AdımODTÜ Lisans Araştırmaları Projesi kapsamında KKM'de gerçekleştirilen sunumlara moderatörlük yapmıştır.
- 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı ODTÜ Toplum ve Bilim Merkezi (TBM)'nde kutlanmıştır. Düzenlenen etkinlikte ODTÜ mensupları ve çocukları için TBM Sergi Alanı'nda çeşitli etkinlikler düzenlenmiştir. (Nisan 2025)
- TÜBİTAK 224B442 no'lu "Kompostla-Kodla" Projesi kapsamında etkinlikler yapılmış, her gün farklı bir okul grubu etkinliklere katılım göstermiştir.
- Yaz Bilim Okulu kapsamında ülkemizin çeşitli illerinden gelen 90 ortaokul, 20 lise öğrencisi ve 40 öğretmen Toplum ve Bilim Merkezi Sergi Alanı'nda çeşitli etkinliklerle ağırlanmıştır. (Temmuz 2025)
- Erasmus+ KA131 Personel Eğitim Alma Hareketliliği Fransa-Paris'te bulunan Cité des Sciences et de l'Industrie (Universcience) ziyaret edilmiş, süreç boyunca gözlemler yapılmış ve fikir alışverişinde bulunulmuştur. (Temmuz 2025)

- ODTÜ ve ODTÜ TEKNOKENT'in ev sahipliğinde, Uzay Keşif Topluluğu Derneği tarafından düzenlenen 4. Uluslararası Anadolu Gezegen Gezini Yarışması (Anatolian Rover Challenge-ARC 2025), 6 ülkeden 13 finalist takımın katılımıyla, ODTÜ Toplum ve Bilim Merkezi'nde kurulan yapay Ay ve Mars sahalarında gerçekleştirilmiştir. (Temmuz 2025)
- Doğada Bilim ve Kelimeler başlıklı TÜBİTAK 4004 projesine "Solucanlarla Geri Dönüşüm" başlıklı sunumla öğretmen desteği verilmiştir. Ayrıca; 30 öğrenci ve öğretmenlerden oluşan grup ve proje ekibi merkezimizde ağırlanmıştır.
- EU 'ERN' Projesi'ne başvuru için proje yazım çalışmaları yürütülmüş ve başvuru formu doldurularak başvuru süreci tamamlanmıştır.
- MSCA-ERN Proje Çağrısı kapsamında, "*SENSORIUM: Reconnecting Citizens with Science Through the Senses*" başlıklı proje için çalışmalar yürütülmüş ve projeye başvuru yapılmıştır.
- Üniversitesi Vehbi Koç Ankara Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (VEKAM) tarafından düzenlenen Çocuklar (0-18) İçin Kültürel Miras Çalışmaları VI: Eğitimde Özel İhtiyaçları Olan Çocuklar için Erişilebilirlik Çalıştay'ına katılım sağlanmıştır. (Kasım 2025)
- "Kompostla-Kodla" başlıklı TÜBİTAK 4004 Projesi kapsamında hazırlanan bildiri sunumu International Education Congress 2025'te online olarak; diğer bildiri sunumu da aynı kongrede yüz yüze sunulmuştur. Sunulan bildiriler "EduCongress Özet Bildiri Kitabı"nda basılmıştır.
- İŞKUR Gençlik Programı kapsamında ODTÜ Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından çevrimiçi "İŞKUR Puantaj yazılımı Eğitimi" düzenlenmiştir. (Aralık 2025)
- Üniversitemiz Eğitim Fakültesi üçüncü sınıf öğrencilerinin katılımıyla Paleontoloji Atölyesi gerçekleştirilmiştir. Atölye, öğrencilerin ileride öğretmen olduklarında uygulayabilecekleri etkinlik örneklerini yerinde gözlemlemeleri ve müze/atölye temelli öğrenme süreçlerini deneyimlemeleri amacıyla düzenlenmiştir.
- Community Service Dersi kapsamında, TBM'nin tanıtımı ve faaliyetleri hakkında bir sunum yapılmış, öğrencilerin soruları cevaplandırılmıştır.(Aralık 2025)
- Türkiye Azerbaycan Üniversitesi'nden gelen öğretim görevlileri ve öğrencilerden oluşan grup TBM Sergi Alanı'nda çeşitli etkinliklerle ağırlanmıştır. (Aralık 2025)

Sürekli Eğitim Merkezi

Günümüzde endüstri ve sanayide üstün teknoloji ile donatılmış karmaşık sistemler yer almaktadır. Bu teknolojik gelişmeler üretimi, üretimin kalitesini ve kurumların rekabet edebilme şansını artırmaktadır. Teknolojinin gelişmesi ve hızla artan bilgi birikimi, bu teknolojiyi ve bilgiyi kullanıp, yönlendirebilecek, ileriye dönük tahminler yapabilecek eğitilmiş insan gücüne olan ihtiyacı da beraberinde getirmektedir. Bu durumu göz önüne alan üniversitemiz, ülkemizdeki bu ihtiyacı karşılamak amacıyla, 1991 yılı Mart ayında Rektörlüğe bağlı Sürekli Eğitim Merkezi'ni (SEM) kurmuştur.

Merkezin amacı; Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nin uzmanlaştığı ve bilgi birikimi olan tüm alanlarda sürekli eğitim programları ile Üniversitenin kamu kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirmek, Türk sanayii ve ülke kalkınmasına hizmet etmek, bu hizmeti uluslararası bir boyuta taşımaktır.

Sürekli Eğitim Merkezi 2025 yılında 24 sözleşmeli, 18 genel katılıma açık olmak üzere toplam 42 seminer gerçekleştirmiştir.

Tablo 44 2025 Yılı Tüm Seminerler

	Saat	Kişi	Adam Saat
Genel Katılıma Açık Eğitimler	934	418	25,958
Sözleşmeli Eğitimler	2,399	773	63,793
Tüm Eğitimler	3,333	1,191	89,751

Tablo 45 2025 Yılı Sözleşmeli Seminerler

No	Firma/Kurum	Seminerin Konusu	Bölüm	Saat	Kişi	Adam Saat
1	SEM	Kaynak Mühendisliği Eğitimi	KTM	510	26	13,175
2	JMW Jant Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Kaynak Eğitimi	KTM	18	15	270
3	JMW Jant Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Kaynak Eğitimi	KTM	18	14	252
4	Türk Traktör Sanayi ve Ziraat Makineleri A.Ş.	Hasar Analizi Eğitimi	Met. ve Malz. Müh.	12	20	240
5	MC2 Composite	Kaynak Eğitimi	KTM	12	15	180
6	SEM	Asenkron Kaynak Mühendisliği Eğitimi	KTM	510	26	13,260

7	Geodestek LTD. ŞTİ	Gübretaş Yazılım Eğitimi	Maden Müh.	6	20	120
8	SEM	Kaynak Mühendisliği Eğitimi	KTM	510	26	13,260
9	Novarge Reklam Eğitim A.Ş.	Liderlik, Teknoloji ve Strateji: Hava Harekatlarının Geleceği Eğitimi	BÖTE	2	20	40
10	Azerbaycan Devlet İktisat Ün.	Ters Yüz Edilmiş Öğretim Yönteminin Uygulaması Eğitimi	BÖTE	24	10	240
11	ODTÜ GVO	Etathlon	BÖTE	12	20	240
12	Başkent Ün. Özel İlk ve Ortaöğretim Okulları	Yapay Pedagoji Eğitimi	BÖTE	1	100	100
13	Darüşşafaka Cemiyeti	Eğitim-Öğretim Programlarını İnceleme ve Geliştirme Eğitimi	BÖTE	30	50	1,500
14	Genelkurmay Başkanlığı	Uluslararası Askeri Diplomasi ve Uluslararası İlişkiler Eğitimi	YDYO, Uluslararası İlişkiler Bl.	240	60	7,200
15	Assan Group Makine Sav. San.	Kaynak Teknolojilerine Giriş ve Genel Malzeme Bilgisi Eğitimi	KTM	12	20	240
16	Dalsan A.Ş.	KDSA	İnşaat Müh.	30	62	1,860
17	Türkiye Prefabrik Birliği	Ön Gerilmeli Beton Yapısal Tasarım İlkeleri Eğitimi	İnşaat Müh.	30	64	1,920
18	Kamu Kurumu	Eğitimde Yapay Zeka Kullanımı Sertifika Programı	BÖTE	24	15	360
19	İhracat Akademisi Eğitim Hizmetleri A.Ş.	İhracat Uzmanlığı Sertifika Programı	İİBF	90	31	2,790
20	Mercedes-Benz Türk A.Ş.	Kaynak Eğitimi	KTM	80	8	640
21	SEM	Uluslararası Kaynak Muayene (IWI-B) Personeli Eğitimi	KTM	78	20	1,560
22	Darüşşafaka Cemiyeti	Bilgisayar Bilimine Giriş Sertifika Programı	BÖTE	28	92	2,576
23	Nükleer Düzenleme Kurumu	Kaynak Eğitimi	KTM	90	9	810
24	SOCAR Türkiye Enerji A.Ş.	Enerjide Dönüşüm ve Stratejik Gelişim Sertifika Programı	İşetme Bl.	32	30	960
Toplam				2.399	773	63.793

Tablo 46 2025 Yılı Genel Katılıma Açık Seminerleri

No	Seminerin Konusu	Bölüm	Saat	Kişi	Adam Saat
1	Yapı Bilgi Modelleme Uzmanı Sertifika Programı	Mimarlık	60	28	1,680
2	Yapı Bilgi Yönetimi Sertifika Programı	Mimarlık	40	14	560
3	Yapı Bilgi Modelleme Uzmanı Sertifika Programı	Mimarlık	60	35	2,100
4	Yapı Bilgi Modelleme Uzmanı Sertifika Programı	Mimarlık	60	36	2,160
5	Yapı Bilgi Modelleme Uzmanı Sertifika Programı	Mimarlık	60	33	1,980
6	Yapı Bilgi Yönetimi Sertifika Programı	Mimarlık	40	17	680
7	Yapı Bilgi Modelleme Uzmanı Sertifika Programı	Mimarlık	60	33	1,980
8	Yapı Bilgi Modelleme Uzmanı Sertifika Programı	Mimarlık	60	22	1,320
9	Python ile veri Bilimine Giriş Eğitimi	BÖTE	48	17	816
10	28. Grup Bilgi Teknolojileri Sertifika Programı 2. Dönem	Bilgisayar Müh.	84	45	3,780
11	Eğitimde Yapay Zeka Kullanımı Sertifika Programı	BÖTE	24	13	312
12	Taramalı Elektron Mikroskobu Sertifika Programı	Merkez Lab.	30	5	150
13	28. Grup Bilgi Teknolojileri Sertifika Programı 3. Dönem	Bilgisayar Müh.	84	33	2772
14	Eğitimde Yapay Zeka Kullanımı Sertifika Programı	BÖTE	24	11	264
15	28. Grup Bilgi Teknolojileri Sertifika Programı 4. Dönem	Bilgisayar Müh.	84	29	2436
16	Psikolojik Destek Süreçlerinde Sanal Gerçeklik Teknolojileri ve Uygulamaları Eğitimi	BÖTE	8	5	40
17	Eğitimde Yapay Zeka Kullanımı Sertifika Programı	BÖTE	24	10	240
18	29. Grup Bilgi Teknolojileri Sertifika Programı 1. Dönem	Bilgisayar Müh.	84	32	2,688
Toplam			934	418	25.958

YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ

Eğitim Faaliyetleri

Öğrenci Sayısı ve Eğitim

Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Eğitim-Öğretim, araştırma ve toplumsal hizmet alanlarında yıllık stratejik planlar hazırlamakta ve bu plan kapsamında çalışmalarını yürütmektedir. Eğitim-Öğretim alanındaki son sekiz yıllık stratejik plan temelinde ve titizlikle uygulamaya çalıştığı Strateji Dokümanları çerçevesinde, ülkemizin gittikçe artan öğretim elemanı gereksinimine cevap verebilmek amacı ile yüksek lisans ve doktora eğitimine ağırlık vermeyi; buna karşılık lisans programlarındaki öğrenci sayısını daha makul seviyelere çekmeyi hedeflemiştir.

Geçtiğimiz son on yılda, istihdam durumu ve dolayısıyla talep; bölümlerin altyapısı, öğretim elemanı sayıları, bölüm programlarının gelen öğrenci düzeyi ile olan uyumu ve bölümlerin verimi de göz önüne alınarak lisans öğrencisi sayısının sabit tutulması ve ağırlığın yüksek lisans ve doktora eğitime verilmesi yönünde başarılı adımlar atılmıştır. 2025 yılında mezun sayımızın artması, lisans ve lisansüstü yönetmelik gereği azami süre sonunu beklemeden ilişik kesilmesinin yeniden gelmesi nedenleriyle, 2018 yılına göre belirgin şekilde öğrenci sayımızda azalma olduğu tablomuzda gözlenmektedir.

Eğitim-Öğretim ile ilgili olarak 2025 yılında ortaya çıkan gelişmeler aşağıda özetlenmiştir.

1. Dijitalleşme çalışmaları kapsamında fiziksel arşivde bulunan ve 23 bin mezunumuza ait veriler T.C kimlik numaralarının mernis üzerinden sorgulanabilmesi için dijital ortama aktarılmıştır. Dijitalleşmenin diğer bir adımı olarak, TYÇ logo hakkı olan bölümlerimizin süreçleri takip edilmiş, TYÇ logo hakkı olan bölümlerimizin mezunları için sistem üzerinden TYÇ logolu transkript üretilmesi için çalışmalar yapılmıştır. Ayrıca, üniversitemize ait tüm dersler için geçmiş dönemlere ait AKTS verisi tutulması ve bu verilerin güncellenmesi için bakım çalışmaları yapılmıştır. Yaz okulu etkileşimli kayıt süreci değiştirilerek, öğrencilerin katkı payı ödemeleri kayıt sistemine entegre edilmiş ve öğrencilerden gelen katkı payı iade süreçlerinde yaşanan sorunlarda ciddi bir azalma sağlanmıştır. Son olarak, sistemde yapılan bakım ile öğrencilerimizin fiziksel hasarlı/değişim ihtiyacı olan kartları için ücret ödmeden başvuru yapabilmeleri sağlanmıştır. Yapılan tüm düzenlemeler ve değişiklikler, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı web sayfası aracılığı ile güncel olarak öğrencilerimize duyurulmuştur.

Üniversitemizde 2024 yılı Mayıs ayında Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği Lisans Programının, 2025 yılı Mayıs ayında ise Eğitimde Veri Bilimi ve Yapay Zekâ Yandal Programının açılmasıyla lisans programı sayımız 42'ye, yandal programı sayımız ise 50'ye yükselmiştir. 2025 yılı içerisinde 2 yeni lisansüstü programımız açılmış; böylece öğrencilerimize Klinik Psikoloji Tezsiz Yüksek Lisans, Tezli Yüksek Lisans ve Doktora Programları ile Yapay Zekâ Tezli Yüksek Lisans Programı bünyesinde eğitim ve araştırma yapma imkanları oluşturulmuştur. Tezli Yüksek Lisans program sayımız 88'e, Tezsiz Yüksek Lisans programı sayımız 30'a, Doktora program sayımız 73'e yükselmiştir.

Özbekistan’da kurulan Uluslararası Türk Devletleri Üniversitesi (UTDÜ) bünyesinde yine Bilgisayar Mühendisliği Lisans Programı açılması yönünde çalışmalar sürmektedir. 2024-2025 Akademik Yılı Güz Dönemi sonunda İngilizce Yeterlik Sınavı’nda başarılı olan hazırlık programı öğrencilerinin Bahar Döneminde lisans programlarına başlamaları sağlanmıştır. Temmuz 2025 itibariyle, Yaz Okulu katkı payı ödemeleri etkileşimli kayıt sistemi not ortalaması ve Ek Madde 1 kapsamında üniversitemize yapılan yatay geçiş başvuruları, başvurular için belge yükleme ve öğrencilerin tercihlerine yerleştirilme işlemleri dijital ortamda alınmaya başlanmıştır.

2. 2025-2026 Eğitim Öğretim yılı güz döneminde ODTÜ KKK'de 17 lisans programı ve 6 yüksek lisans programında toplam 2470 öğrenciye eğitim verilmektedir.

3. ODTÜ, lisans eğitiminde hedeflediği esnek ve disiplinlerarası yapı doğrultusunda, 50 yan dal ve 19 çift ana dal programı geliştirmiştir. Bu programlarda şu anda 534 yan dal ve 228 çift ana dal öğrencisi vardır.

4. ODTÜ, son yıllarda, kuruluş amaçları doğrultusunda, uluslararası öğrenci sayısını (ve kalitesini) artırmaya yönelik ciddi çalışmalar sürdürmektedir. YKS kontenjanları dışında (T.C. ve K.K.T.C. uyruklu öğrencilere ek olarak), her yıl 300 kadar (YKS genel kontenjanının yaklaşık %10’u oranında) yeni uluslararası lisans öğrencisi ODTÜ’ye kabul edilmektedir. Son yıllarda, bu konuya verilen önem sonucunda, ODTÜ’de uluslararası lisans ve lisansüstü öğrenci sayısı her yıl düzenli olarak artmaktadır. 2025-2026 Akademik Yılında bu sayı 1510 olmuştur. Bu sayının gelecek yıllarda toplam lisans öğrenci sayısının %10’una, toplam lisansüstü öğrenci sayısının %20’sine ulaşması hedeflenmektedir. Azerbaycan ve Özbekistan bölümlerimizin yanında, ODTÜ’nün uluslararası bir üniversite olarak etki alanını genişletmek için bazı lisans programlarımızda uluslararası öğrenci kontenjanlarında artış yapılarak toplam kontenjan sayısı 301’den 363’e çıkarılmıştır.

5. Madde 35 ve 2010 yılı itibariyle YÖK tarafından belirlenmeye başlanan Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamında, SBE ve FBE 16 ÖYP öncelikli madde asistanı vardır. Bu yıl bu çerçevede, yüksek lisans ve doktora eğitimini ve çalışmalarını ODTÜ’de sürdüren araştırma görevlisi sayısı 72’dir. (35. Madde 27 kişi, ÖYP li asistan 7, YÖK tarafından belirlenen ÖYP asistanı 22, öncelikli alanlar 16 kişidir.)

6. ODTÜ’nün 2003 yılında New York State Üniversitesi ile ortaklaşa yürütülmek üzere başlattığı 4 ortak lisans programı bulunmaktadır. Bu programlar:

- 1- İngilizce Öğretmenliği (SUNY, New Paltz)
- 2- İşletme (SUNY, Binghamton)
- 3- Küresel Siyaset ve Uluslararası İlişkiler (SUNY, Binghamton)
- 4- İşletme (Kuzey Kıbrıs Kampüsü) (SUNY, New Paltz)

Bu programlarda 2025 yılı sonunda İngilizce hazırlık öğrencileriyle beraber 351 öğrenci bulunmaktadır.

7. Eğitim ve öğretim ile araştırmanın birbirine destek olacak şekilde ve farklı birimler arasında koordineli yürütülmesi 2025 yılı içinde de devam etmiştir. Dünyanın önde gelen seçkin üniversiteleri ile birlikte yürütülen ortak lisans programı sayısı 4, ortak yüksek lisans programlarının sayısı 6, ortak doktora programlarının sayısı 12 olarak devam etmektedir; buna ek olarak Hacettepe Üniversitesi ile 1 adet ulusal ortak doktora derecesi yürütülmektedir. 2025 yılı sonu itibarı ile uluslararası değişim programları kapsamında yurtdışındaki 550'den fazla yükseköğretim kurumuyla 800'e yakın öğrenci ve öğretim üyesi değişimi ve genel işbirliği anlaşmaları imzalanmıştır. 2024 yılına kıyasla iş birliği anlaşmalarında yaklaşık %3 oranında artış gözlemlenmiş olmakla birlikte, iş birliği anlaşmalarının, öğrenim ve personel hareketliliği ayırımına gidilmeksizin kurum ve alan bazlı olarak hesaplanması nedeniyle bu artış sayısal olarak farklı görünmektedir.

Tablo 47 Öğrenci Sayıları (2016-2026)

	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026
Hazırlık	3.413	3.301	3.331	3.356	3.242	3.305	3.536	2.964	2.415	2523
Lisans	14.645	14.957	15.204	15.386	15.716	15.796	15.712	16.232	16.041	15.191
Hazırlık+Lisans	18.058	18.258	18.535	18.742	18.958	19.101	19.248	19.196	18.456	17.714
Önlisans	119	72	47	19	5	4	7	14	7	4
Yüksek Lisans	4.932	5.014	4.814	3.963	4.244	4.163	3.595	3.251	2.659	2.753
Doktora	3.273	3.242	3.182	2.992	2.963	2.674	2.672	2.418	1.887	1.741
Bilimsel Hazırlık	243	234	331	324	428	247	262	193	180	196
Yüksek Lisans+Doktora	8.448	8.490	8.361	7.279	7.635	7.084	6.529	5.862	4.726	4.690
Özel Öğrenci	670	635	639	758	186	213	198	184	206	200
TOPLAM	27.295	27.455	27.582	26.798	26.784	26.398	25.982	25.256	23.395	22.608
Hazırlık (KKK)	690	693	673	518	378	425	573	586	520	596
Lisans (KKK)	2.172	2.339	2.357	2.382	2.452	2.336	2.080	2.046	1.906	1.789
Hazırlık+Lisans (KKK)	2.862	3.032	3.030	2.900	2.830	2.761	2.653	2.632	2.426	2.385
Yüksek Lisans (KKK)	56	78	85	82	88	76	62	66	50	85
Kuzey Kıbrıs Kampüsü Toplam	2.918	3.110	3.115	2.982	2.918	2.837	2.715	2.698	2.476	2.470
Genel Toplam	30.213	30.565	30.663	29.780	29.702	29.288	28.966	27.954	25.781	25.078

*Öğrenci sayıları, ilgili akademik yılı güz dönemi itibarı ile gerçekleşen sayılardır.

*Hazırlık Okulu öğrenci sayıları, sadece lisans hazırlık öğrenci sayılarını göstermektedir.

Tablo 48 Mezun Sayıları (2015-2025)

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Önlisans	39	18	26	36	21	8	2	1	3	7	4
Lisans	2.770	2.510	2.561	2.538	2.901	2.759	2.633	2.649	2.492	2.689	2.767
Yüksek Lisans	748	580	700	825	1307	834	656	1076	835	856	670
Doktora	203	182	220	246	237	215	168	268	294	375	341
Toplam	3.760	3.290	3.507	3.645	4.466	3.816	3.459	3.994	3.624	3.927	3.782
Lisans (KKK)	181	207	200	225	306	324	439	423	412	361	310
Yüksek Lisans (KKK)	14	12	17	11	9	25	19	23	21	24	11
Kuzey Kıbrıs Kampüsü Toplam	195	219	217	236	315	349	458	446	433	385	321
Genel Toplam	3.860	3.979	3.507	3.743	3.960	4.815	4.274	4.465	4.057	4.195	4.103

- Yukarıda belirtilen mezun sayıları bahar, yaz ve güz dönemlerini kapsayan takvim yılı bazında alınmaktadır.



Sosyal Faaliyetler

1. Yurtlar



ODTÜ Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı'na bağlı Yurtlar Müdürlüğü'nde 20 yurt hizmet vermekte olup; yurtlarımız, 3678 kadın, 4013 erkek olmak üzere toplam 7.691 öğrenci kapasitesine sahiptir. Ayrıca doktora ve yüksek lisans öğrencileri için de (373 yatak kapasiteli) hizmet verilmektedir.

Osman Yazıcı, ODTÜ Kent (13. Yurt) ve F. Hızıroğlu Konukevlerinin Haziran 2025 de tadilatları başlamış olup, halen devam etmektedir ve Şubat 2026'da tamamlanması planlanmaktadır.

Öğrencilerin barınma problemlerini kaliteli bir ortamda çözmeyi hedefleyen Yurtlar Müdürlüğü verilen hizmetle ilgili olarak, 2005 yılında TSE'den TSE-EN ISO 9001-2000 kalite belgesi almış olup, 2025 yılında da TSE-EN ISO 9001-2015 standardına uygun olarak kalite belgesi yenilenmiştir. Yurtlarımızda yenileme çalışmalarına devam edilmektedir.

Yurtlar Yönetim Kurulunca belirlenerek Rektörlük Makamınca onaylanan yurtlara kabul ölçütleri çerçevesinde her yıl mevcut kapasite, başvuru durumu ve ilgili mevzuat hükümlerine göre öğrenci yurt başvuruları değerlendirilerek kabul ve kayıt işlemleri gerçekleştirilmektedir. Birimimizde verilmekte olan hizmetler; Yurtlar Yönetmeliği, Yurtlar Yönetim Kurulu Kararları, Yüksek Öğrenim Kurumları Öğrenci Disiplin Yönetmeliği ve kalite belgesi çerçevesinde hazırlanan prosedür, talimat, süreç akışları, görev yetki ve sorumluluklara göre yürütülmektedir.

Tablo 49 Yurt Başvuru ve Kayıtları

Ders Yılı	Kapasite	Başvuru	Kayıt
2016-2017	7.348	2.407	1.875
2017-2018	7.348	2.215	1.922
2018-2019	7.358	2.297	2.052
2019-2020	7.286	2.628	1.829
2020-2021	7.366	_*	_*
2021-2022	7.322	4.456	3.543
2022-2023	7.695	2.345	1.295
2023-2024	7.691	2.026	1.678
2024-2025	7.691	2.318	2.034

*Pandemi nedeni ile başvuru ve kayıt yapılmamıştır.

2025-2026 Eğitim-Öğretim yılı yurt yerleştirmeleri devam etmektedir.

2. Kafeterya Müdürlüğü



Kafeterya Müdürlüğü kendi imkânları ve personeli ile üretim yapmakta ve eğitim-öğretim döneminde günlük ortalama 8.000 öğrenci ve personelimize yemek hizmeti vermektedir. Merkez Kafeteryamızda öğrencilerimiz için haftanın 7 günü 3 öğün yemek hizmeti (glutensiz, vejetaryen, vegan seçeneklerin de bulunduğu) verilmektedir.

Kafeteryamızda, TSE ve Türk Gıda Kodeksine uygun malzemeler kullanılarak, hijyen kurallarına özen gösterilerek üretim gerçekleştirilmektedir. Malzemelerin kabulünden servis bitimine kadar devam eden süreçte hazırlanan yemekler, Diyetisyen ve Gıda Mühendisi tarafından her aşamada kontrol edilir. Diyetisyenlerimiz tarafından aylık olarak hazırlanan yemek menüleri; sağlıklı bir vücudun ihtiyaç duyduğu karbonhidrat, protein, yağ, vitamin ve mineral gibi her bir besin maddesi ve enerji gereksinimleri göz önünde bulundurularak ve beslenme ilkelerine uygun olarak planlanmaktadır.

Kafeterya Müdürlüğü merkez binasında 21 kamera ile üretim ve hizmet alanlarımız 24 saat izlenir, böylece üretimin ve hizmetin her aşaması kontrol altında tutulur.

Dilek, istek, öneri ve şikâyetler ayda bir yapılan toplantılarda görüşülür, kayıt altına alınan veriler değerlendirilerek öğrenci ve personelimizin beklentileri doğrultusunda iyileştirmeler yapılmaktadır.

Tablo 50 Sunulan Tabldot Sayısı

Yılı	Öğrenci	Personel
2016	857.340	173.757
2017	958.793	155.799
2018	1.080.544	176.134
2019	1.182.604	261.119
2020	298.120	103.828
2021	336.274	112.936
2022	1.037.402	167.493
2023	812.490	183.207
2024	959.620	147.455
2025	1.154.981	148.690

3.Spor Etkinlikleri

3.1 Spor Müdürlüğü



Yüksek Öğretim Kurumları Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Daire Başkanlığı Uygulama Yönetmeliği'nin 17. Maddesinde üniversite spor faaliyetlerinin nasıl yönetileceği anlatılmıştır. Birimimiz bu yönetmelik çerçevesinde Türk Standartları Enstitüsü tarafından her yıl tetkik edilen TS EN ISO 9001: 2015 Şartlarına uygun kalite yönetim sistemini uygulamaktadır.

Öğrencilerimizin akademik bilgilerinin yanında sosyal, kültürel ve sportif alanlarda yer almalarını sağlayarak onların kolektif çalışmaya uyumlu, özgüveni gelişmiş sağlıklı bireyler olmalarının hedefliyoruz. Mezun olan öğrencilerimizin topluluk ve takım faaliyetleri sırasında edindikleri birikimlerin iş yaşamlarına sağladığı katkıları örnekler vererek anlatmaları, yapılan faaliyetlerin değerini ve önemini göstermektedir.

Tablo 51 Müsabakalar

Yarışma Adı	Yer	Tarih	Sonuç
19. Datça Açık Deniz Kış Maratonu	Muğla/Datça	25 Ocak 2025	
19. Datça Açık Deniz Kış Maratonu	Muğla/Datça	24-25 Ocak 2025	Takımız toplam 14 madalya kazandı.
2. Kademe Yarışları	Aydın	18 – 19 Ocak 2025	Yeşim Aydına K21A kategorisinde 3. oldu.
Salon Okçuluk Yarışması	Spor Merkezi	31 Ocak – 2 Şubat 2025	Klasik Yay Büyük Erkekler Bireysel 1.lık: Yavuzalp Pekgöz, Klasik Yay Büyük Erkekler:Bireysel 3.lük: Özhan Alp Şehit,«Klasik Yay Büyük Erkekler Takım 3.lüğü, Özhan Alp Şehit, Yavuzalp Pekgöz, Yağız Taşı, Klasik Yay Büyük Kadınlar Takım 3.lüğü: İpek Özkan, Ezgi Balandı, Cemre Avgören
2.Etap Klasman Yarışması	İstanbul	1 – 2 Şubat 2025	Standart Branşı Sonuçlarımız: Yetişkinler C standart:1.lık Canberk Çelik-İrem Ilgın Atlay, Yetişkinler D standart:1.lık Buğra Aslan-Nurbanu Güven, 2.lık Muhittin Berk Eker-Ayça Kömürbakan,3.lük Tuna Kümür-Berin Kırarslan, Türkiye Şampiyonası Yetişkinler Standart:3.lük Canberk Çelik-İrem Ilgın Atlay
Buz Hokeyi Türkiye Şampiyonası	Erzurum	6 – 13 Şubat 2025	
Snowboard Türkiye Şampiyonası	Erzurum	12 – 14 Şubat 2025	
Kayak Türkiye Şampiyonası	Erzurum	12 – 15 Şubat 2025	
Buz Tırmanışı Türkiye Şampiyonası	Erzurum	12 – 14 Şubat 2025	
Masa Tenisi Türkiye Şampiyonası	Burdur	24 – 28 Şubat 2025	
METU Open Dans Yarışması	Spor Merkezi	22 – 23 Şubat 2025	16 kategoride yarışmalar yapıldı.
Salon Atletizm Türkiye Şampiyonası	Bursa	24 – 26 Şubat 2025	
Play Off Yükselme Grup Müsabakaları	Büyük Spor Salonu	11-21 Mart 2025	Takımımız 3. oldu.
Bölgesel Lig Müsabakaları	Yıldırım Beyazıt Üniversitesi	10-20 Mart 2025	Takımımız 3. oldu.
Play Off Yükselme Grup Müsabakaları	Spor Merkezi	5-18 Mart 2025	Ankara'dan 16 takım. Takımımız Ankara bölge şampiyonu oldu.

Türkiye Oryantiring Şampiyonası	Antalya	1 - 2 Mart 2025	
Salon Okçuluk Yarışması	Samsun	4 -5 Mart 2025	Klasik yay erkek takım 2.ligi: -Yavuzalp Pekgöz -Özhan Alp Şehit -Yağız Taş Klasik yay kadın takım 3.lüğü: -İpek Özkan -Ezgi Balandı -Zeynep Bilbey
Türkiye Oryantiring Şampiyonası	Tokat	12-14 Mart 2025	
15' li Ragbi Ligi	Stadyum	8 Mart 2025	Ankara Üniversitesi ile yapılan müsabakada takımımız mağlup oldu.
Mersin Üniversitesi Dağ Bisikleti Yarışması	Mersin	22-23 Mart 2025	Kadın bireyselde Rana Akyazı 1. Bedriye Esra Mülâyim 2. oldu. Takım kategorisinde kadın takımımız 1. oldu. Erkek takımımız 3. oldu.
Satranç Türkiye Şampiyonası	Sivas	10-13 Mart 2025	Erkek takımımız 2. oldu.
Voleybol Bölgesel Lig Müsabakaları	Yıldırım Beyazıt Üniversitesi	10-20 Mart 2025	
11.Seahawks Frizbi Turnuvası	İstanbul/Sabancı Üniversitesi	22-23 Mart 2025	Derece alınmadı.
Bilardo Türkiye Şampiyonası	Ankara	26-28 Mart 2025	Kadın ve Erkek takımımız Türkiye şampiyonu oldu.
Uzun Mesafe Küreği Türkiye Kupası Yarışması	Muğla	20-24 Mart 2025	
Üniversitelerarası Futbol Bölgesel Lig Müsabakaları	Sentetik Saha	20 Mart – 9 Nisan 2025	Takımımız grupta 2. oldu.
8. Üniversitelerarası Dağ Bisikleti Yarışı	Eymir Gölü	26 -27 Nisan 2025	Kadın bireysel de Rana Akyazı birinci oldu ve Takım yarışmasında erkek takımımız ikinci, kadın takımımız birinci oldu.
Belgrad Uluslararası Öğrenci Spor Turnuvası	Sırbistan/Belgrad	10 -13 Nisan 2025	
Bölgesel Badminton Lig Müsabakaları	Malatya	10-13 Nisan 2025	
Türkiye Oryantiring Şampiyonası	Manisa	18-20 Nisan 2025	
Taekwondo Türkiye Şampiyonası	Muğla	10-13 Nisan 2025	
3.Koç Ultimate Frizbi Turnuvası	İstanbul	12-13 Nisan 2025	
2025 Türkiye Ralli Şampiyonası	Muğla	17-19 Nisan 2025	
3X3 Basketbol Türkiye Şampiyonası	Gazi Üniversitesi	14-18 Nisan 2025	Erkek takımımız Türkiye 8. si oldu.

11.İTÜ Ultimate Frizbi Turnuvası	İstanbul Teknik Üniversitesi	19-20 Nisan 2025	
13. ODTÜ Aslı Tarım ve 2. Yasin Enes Bıyıklı Turnuvası	Baraka Spor Salonu	22 Nisan 2025	ODTÜ, Atılım Üniversitesi, Ankara Üniversitesi, Bilkent Üniversitesi ve Hacettepe Üniversitesi .
Uluslararası Meriç yarışları	Edirne	25-27 Nisan 2025	
20.Angora Kupası	Bilkent Üniversitesi	21-26 Nisan 2025	Erkek takımımız 3. oldu.
Hentbol Ünilig Terfi Müsabakaları	Antalya	24-29 Nisan 2025	
7'li Ragbi Kulüplerarası Büyük Erkekler Türkiye Şampiyonası	Ankara/ Kızılcahamam	26-27 Nisan 2025	
Eskrim Türkiye Şampiyonası	Büyük Spor Salonu	4-7Mayıs 2025	Flöre branşında hem kadın hem de erkek takımımız 2. oldu.
Süper Lig Müsabakası	Sentetik Çim Saha	4.May.25	Takımımız Koç Üniversitesine 14-12 mağlup oldu.
Bölgesel Lig Müsabakaları	Tenis kortları	5-9 Mayıs 2025	Erkek takımımız 4. oldu
Boğaziçi Fest Spor Müsabakaları	İstanbul	15-18 Mayıs 2025	Erkek takımımız birinci, kadın takımımız ikinci oldu.
Bayrak Futbolu Türkiye Şampiyonası	İstanbul	8-10 Mayıs 2025	Takımımız Türkiye 3. oldu
Boğaziçi Sporfest Yüzme Yarışması	İstanbul	15 – 18 Mayıs 2025	Derece alınmadı.
Judo Türkiye Şampiyonası	Edirne	12-14 Mayıs 2025	Efehan Şahin, Mehmet Yiğit Aslan ve Nefin Zengin 7. oldu. Mine Şeyda Özdemir 5. oldu
7' li Ragbi Erkekler Şampiyonası	Ankara	17-18 Mayıs 2025	Şampiyonada takımımız üçüncü oldu.
Boğaziçi Spor Fest Müsabakaları	İstanbul	15 -18 Mayıs 2025	Kadın takımımız 12 takım içinde 4, erkek takımımız 12 takım içinde 5. oldu
Güreş Türkiye Şampiyonası	Karaman	12-17 Mayıs 2025	8. ve 6. dereceleri alındı.
19 Mayıs Gençlik ve Spor Bayramı Turnuvası	Ankara	19.May.25	10 takımın .ğı turnuvada takımımız 2. oldu.
Yüzme Türkiye Şampiyonası	Isparta	22-25 Mayıs 2025	Toplam puanda Türkiye 6.sı oldu.
Boks Türkiye Şampiyonası	Bayburt	21-26 Mayıs 2025	Öğrencimiz Muhammed Miraç Demirci, Türkiye 3. oldu.
Uluslararası Masterlar Kısa Kulvar Açık Yüzme Şampiyonası	Antalya	16 – 19 Mayıs 2025	
Frizbi Türkiye Şampiyonası	İstanbul	22-24 Mayıs 2025	Takımımız 4. oldu.
Ragbi Türkiye Şampiyonası	Afyon	20-23 Mayıs 2025	Takımımız Türkiye 2. oldu.

Prolig Müsabakası	Sentetik Saha	25 Mayıs 2025	İstanbul Teknik Üniversitesi ile yapılan müsabakada takımımız 21-7 mağlup oldu.
3.Ankara İçi Üniversitelerarası Dağ Bisikleti Kışıması	Yalınca Ormanı	25 Mayıs 2025	Erkek Bireysel: 1. Veysel Çelik - ODTÜ 2.Abdullah Ali Bal - Gazi Üniversitesi 3. Ege Gürses – ODTÜ Kadın Bireysel: 1.Bedriye Esra Mülâyim - ODTÜ 2.Gonca Gül Kurnaz - ODTÜ 3.Melodi Sim Erdoğan - ODTÜ
Futsal Bölgesel Lig Müsabakaları	Nevşehir	25-30 Mayıs 2025	Takımımız grup 3. oldu.
Geleneksel Okçuluk Takımı Türkiye Şampiyonası	İstanbul	30-31 Mayıs 2025	Derece alınmadı.
Kürek ve Dragon Bot Türkiye Şampiyonası	İstanbul	27-29 Mayıs 2025	Dragon-Bot karışık takım Türkiye 3. oldu.
Metu Trail Run Yarışması	Yalınca Ormanı ve Stadyum	27-28 Haziran 2025	Genel Katılıma açık olan yarışmada her kategoriden ve her yaştan sporcuların .ğı bir etkinlik oldu.
Okçuluk Türkiye Şampiyonası	Antalya	11-14 Haziran 2025	Klasik Yay; Kadın takımı üçüncü oldu. Makaralı Yay; Kadın bireyselde Emine Azra Yılmaz üçüncü oldu.
Üniversitelerarası Plaj Hentbolu Türkiye Şampiyonası	Muğla	1 – 5 Temmuz 2025	Erkek takımımız 5. oldu. Kadın takımımız derece almadı.

*Spor Müdürlüğü TS-EN ISO 9001:2015 Kalite Belgesi kapsamında gözetim tetkiki geçirmiştir.

Turnuvalar

2025 yılı içerisinde düzenlediğimiz turnuvalarda; üniversitemizde eğitim almaya yeni başlamış öğrencilerimizin aidiyet duygusu geliştirmesi ve çevre edinebilmesi adına özellikle de hazırlık ve 1. Sınıf öğrencilerinin katılımı önceliğimiz olmaktadır.

Tablo 52 Turnuvalar

Turnuva Adı	Katılımcı Sayısı
Hazırlık Futbol	244
Yurtlar Futbol	200
Uluslararası Aikido Festivali	285
Aikido Semineri	300
Aslı Tarım Badminton	35
100. Yıl Bölümler Arası Voleybol Turnuvası	214
Bölümler Arası Basketbol Turnuvası	266

13. ODTÜ Ultimate Frizbi Turnuvası	165
3 x 3 Tek Pota Basketbol Turnuvası	124
Yurtlar Basketbol Turnuvası	98
Atletizm Takımı, ODTÜ Gençlik Oyunları	5000
ODTÜ OPEN Tenis Turnuvası	120
ODTÜ Sonbahar Okları Salon Okçuluk Turnuvası	538
Atletizm Takımı, METU Track Day	25
Toplam	7.614

Tablo 53 Topluluk Faaliyetleri

Topluluk İsmi	Etkinlik Sayısı	Katılımcı Sayısı
Aikido Topluluğu	9	1123
Beyzbol Topluluğu	0	0
Binicilik Topluluğu	0	0
Boks Topluluğu	0	0
Briç Topluluğu	1	110
Buz Sporları Topluluğu	2	185
Can Kurtarma ve İlk Yardım Topluluğu (OCİT)	14	1550
Dağcılık ve Kış Sporları Topluluğu (DKSK)	16	680
Denizcilik ve Yelken Topluluğu (ODYT)	20	281
E-Sporlar Topluluğu	0	0
Eşli Danslar Topluluğu (EDT)	11	1315
Fitness Topluluğu	8	248
Golf Topluluğu	1	16
Havacılık Topluluğu, Yamaç Paraşütü Grubu	3	153
Hip-Hop Topluluğu	1	60
İzcilik Topluluğu	16	792
Jonglörler Topluluğu	2	105
Kapoera Topluluğu	1	50
Motor Sporları ve Trafik Topluluğu (MOST)	7	678
Satranç Topluluğu	4	117
Su Altı Sporları Topluluğu (SAS)	2	170
Sualtı Topluluğu (SAT)	15	946
Tenis Topluluğu	6	445
Yoga Topluluğu	1	150
Toplam	140	9174

3.2 Havuz Müdürlüğü



ODTÜ Kapalı Yüzme Havuzu, Uluslararası Yüzme Federasyonu (FINA) normlarına uygun, Olimpik standartlarda, takım, topluluk ve Kullanıcı ihtiyaçları doğrultusunda 8 ve 20 kulvar şeklinde kullanılmak üzere, 50 metrelik 500 seyirci kapasiteli bir havuzdur. Kapalı Havuz 50 metre boyunda 21 metre eninde olup derinliği ise 2.20 metredir.

Kapalı Havuzda aynı anda 7 kişinin kullanabileceği bir sauna bulunmaktadır. Erkek ve bayan soyunma odalarında 106 soyunma dolabı ve 11'er duş bulunmaktadır. 1992 yılından bu yana üniversitemiz öğrencisi, personeli, mezunlarına ve misafir kullanıcılara hizmet vermektedir. 1994 yılında kullanıma açılan Açık Yüzme Havuzu 25 metre boyunda 11,5 metre eninde olup, sığ yeri 1,30 m ve derin yeri 1,90 m'dir. Havuzlarımız 2016 yılında kullanıma açılan kapalı ve açık havuzu kullanacak şekilde planlanan engelli soyunma odaları ve asansörü ile hizmet vermektedir.

Tablo 54 2025 Yılı Kapalı Yüzme Havuzu Kullanımı

Aylar	Öğrenci	Personel	Personel Ailesi	Misafir	Mezun	7 Yaş Altı	Toplam
Ocak	716	363	52	5	93	2	1.231
Şubat	809	307	35	7	72	2	1.232
Mart	772	273	25	3	64	3	1.140
Nisan	1.095	353	45	5	61	8	1.567
Mayıs	1.231	448	63	9	71	12	1.834
Haziran	1054	434	56	16	78	7	1.645
Temmuz	749	380	55	18	38	10	1.250
Ağustos	624	366	53	8	69	8	1.128
Eylül	596	331	72	11	57	6	1.073
Ekim	1.524	354	54	13	70	8	2.023
Kasım	950	372	61	5	56	2	1.446
Aralık	871	352	40	10	39	2	1.314
Toplam	10.991	4.333	611	110	768	70	16.883

Tablo 55 2025 Yılı Açık Yüzme Havuzu Kullanımı

Aylar	Öğrenci	Personel	Personel Ailesi	Misafir	Mezun	7 Yaş Altı	Toplam
Temmuz	3505	1032	1	21	24	91	4674
Ağustos	2978	736	29	12	22	41	3818
Eylül	416	105	6	6	2	4	539
Toplam	6.899	1.873	36	39	48	136	9.031

Tablo 56 2025 Yılı Müsabakaları

Müsabaka Adı	Sayısı
Sutopu U16 Kadınlar Bronz Grup 3. Devre Müs.	20
Sutopu U16 Kadınlar 1. Lig Altın Grup 2. Devre Müs.	12
Sutopu U16 Kadınlar Türkiye Şampiyonası Yarı Final Müsabakaları	22
Sutopu U16 Kadınlar Cumhuriyet Kupası Müsabakaları	12
Sutopu U16 Kadınlar Türkiye Şampiyonası Yarı Final Müsabakaları	42
Sutopu U20 Erkekler Yarı Finale Kalma Play Off Müsabakaları	30
Toplam	138

4. Kültürel Etkinlikler

4.1 Kültür İşleri Müdürlüğü



1984 yılında kurulan ODTÜ Kültür İşleri Müdürlüğü bünyesinde 68, Bilişim-Girişimcilik ve Teknoloji Toplulukları Kordinatörlüğüne (BİLGİTEK)'de 43 olmak üzere toplamda 111 amatör Öğrenci Topluluğu ve 12 Takım bulunmaktadır. Tüm işleyiş Kültür İşleri Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

Tümü öğrencilerimizden gelen istek doğrultusunda kurulan kültür, sanat, bilim, teknoloji-bilişim ve girişimcilik alanlarında faaliyet gösteren topluluklar her yıl konserler, sergiler, gösteriler, film gösterimleri, festivaller, şenlikler, kültür haftaları ile konferanslar, sempozyumlar, kongreler, seminerler, paneller, yarışmalar ve gezileri içeren ulusal ve uluslararası nitelikli etkinlikler düzenlenmektedir.

Öğrencilerimiz projelerini ve etkinliklerini gerçekleştirirken resmi kurumlarla, özel sektörle ve sivil toplum örgütleriyle işbirliğine girerek yapıcı ilişkiler kurmaktadır. Bu da öğrencilerimize kendilerine olan güvenlerini kazanmalarına, ileriki iş hayatlarında başarılı olmalarına, insani ilişkilerde önemli deneyimler edinmelerine ve aranan eleman olmalarına, derslerinin dışında da kendilerini ifade edip sosyalleşmelerine olanak sağlamaktadır.

**Tablo 57 2025 Yılı
Öğrenci Toplulukları Tarafından Gerçekleştirilen Kültürel Faaliyetler**

Faaliyet Türü	Sayısı
Çalıştay-Atölye	100
Dinleti	2
Eğitim	105

Film Gösterimi	53
Fuar	1
Gezi	46
Gösteri	30
Gözlem	6
Konferans	19
Kongre	4
Konser	28
Kurs	19
Kültür-Sanat-Bilim Günleri	24
Panel	14
Proje	23
Seminer-Sunum	80
Sempozyum	1
Sergi	5
Söyleşi	74
Şenlik-Festival	11
Toplantı	27
Turnuva	9
Yarışma	26
Toplam	707

4.2 Kültür Kongre Merkezi



ODTÜ Kültür ve Kongre Merkezi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nin bilimsel üretkenliğine katkıda bulunmanın yanı sıra, üniversitenin sosyal ve kültürel yaşamını canlandıran ve Ankara'nın bilim, kültür ve sanat ortamına önemli katkılar sağlayan bir yapı olarak tasarlanmıştır. Merkez, teknolojinin sunduğu çağdaş olanakları bir araya getirerek, ulusal ve uluslararası düzeyde kongre, seminer, toplantı, konferans ve çeşitli kültürel etkinliklerin gerçekleştirilmesine olanak tanıyacak biçimde planlanmıştır.

ODTÜ yerleşkesi içerisinde konumlanan Kültür ve Kongre Merkezi, kampüsün mevcut olanaklarını kullanıcılarının hizmetine sunmaktadır. Merkez; toplantı salonları, fuaye alanları, sergi salonu ve destek hizmet birimlerinden oluşmaktadır. Aynı anda farklı etkinliklerin gerçekleştirilebilmesine olanak tanıyan mekânsal kurgusunun yanı sıra, yüksek kapasiteli bir otoparka sahiptir. Merkezin yakın çevresi de çeşitli etkinliklerin düzenlenmesine imkân verecek şekilde planlanmıştır. Kültür ve Kongre Merkezi, bünyesinde barındırdığı birimler aracılığıyla, işleyişini dış hizmet alımına ihtiyaç duymaksızın kendi içerisinde sürdürebilmektedir.

Faaliyet ve Proje Bilgileri

Kültür ve Kongre Merkezinde 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen bilimsel, sanatsal ve kültürel etkinliklerin sayısı ve etkinlik türlerine göre dağılımı, aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 58 Topluluklara Ait Etkinlikler

Faaliyet Türü	Sayısı
Toplantı	128
Konser ve Gösteri	36
Kongre	7
Sergi	7
Seminer	32
Tören	21
Çalıştay	7
Konferans	29
Fuar	14
Sempozyum	1
Toplam	282

5. Sağlık Hizmetleri



ODTÜ Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'na bağlı Sağlık ve Rehberlik Merkezi, öğrenci, idari ve akademik personelimize hizmet vermekte olup, 2025 yılı içerisinde toplam 54.593 kişi merkezimizden faydalanmıştır.

Öğrenci ve personelimizin sağlık problemlerini kaliteli bir ortamda çözmeyi hedefleyen Sağlık ve Rehberlik Merkezi'miz verilen hizmetle ilgili olarak, 2000 yılında TSE'den TSE-EN ISO 9001-2000 kalite belgesi almış olup, 2025 yılında da TSE-EN ISO 9001-2015 standardına uygun olarak belge yenilemesi yapılmıştır.

Merkezimizde Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları, Dahiliye, Diş Hastalıkları ve Sağlığı, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon, Göğüs Hastalıkları, İlk Yardım Ünitesi, Kadın Hastalıkları, Laboratuvar hizmetleri, Ortopedi ve Travmatoloji, Psikiyatri, Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Merkezi, Radyoloji hizmetleri verilmektedir. Merkezimiz İlk Yardım Ünitesinde acil durumlar için 24 saat kesintisiz hizmet verilmektedir.

Birimimizde verilmekte olan hizmetler; Tıbbi Deontoloji Nizamnamesi, Yönetmeliği, Devlet Hasta Hakları Yönetmeliği, Hıfzıssıhha Kanunu, Sağlık İşletmelerinin Yönetimi Çalışma Usul ve Esasları Yönetmeliği, Sağlık Hizmetleri Temel Kanunu, ODTÜ Öğrenci Sağlık İşleri ve Sağlık Raporları Yönetmeliği, Tababet Uzmanlık Tüzüğü, Kanunu, Yükseköğretim Kanunu ve Kalite belgesi çerçevesinde hazırlanan prosedür, talimat, süreç akışları, görev yetki ve sorumluluklarına göre yürütülmektedir.

Tablo 59 Sağlık Ve Rehberlik Merkezi Personeli

Ünvanı	Kişi Sayısı
Kadın Doğum Uzmanı	1
Göğüs Hastalıkları Uzmanı	1
Göz Hastalıkları Uzmanı	1
Dahiliye Uzmanı	1
Psikiyatri Uzmanı	1
Radyoloji Uzmanı	1
Ortopedi ve Travmatoloji Uzmanı	1
Pratisyen Hekim	3
Pratisyen Hekim (İşyeri Hekimi)	2
Diş Hekimi	3
Sosyal Çalışmacı	1
Psikolog	5
Fizyoterapist	5
Biyolog	2
Hemşire& Sağlık Memuru	12
Sağlık Teknisyeni	5
Sağlık Teknikeri	1
Teknisyen	1
Büro Personeli	16
Yardımcı Personel	9
Toplam	72

2-PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

i. Alt Program Hedef Ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları Ve Değerlendirmeler

Form3: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu									
Yıl:	2025								
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK								
Alt Programın Adı:	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI								
Alt Program Hedefi:	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi								
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini			
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2023	99,92	100	99,95	93,00	93	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
Yıl:	2025								
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK								
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME								
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması								
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini			
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2023	19,69	20,50	20	23,54	114,83	Hedeflenen değer aşıldı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2023	63	65	64	35	53,85	Hedeflenen değere ulaşılamadı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2023	8	15	14	13	86,87	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2023	18.389.773	25.000.000	20.000.000	39.559.136	158,23	Hedeflenen değer aşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2023	99	105	100	43	40,95	Hedeflenen değere ulaşılamadı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2023	572	600	575	572	95,33	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2023	1,49	1,55	1,50	1,71	110,32	Hedeflenen değer aşıldı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2023	33	35	33	48	137,14	Hedeflenen değer aşıldı

9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2023	1.050	1.070	1.060	1.190	111,21	Hedeflenen değer aşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2023	1.217	1.300	1.200	1.129	86,85	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
Yıl:		2025							
Programın Adı:		HAYAT BOYU ÖĞRENME							
Alt Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ							
Alt Program Hedefi:		Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması							
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini			
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2023	7	9	8	8	88,88	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2023	8.338	6.000	5.000	7.737	128,95	Hedeflenen değer aşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2023	6	10	8	2	20	Hedeflenen değere ulaşılamadı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2023	63.386	650	500	623	95,84	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2023	158	100	80	1	1	Hedeflenen değere ulaşılamadı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	2023	0	1	1	0	0	Hedeflenen değere ulaşılamadı
Yıl:		2025							
Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM							
Alt Programın Adı:		ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER							
Alt Program Hedefi:		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi							
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini			
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2023	1,73	1,75	1,74	1,62	92,57	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
2	YÖK tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan	Sayı	2023	34	52	50	2	3,84	Hedeflenen değere ulaşılamadı

	burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı								
3	YÖK tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2023	0	1	1	0	0	Hedeflenen değere ulaşılamadı
4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2023	0	1	1	3	300	Hedeflenen değer aşıldı
Yıl:		2025							
Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM							
Alt Programın Adı:		ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM							
Alt Program Hedefi:		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi							
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini			
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2023	401	415	410	341	82,16	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
2	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2023	44,62	45	44	38	84,45	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
3	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2023	38	39	38,50	27,10	69,48	Hedeflenen değere ulaşılamadı
4	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2023	1.937.100	2.130.000	2.100.000	2.392.991	112,34	Hedeflenen değer aşıldı
5	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2023	76,68	81	80	105,85	130,67	Hedeflenen değer aşıldı
6	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2023	55.161	30.000	29.500	25.559	85,19	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
7	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2023	0,24	0,26	0,25	0,21	80,77	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
8	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2023	13,01	13,03	13,02	14,54	111,59	Hedeflenen değer aşıldı
9	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2023	27,35	27,45	27,40	31,97	116,46	Hedeflenen değer aşıldı
10	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2023	0,018	0,020	0,019	0,010	50	Hedeflenen değere ulaşılamadı.
11	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2023	35,83	35	34,91	32,48	92,80	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
12	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2023	54,59	53	52	45,14	85,16	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı

13	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2023	2.548	2.600	2.550	1.874	72,07	Hedeflenen değere ulaşılamadı
14	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2023	4	5	4	1	20	Hedeflenen değere ulaşılamadı
15	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2023	220	220	220	222	100,90	Hedeflenen değere aşıldı
16	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2023	31	33	32	35	106,06	Hedeflenen değere aşıldı
17	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2023	1.442	1.500	1.475	1.466	97,73	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
18	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2023	0,035	0,040	0,035	0,036	90	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
Yıl:		2025							
Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM							
Alt Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI							
Alt Program Hedefi:		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi							
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini			
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2023	7.695	7.695	7.695	7.691	99,94	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2023	800.139	1.000.000	850.000	1.301.897	130,18	Hedeflenen değere aşıldı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2023	4.66	4,90	4,80	5,44	111,02	Hedeflenen değere aşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2023	102	105	104	135	128,57	Hedeflenen değere aşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2023	789	850	800	1.363	160,35	Hedeflenen değere aşıldı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2023	272,95	290	280	544	187,58	Hedeflenen değere aşıldı
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2023	1.638,48	1.700	1.650	4.300	252,94	Hedeflenen değere aşıldı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2023	74,57	75	74	74,44	99,25	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2023	122	100	100	100	100	Hedeflenen değere ulaşıldı

Form4: Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Oran	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	100	93	93	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	20,50	23,54	114,83	Hedeflenen değer aşıldı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	65	35	53,85	Hedeflenen değere ulaşamadı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	15	13	86,87	Hedeflen değere kısmen ulaşıldı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	25.000.000	39.559.136	158,23	Hedeflenen değer aşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	105	43	40,95	Hedeflenen değere ulaşamadı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	600	572	95,33	Hedeflen değere kısmen ulaşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	1,55	1,71	110,32	Hedeflenen değer aşıldı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	35	48	137,14	Hedeflenen değer aşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	1.070	1.190	111,21	Hedeflenen değer aşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	1.300	1.129	86,85	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı

HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	9	8	88,88	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	6000	7737	128,95	Hedeflenen değere aşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	10	2	20	Hedeflenen değere ulaşamadı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	650	623	95,84	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	100	1	1	Hedeflenen değere ulaşamadı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	1	0	0	Hedeflenen değere ulaşamadı
			SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	1,75	1,62	92,57	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	YÖK tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	52	2	3,84	Hedeflenen değere ulaşamadı
			YÖK tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	1	0	0	Hedeflenen değere ulaşamadı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	1	3	300	Hedeflenen değere aşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	415	341	82,16	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	45	38	84,45	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	39	27,10	69,48	Hedeflenen değere ulaşamadı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	2.130.000	2.392.991	112,34	Hedeflenen değere aşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	81	105,85	130,67	Hedeflenen değere aşıldı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	30.000	25.559	85,19	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	0,26	0,21	80,77	Hedeflenen değere kısmen ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	13,03	14,54	111,59	Hedeflenen değere aşıldı

			Öğrenci başına düşen kapalı alan	27,45	31,97	116,46	Hedeflenen değ er aşı ldı
			Öğrenci de ğ iř im programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,020	0,010	50	Hedeflenen değ ere ulaşı lamadı
			Öğretim üyesi başına düş en öğrenci sayısı	35	32,48	92,80	Hedeflenen değ ere kısm en ulaşı ldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	53	45,14	85,16	Hedeflenen değ ere kısm en ulaşı ldı
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	2.600	1.874	72,07	Hedeflenen değ ere ulaşı lamadı
			Uluslararası kuruluş larla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	5	1	20	Hedeflenen değ ere ulaşı lamadı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	220	222	100,90	Hedeflenen değ er aşı ldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	33	35	106,06	Hedeflenen değ er aşı ldı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	1.500	1.466	97,73	Hedeflenen değ ere kısm en ulaşı ldı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,040	0,036	90	Hedeflenen değ ere kısm en ulaşı ldı
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	7.695	7.691	99,94	Hedeflenen değ ere kısm en ulaşı ldı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.000.000	1.301.897	130,18	Hedeflenen değ er aşı ldı
			Öğrenci başına düş en sosyal donatı alanı	4,90	5,44	111,02	Hedeflenen değ er aşı ldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	105	135	128,57	Hedeflenen değ er aşı ldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	850	1.363	160,35	Hedeflenen değ er aşı ldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	290	544	187,58	Hedeflenen değ er aşı ldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	1.700	4.300	252,94	Hedeflenen değ er aşı ldı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	75	74,44	99,25	Hedeflenen değ ere kısm en ulaşı ldı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	100	100	100	Hedeflenen değ ere ulaşı ldı

3-Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Tablo 1. Amaç 1- Hedef 1 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A1: Ulusal ve uluslararası öğrenciler için eğitim öğretim kalitesini sürdürülebilir şekilde artırmak				
Hedef	A1 H1: Üniversitenin eğitim öğretim programlarının işleyişini belirleyen eğitim politikalarını güncellemek, yeni politikalar geliştirmek ve uygulamak				
Hedef Performansı	67				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yüksek Öğretim/Önlisans Eğitimi,Lisans Eğitimi ve Yüksek Lisans Eğitimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Sorumlu Birim	Eğitim ve Öğretimden Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Ulusal/uluslararası akredite program sayısı (Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS) kılavuzunda akredite olduğu belirtilen lisans programı sayısı)	100	14	17	16	67
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
2024 yılında 15 olan akredite bölüm sayımız 2025 yılında 16 olmuştur. Mevcut akredite programların ara değerlendirme/denetim süreçleri Üniversitemizin ilgili birimleri tarafından takip edilmektedir.					

Tablo 2. Amaç 1 - Hedef 2 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A1: Ulusal ve uluslararası öğrenciler için eğitim öğretim kalitesini sürdürülebilir şekilde artırmak				
Hedef	A1 H2 : Tüm alanlarda temel eğitim derslerini (servis derslerini), seçmeli dersleri ve İngilizce akademik yazma ve konuşma becerilerini daha etkin ve verimli hale getirmek				
Hedef Performansı	100				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yüksek Öğretim/Önlisans Eğitimi,Lisans Eğitimi ve Yüksek Lisans Eğitimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Sorumlu Birim	Eğitim ve Öğretimden Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Öğrencilerin kayıtlı oldukları program dışındaki diğer programlardan aldıkları ders sayısının, aldıkları toplam ders sayısına oranı*	30	0,43	0,46	0,517	113
Hazırlık eğitimi sonunda uygulanan İngilizce Yeterlik Sınavı ile 1. Sınıfa geçmeye hak kazanan öğrenci sayısının ilgili akademik yılda hazırlık sınıfına kayıtlı toplam öğrenci sayısına oranı	30	0,5	0,55	0,747	136
Üniversite genelindeki tüm öğrencilerin alabileceği seçmeli ders sayısı	40	125	140	300	1.167
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hazırlık eğitimi sonunda uygulanan İngilizce Yeterlik Sınavı ile 1. Sınıfa geçmeye hak kazanan öğrenci sayısının ilgili akademik yılda hazırlık sınıfına kayıtlı toplam öğrenci sayısına oranında 2024 yılına göre artış olması hazırlık eğitiminin başarı düzeyinin arttığının bir göstergesidir. Ayrıca seçmeli derslerle ilgili yapılan çalışmaların netice verdiği, seçmeli ders sayısındaki belirgin artıştan görülmektedir.					

Tablo 3. Amaç 1 - Hedef 3 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A1: Ulusal ve uluslararası öğrenciler için eğitim öğretim kalitesini sürdürülebilir şekilde artırmak				
Hedef	A1 H3: Etkin bilgilendirme yoluyla nitelikli öğrencileri ODTÜ'ye çekmek ve Üniversiteye gelen öğrenciler için uyumu artırıcı ve yönlendirici öğrenci danışmanlık sistemi kurmak				
Hedef Performansı	52,4				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yüksek Öğretim/Önlisans Eğitimi,Lisans Eğitimi ve Yüksek Lisans Eğitimi				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Sorumlu Birim	Eğitim ve Öğretimden Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Bilgilendirme faaliyetleriyle ulaşılan öğrenci sayısı (bin)	30	25	30	27	90
ODTÜ'ye YKS ile ilk 1.000'den yerleşen öğrenci sayısı	20	140	150	318	212
Uluslararası öğrenci sayısı	30	1425	1650	1466	18
Kurulacak danışmanlık sisteminden yararlanan öğrenci sayısı	10	10	25	0	0
Kurulacak danışmanlık sisteminde yer alan danışman sayısı	10	2	5	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
ODTÜ'ye YKS ile ilk 1.000'den yerleşen öğrenci sayısı 2024 yılına göre artmış, Üniversitemiz başarılı öğrencileri bünyesine kazandırma konusunda bir ilerleme kaydetmiştir.					

Tablo 4. Amaç 2 - Hedef 1 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A2 : Ulusal ve uluslararası ölçeklerdeki değişimlere ve ihtiyaçlara uyum sağlayabilen, sürdürülebilir, yenilikçi araştırma çalışmaları geliştirmek				
Hedef	A2 H1 : Çok disiplinli, disiplinlerarası ve iş birliklerine dayalı araştırmaları nicelik ve nitelik bakımından geliştirmek ve toplumsal faydaya dönüştürülmesini sağlamak				
Hedef Performansı	73,6				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik /Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Gelişime				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Sorumlu Birim	Araştırma ve Geliştirmeden Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Ulusal ve uluslararası özel veya resmi kurum ve kuruluşlar tarafından desteklenmiş proje sayısı	30	1.230	1.245	1.299	460
Üniversite öğretim elemanlarının aldığı uluslararası fonlara dayalı proje bütçesinin proje sayısına oranı (milyon)	30	5	6,5	7,3	112
SCI, SCI-Expanded,SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	40	1,6	1,69	0,571	34
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Bölümlere yönelik araştırma kartları hazırlanmaktadır. Böylelikle bölüm verileri canlı takip edilerek sene sonu beklenmeden hedeflere ulaşılması konusunda aksiyon alınabilecektir.					

Tablo 5. Amaç 2 - Hedef 2 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A2 : Ulusal ve uluslararası ölçeklerdeki değişimlere ve ihtiyaçlara uyum sağlayabilen, sürdürülebilir, yenilikçi araştırma çalışmaları geliştirmek				
Hedef	A2 H2 : Ulusal ve uluslararası kamu/özel sektör ve sivil toplum kuruluşları ile iş birlikleri yoluyla yürütülecek araştırma çıktılarının sosyal, ekonomik ve akademik etkilerini ulusal ve uluslararası ölçeklerde artırmak ve yaygınlaştırmak				
Hedef Performansı	100				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik /Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Gelişime				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Sorumlu Birim	Araştırma ve Geliştirmeden Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Ar-Ge sonucu elde edilen çıktılara ilişkin alınan patent, faydalı model, tasarım tescili sayısı*	20	20	26	35	135
Ar-Ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı*	20	7	10	13	130
Öğretim elemanlarının Q1 ve Q2 dergilerde yer alan bilimsel yayınlarının sayısı	20	874	920	931	101
Öğretim elemanlarının katıldığı uluslararası konferans sayısı	20	80	95	330	347
Projelerde yürütücü olarak yer alan öğretim elemanı sayısı	20	290	305	496	1.373
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedeflenen değere ulaşılmıştır.					

Tablo 6. Amaç 3 - Hedef 1 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A3 : Nitelikli akademik ve idari iş gücünü oluşturmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak				
Hedef	A3 H1 : Kurumun ihtiyaçlarını karşılayacak nicelik ve niteliklerde ulusal ve uluslararası insan kaynağı çekmek				
Hedef Performansı	20,5				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Sorumlu Birim	İnsan Kaynaklarında Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Uluslararası öğretim üyesi +görevlisi sayısının toplam öğretim üyesi +görevlisi (ders veren) sayısına oranı	50	0,04	0,07	0,029	41
Öğretim üyesi başına düşen lisans öğrenci sayısı	50	21	19	22,92	-96
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedeflenen değere ulaşılabilmesi için çalışmalara devam edilecektir.					

Tablo 7. Amaç 3 - Hedef 2 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A3 : Nitelikli akademik ve idari iş gücünü oluşturmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak				
Hedef	A3 H2 : Çalışanların mesleki ve kişisel gelişimine destek vermek				
Hedef Performansı	27				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Sorumlu Birim	İnsan Kaynaklarında Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
AGEP'e katılan öğretim üyesi + İGEP'e katılan idari personel sayısı	50	84	87	47	54
Farklı akademik ve idari ara düzey yöneticiler için temel yasal düzenlemeler ve idari süreçler ile ilgili gerçekleştirilen eğitim sayısı	50	0	3	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedeflenen değere ulaşılabilmesi için çalışmalara devam edilecektir.					

Tablo 8. Amaç 3 - Hedef 3 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A3 : Nitelikli akademik ve idari iş gücünü oluşturmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak				
Hedef	A3 H3:Çalışanların genel iyilik halini korumaya yönelik uygulamalar yapmak				
Hedef Performansı	50				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Sorumlu Birim	İnsan Kaynaklarında Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Çalışanların üniversitenin sağladığı imkanlardan memnuniyet oranı (%)	50	55	66	50,10	-45
Psikolojik destek sağlayan birimlere başvuran personel sayısı	50	500	560	564	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Çalışanların üniversitenin sağladığı imkanlardan memnuniyet oranı için hedeflenen değerlere ulaşılabilmesi için çalışmalara devam edilecektir. Psikolojik destek sağlayan birimlere başvuran personel sayısı hedeflenen değere ulaşılmıştır.					

Tablo 9. Amaç 4 - Hedef 1 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A4: Kurumsal kaynakları önceliklendirmek ve güçlendirmek				
Hedef	A4 H1 :Öz gelirleri ve Döner Sermaye gelirlerini artırmak				
Hedef Performansı	87,22				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Sorumlu Birim	Finansal Kaynaklardan Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Döner Sermaye geliri (milyon TL)	60	92	116	682	2.456
Yılsonu öz gelir gerçekleşmesinin toplam bütçeye oranı (%)	40	15	18	12,25	68,05
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İzleme dönemi sonunda döner sermaye gelirleri, plan başlangıç değerinin ve yıl sonu hedeflenen değer üzerinde gerçekleşmiş; performans göstergesi açısından hedefin önemli ölçüde aşıldığı görülmüştür. Üretilen hizmet gelirlerinin yeniden değerlendirilmesi ile güncel piyasa şartlarına uyumlu hale getirilmesinin sağlanması, yeni hizmet alanlarının oluşturulması, Ziraat Bankası ödeme kolaylığı ile YDYO kursiyer sayılarının artırılması, gelir getirici hizmet üretimi sayılarının artırılması, Rektörlüğe bağlı Merkezlerden deney/analiz kapasitelerinin Döner Sermaye kapsamına alınması, katkısız gelirlerin fiyat güncellemesi ile bütçe içerisindeki payının artırılması, Kampüs ve Eymir Gölü araç /yaya girişlerine ücretli geçiş sistemi kurulmasının planlanması, personel giderlerinin azaltılması gibi tedbirlerin koordine edilmesi; gelir artışında, yürütülen faaliyetlerin etkinliğinde , gelir getirici işlemlerin çeşitlendirilmesi ve kaynakların daha verimli kullanılmasına yönelik uygulamalar yapılmasında etkili olmuştur Buna karşılık, yıl sonu gelir gerçekleşmesinin toplam bütçeye oranı göstergesinde hedeflenen oranın altında kaldığı tespit edilmiştir. Kurum bütçesi ağırlıklı olarak hazine yardımı ve öz gelirlerden oluşmakta olup, hazine yardımı toplam bütçenin yaklaşık %90'ını teşkil etmektedir. Üniversitenin öz gelirlerini artırmaya yönelik çalışmalar sürdürülmekle birlikte, özel bütçeli kamu kurumlarının bütçe yapısı gereği bu oranda kısa vadede önemli bir değişim sağlanamamaktadır. Genel olarak değerlendirildiğinde, döner sermaye gelirlerinin artırılmasına yönelik hedef büyük ölçüde gerçekleştirilmiş olup, izleyen dönemlerde bütçe dengesi gözetilerek gelirlerin bütçe içindeki payının artırılmasına yönelik çalışmalara devam edilmesi planlanmaktadır.					

Tablo 10. Amaç 4 - Hedef 2 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A4: Kurumsal kaynakları önceliklendirmek ve güçlendirmek				
Hedef	A4 H2: Yerleşkelerimizin özgün mekânsal ve mimari yapısı ile zengin orman, bozkır, deniz ve göl ekosistem Bütünlüğünü ve biyo-çeşitliliğini korumak ve mekânsal kullanım gereksinimlerini sürdürülebilir, akıllı, dayanıklı ve engelsiz yerleşke yaklaşımları çerçevesinde karşılamak				
Hedef Performansı	59,97				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Sorumlu Birim	Fiziksel Kaynaklardan Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Yerleşke geneli kapalı alanlarda (binalarda) mimari, istatistik, mekanik ve elektriksel iyileştirme amaçlı yapım işi projelerinin gerçekleştirme bütçesi (Milyon TL)	25	0	15	191,72	1.278
Yerleşke geneli açık alanlarda mekanik, haberleşme ve elektriksel iyileştirme amaçlı altyapı projelerinin gerçekleştirme bütçesi (Milyon TL)	25	0	6	45,04	751
Akıllı, engelsiz ve sürdürülebilir kampüs projelerinin gerçekleştirilme bütçesi (Bin TL)	20	0	750	0	0
Yerleşke genelinde bisiklet yolu yapımı (kilometre)	15	6	12	6,1	2
Yenilenebilir enerji kaynaklarının yerleşke genelinde kullanım miktarı (kW)	15	75	1.325	885	65
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Akıllı, engelsiz ve sürdürülebilir kampüs projelerinin gerçekleştirilme bütçesi (Bin TL) göstergesi; öncelik diğer hedeflere verildiği için gerçekleştirilememekle birlikte önümüzde yıllarda ilgili performans göstergesi için iyileştirme çalışmaları yapılacaktır. Yerleşke genelinde bisiklet yolu yapımı (kilometre) göstergesi; öncelik diğer hedeflere verildiği için gerçekleştirilememekle birlikte önümüzde yıllarda ilgili performans göstergesi için iyileştirme çalışmaları yapılacaktır.					

Tablo 11. Amaç 4 - Hedef 3 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A4 : Kurumsal kaynakları önceliklendirmek ve güçlendirmek				
Hedef	A4 H3 : Bilişim hizmetleri yönetiminin etkinliğini ve etkisini paydaş beklentileri göz önüne alınarak artırmak				
Hedef Performansı	40				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Sorumlu Birim	Bilgi Kaynaklardan Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Öğrencilerin bilişim destek hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)	30	75	90	68,8	-41
Çalışanların bilişim destek hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)	30	77	90	68,90	-62
OpenMetu platformuna veri girişi sayısı (Adet)	20	2	7	150	2960
Kabul edilebilir seviye üzerindeki bilgi güvenliği ile ilgili risk sayısı	20	51	35	8	269
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Öğrencilerin ve çalışanların bilişim destek hizmetlerinden memnuniyet oranı için hedeflenen değerlere ulaşılabilmesi için çalışmalara devam edilecektir. OpenMetu platformuna veri girişi ve kabul edilebilir seviye üzerindeki bilgi güvenliği ile ilgili risk sayılarında hedeflenen değere ulaşılmıştır.					

Tablo 12. Amaç 5 - Hedef 1 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A5: Üniversitenin toplumsal katkı etkisini ve uluslararasılaşma kapasitesini güçlendirerek sürdürmek				
Hedef	A5 H1 : Yürütülen toplumsal katkı faaliyetlerini ulusal ve uluslararası boyutta çeşitlendirerek sürdürmek				
Hedef Performansı	20				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat Boyu Öğrenme / Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
Sorumlu Birim	Toplumsal Katkıdan Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Sürekli Eğitim Merkezi (SEM), Bilge-İş ve YDYO tarafından verilen sertifika sayısı	20	850	1000	30.055	3.005
Toplumsal katkı alanında verilen kurum içi ve kurum dışı toplam ödül sayısı	40	0	3	0	0
Vatandaş Bilimini araştırmalarına dahil eden proje sayısı	40	1	2	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Toplum Bilim Merkezi'nde 1 adet sosyal sorumluluk projesi tamamlanmıştır. Hedeflenen değerlere ulaşılabilmesi için çalışmalara devam edilecektir.					

Tablo 13. Amaç 5 - Hedef 2 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A5: Üniversitenin toplumsal katkı etkisini ve uluslararasılaşma kapasitesini güçlendirerek sürdürmek				
Hedef	A5 H2: Üniversitenin uluslararasılaşma yapılanmasını geliştirmek				
Hedef Performansı	100				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Önlisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Sorumlu Birim	Uluslararasılaşmadan Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Uluslararasılaşma için yapılan tanıtım faaliyetlerinin sayısı	20	0	3	34	1.133
Üniversitenin kurum içi birimlerinin koordinasyonuna yönelik kayıt ve kontrol sistemini geliştirme ile ilgili toplantı sayısı	40	0	3	4	133
Mevcut iş birliği ağlarının yıllık toplantılarına katılım sayısı	10	0	3	18	600
Uluslararası öğrenciler ve akademisyenlerin yerleşke yaşamına bütünleşmesini sağlayacak sosyal ve akademik etkinlik sayısı	15	0	6	6	100
İngilizce ve Türkçe dillerinde yayınlanan genel duyuru sayısının toplam genel duyuru sayısına oranı (%)	15	30	70	100	175
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedeflenen değere ulaşılmıştır.					

Tablo 14. Amaç 5 - Hedef 3 Performans İzleme Tablosu

Amaç	A5: Üniversitenin toplumsal katkı etkisini ve uluslararasılaşma kapasitesini güçlendirerek sürdürmek				
Hedef	A5 H3: Üniversitenin uluslararasılaşma kapasitesini artırmak				
Hedef Performansı	100				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Önlisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Sorumlu Birim	Uluslararasılaşmadan Sorumlu Üst Yönetici				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Üniversiteye gelen uluslararası hareketlilik personel sayısı	20	20	35	117	334
Üniversiteye gelen uluslararası hareketlilik öğrenci sayısı	30	130	180	319	177
Uluslararası hareketlilik kapsamında giden personel sayısı	10	25	45	135	300
Uluslararası hareketlilik kapsamında giden öğrenci sayısı	30	350	430	438	101
Üniversitenin aktif sürdürülen eğitim temelli uluslararası iş birliği sayısı	10	380	430	797	834
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedeflenen değere ulaşılmıştır.					

4-Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemiz tarafından takip edilen göstergelerin izlenmesi ve hedeflere yönelik analizler 2019 yılında kullanıma alınan Strateji ve Kalite Yönetim Bilgi Sistemi (SKYBİS) üzerinden yürütülmektedir. Birim kalite temsilcileri tarafından bu sisteme girilen verilerin bir kısmı METUSIS, ODTÜClass, ODTÜ Syllabus, AVESİS, BAPSİS, DAPSİS, ATÖSİS ve Personel Yazılımı gibi sistemlerden temin edilmekte, önemli bir kısmı ise birimlerden manuel yöntemlerle temin edilmektedir.

Yükseköğretim kurumları; eğitim-öğretim, araştırma ve topluma katkı misyonlarının yanı sıra çok sayıda akademik ve idari birimi, çok katmanlı yönetim yapısı ve ulusal/uluslararası ilişkileri nedeniyle yüksek karmaşıklık düzeyine sahiptir. Bu ölçekteki kurumların etkin biçimde yönetilebilmesi, veriye ve kanıta dayalı stratejik yönetim anlayışını zorunlu kılmaktadır. Bu nedenle dijitalleşmenin; karar alma süreçlerinin güçlendirilmesi, kurumsal kapasitenin artırılması ve kaynakların etkin planlanması açısından stratejik bir araç olarak ele alınmasında fayda vardır.

Üniversitemizde kullanılan yazılım sistemleri genel olarak Bilgi Sistemleri ve Süreç Yönetim Sistemleri olarak iki ana grupta değerlendirilebilir. Bilgi sistemleri kurumsal verilerin toplanması, saklanması ve raporlanmasına imkân sağlarken; süreç yönetim sistemleri kurumsal işlemlerin elektronik ortamda başlatılması, izlenmesi ve sonuçlandırılmasını mümkün kılmaktadır. Yükseköğretim kurumlarında binlerce süreç ve çok sayıda birim dikkate alındığında, her biri için özelleştirilmiş yazılım sistemi geliştirilmesi sürdürülebilir bir yaklaşım değildir.

Bu gerçeklikten hareketle üniversitede mevcut yazılım sistemleriyle servisler üzerinden iletişim kurarak verileri kaynağından alan, birimler için sürece özelleştirilmiş veri formlarının ve süreç yönetimlerinin koda bağlı olmaksızın dinamik bir şekilde tanımlanabildiği bütüncül bir yapı olarak geliştirilen **Kurumsal Veri ve Süreç Yönetim Sistemi VARSİS** 2023 yılı son çeyreğinde kullanıma alınmıştır. Bilgi sistemi ve süreç yönetim sistemi yapılarının bütünleşik işletilmesi; mükerrer veri girişlerini azaltmakta, hata riskini düşürmekte ve sağlıklı analiz yapılmasına imkân vermektedir.

Üniversitenin muhtelif faaliyet ve varlıklarına yönelik verilerin sağlıklı bir şekilde kayıt altına alınması, analiz edilmesi, stratejik plan, kalite uygulamaları, üniversite sıralama sistemleri ve kurumsal süreçler için ihtiyaç duyulan kurumsal raporlar ve verilerin doğru bir şekilde karşılanması amacıyla başlatılan VARSİS çalışmaları, Kurumsal Büyük Veri Yönetim Koordinatörlüğü (KBVYK) tarafından yürütülmektedir. Geline aşamada Personel Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri, Uluslararası Ofis, Engelsiz ODTÜ Ofisi gibi muhtelif birimlerin veritabanları VARSİS'e entegre edilmiş olup, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, Strateji ve Bütçe Daire Başkanlığı gibi birimlerin faaliyetlerinin VARSİS üzerinde dijital ortama alınması ve süreçlerin Üniversitemiz birimlerine yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir. 2026 yılı sonuna kadar bu süreçlerin olgunlaştırılarak kurumsal varlık, faaliyet ve kurumsal göstergelerin anlık olarak izlenir hale getirilmesinin yanı sıra aşağıdaki hususlarda kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

- Veriye dayalı stratejik karar alma süreçlerinin desteklenmesi,
- Kurumun yönetim kapasitesinin güçlendirilmesi,

- Bütüncül ve etkili bir büyük veri yönetimi gerçekleştirilmesi: Stratejik Plan, Kalite Süreçleri, Üniversite Sıralamaları,
- Veriye ve kanıta dayalı üst düzeyde denetlenebilirlik,
- Kurumun dijitalleşme kapasitesinin artırılması,
- Manuel işlemlerin azaltılması sayesinde süreç kalitesinin artırılması,
- Kaynak planlaması suretiyle verimlilik artışı ve mali tasarruf sağlanması,
- Bütüncül Kurumsal Performans Yönetimi (Akademik, İdari, Süreç, Varlık,...) gerçekleştirilmesi.

Bu bütüncül yapı sayesinde üniversitemiz; yalnızca mevcut performansını izleyen değil, eğilimleri analiz edebilen, riskleri öngörebilen ve kaynaklarını daha etkin yönlendirebilen bir yönetim kapasitesine kavuşmaktadır.

Sonuç olarak dijitalleşme, Üniversitemiz için teknik bir altyapı yatırımı olmanın ötesinde; stratejik yönetimi güçlendiren, performans izleme kapasitesini artıran ve kurumsal sürdürülebilirliği destekleyen bir dönüşüm alanı olarak kabul edilmektedir. Bu yaklaşım, üniversitemizin ulusal ve uluslararası yükseköğretim ekosistemindeki rekabet gücünü ve kurumsal sürdürülebilirliğini stratejik düzeyde desteklemektedir.

IV.KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Stratejik Planda Öngörülme Yen Kurumsal Kapasite İhtiyaçları

Stratejik plan hazırlıkları tümü ilgili üst yöneticinin liderliğinde kurulan Stratejik Planlama Alan Komisyonları ve alt çalışma grupları tarafından yürütülmüş, alanlarına göre amaçlar ilgili yönetici tarafından sahiplenilmiştir. İzleme ve değerlendirme süreçlerinde kendilerini ilgilendiren amaçlara yönelik faaliyetlerin ve ilgili performans göstergelerinin değerlendirilmesi üniversite düzeyinde ilgili üst yönetici tarafından yapılmaktadır.

Katılımlı süreçte, öngörülme Yen ihtiyaçlar ve kapasite değerlendirmesi yapılması gereken alanlar ortaya çıkmaktadır. Bu kapsamda, ilgili kapasitelerin artırılması, sorunlu işleyen süreçlerin yeniden ele alınması ve öngörülme Yen ihtiyaçların daha detaylı belirlenebilmesi amacıyla, 2023-2027 Stratejik Planı, önceki planın detaylı bir revizyonu şeklinde ilerlemiş ve bu yolla öngörülme Yen kapasite ihtiyaçlarının önümüzdeki dönemde daha iyi belirlenmesine çalışılmıştır.

B. Güçlü Yanlar

- Akademik ve idari personelin önemli bir kısmının iş tatmininin yüksek olması
- ODTÜ'nün birçok alanda öncü üniversite olması, kamuda pozitif bir algı yaratmakta ve kurumun saygınlığını güçlendirmesi
- Üniversitemizde verilen eğitimin genel kalitesinin yüksekliği
- Kurumsal kültür /ODTÜ'nün eğitim ve araştırmada marka olması, saygınlığı
- Birçok birimimizin ulusal/uluslararası akreditasyon kuruluşları tarafından akredite edilmiş olması
- Ulusal / uluslararası tanınırlık ve küresel rekabet kapasitesi
- Akademik özgürlük ve eleştirel düşünceye önem veren kurum kültürünün yaratıcı, özgün araştırmacıların yetiştirilmesindeki olumlu rolü, bilimsel çıktılarının kalitesi ve çokluğu

- ODTÜ'nün ülkemizde teknolojiye yön veren, belirli projelerde en yüksek sayıda proje desteği alan (TÜBİTAK 1001), yeni teknolojiler üzerine araştırma merkezlerinin kurulduğu, öncelikli alanlarda yer alan konularda başarılı çalışmalar yürüten başlıca üniversiteler arasında yer alması
- ODTÜ Teknokent ile araştırma ve teknolojinin gelişimi ile ilgili çalışmalarda önemli ve anlamlı katkılarla sonuçlanan bir iş birliğinin sağlanması
- ODTÜ'nün savunma sanayi, bilişim teknolojileri, MEMS ve enerji gibi kuvvetli olduğu alanlara destek verebilecek insan kaynağı altyapısının sağlanması için gerekli temel lisansüstü çalışma alanlarına sahip olması
- Üniversitemiz tarafından öğrencilerimize sunulan bilişim hizmetlerinde (Mobil Uygulama, ODTÜClass, Öğrenci Portalı, Lisanslı Yazılımlar, VPN Hizmeti, Kütüphane Kaynakları vs.) öğrenci memnuniyetinin yüksek olması
- Üniversitemizde verilen derslerde ve değerlendirmelerde kullanılan yöntemlerin çeşitliliği
- Uzun süredir istikrarlı bir şekilde uygulanan ders değerlendirme anketleri ile öğrencilerden geri bildirim alınması, bu geribildirim birimler bazında değerlendirilerek başarılı bir şekilde izlenmesi ve gerekli düzenlemelerin yapılması
- ODTÜ'nün değişen süreçler ile ortaya çıkan güncel problemlere hızlı ve pratik çözüm geliştirebilme yetkinliğine sahip olması (Pandemi sürecinde etkileşimli ders kayıt onaylarının hızlı bir şekilde çevrimiçi ortama taşınması ve P/F (geçti-kaldı) uygulama sisteminin kısa süre içerisinde işleme alınması)
- Ar-ge performansının artmasına hizmet eden en önemli bileşenlerden biri olan doktora sonrası araştırmacıların desteklenmesini amaçlayan ulusal destek programlarının giderek artması ve çeşitlenmesi (TÜBİTAK BİDEB 2232 ve 2236)
- Doğal çevre ve yerleşke ortamının – kültürel ve tarihsel bağ – ODTÜ'nün çalışanlarına olumlu etkisinin olması
- Var olan sosyal imkanlar ile lojman, kreş, ilk ve orta öğretim ve sağlık hizmetleri gibi yan haklar, ODTÜ'yü diğer devlet üniversitelerine göre çekici kılması
- ODTÜ'de akademik profili ve araştırma potansiyeli yüksek düzeyde öğretim elemanlarının olması, profili yüksek olan lisans ve lisansüstü öğrencileri çekmekte, bunun da nitelikli akademisyenlerin ODTÜ'yü tercih etme oranlarını yükseltmesi
- Eğitim dilinin İngilizce olması nedeniyle ilgili dünya literatürünü takip edebilen ve katkı sağlayabilen nitelikli akademik kadronun varlığı
- ODTÜ'nün tercih edilmesini sağlayacak şekilde uluslararası projelere yaygın ulaşım olanaklarının bulunması
- Sektörde, sanayide veya piyasada çalışan ve ODTÜ'de yarı zamanlı ders vermeye istekli, deneyimli kişilerin bulunması
- Kariyer gelişimini destekleyecek programların ve projelerin yaygınlığı ve erişilebilirliği (AGEP ve İGEP).
- İdari personel için hizmet içi eğitim imkanları
- Akademik performans değerlendirme sisteminin varlığı ve oldukça kapsayıcı olması dolayısıyla çok geniş bir yelpazedeki akademik etkinlikleri puanlanabilmesi

- BAPSİS, SKYBIS gibi BBS sistemi uygulamalarının oluşturulması
- Konferans, seminer vb. akademik etkinliklere katılımın çeşitli kaynaklarla desteklenmesi
- Yetkin ve teknolojiyi takip edebilen personel ile etkili mevzuat takibi ve özlük haklarının korunması
- ODTÜ kültürü ve kurumsal kimliğin pozitif algısı ve ODTÜ’de çalışmanın bir ayrıcalık olduğu duygusu ile aidiyetin artması
- Sıfır Atık Biriminin ve mevzuata uygun Sıfır Atık Yönetim Sisteminin varlığı
- Ambalaj atıklarına ait atık yönetim planı yapma ve uygulama görevinin mevzuat Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği) gereği Belediyelere verilmiş olması

C. Zayıf Yanlar:

- Halihazırdaki bütçe kaynaklarının kullanılması için gerekli izin ve onayların alınamaması
- Personel istihdamı için yeterli sayıda kadro ayrılamaması ve istenilen nitelikte personelin istihdam edilememesi
- Nitelikli uluslararası öğretim üyesi ve araştırmacı istihdam etmek ve öğretim üyesi, araştırmacı ve araştırmacıların üniversitedeki araştırma faaliyetlerine katılımları konusunda bürokratik zorluklar ve kaynak yetersizliği
- ODTÜ’de yürütülen araştırma projelerinin topluma duyurulması konusunda gerekli mekanizmaların gelişmemiş olması, bu projelerin toplumsal yönünün yeterince vurgulanmaması
- Maddi kaynaklardaki kısıtlılık: derslik, laboratuvar ve teknolojik imkanlardaki kısıtlar
- Eskimiş fiziksel altyapı/mezanlar
- Tüm birimlerin uluslararası değerlendirmeden henüz geçmemiş olması
- İletişim, paylaşım, tanıtım eksikliği: toplum ve medyayla akademik çıktıların paylaşılabilmesi, yeterince duyurulabilmesi
- Merkezi sınavlar, (KPSS, ALES) istihdam edilecek personeli seçme şansını kısıtlarken, kurumun insan kaynakları dağılımının etkili bir şekilde gerçekleşmesini engellemesi
- Özellikle eski yapılarda çalışma ortamlarının dar ve sıkışık olması, personelin motivasyonunu olumsuz yönde etkilemesi
- Yabancı dil bilgisi iyi düzeyde olan idari personelin sayıca az olması
- Yeni teknolojilerin üniversiteye uyarlanmasının zaman alması
- Sanayi ve teknoloji merkezlerine olan uzaklık
- Akademik ve idari personelin sosyal olarak etkileşimini sağlayacakları ortamların ve/veya etkinliklerin olmaması
- Araştırma üniversitesi statüsünün getirdiği akademik kadro kullanım imkanlarının idari ve teknik kadrolar için geçerli olamaması ve personel sayısının yetersiz kalması
- Kritik görevlerde olan personelin yedeklerinin olmaması
- İdari personel mevcut performans değerlendirme sistemlerinin yetersizliği
- İdari personele tahsis edilen lojmanların sayısının yeterli olmaması
- Personelin altyapı, bakım ve onarım hizmetlerinden duyduğu memnuniyet düzeyinin düşük olması

V.ÖNERİ VE TEDBİRLER

Yükseköğretim sistemi gereği akademik ve idari kadroların merkezi olarak belirlenmesi ve finansal kaynakların benzer şekilde merkezi tahsisi, ihtiyacı ve beklentileri karşılayacak istihdam ve bütçe düzeyine ulaşmayı zorlaştırmaktadır. Bu kapsamda, insan kaynakları, bu kaynağı destekleyecek mali kaynaklar ve altyapı fiziksel kaynaklar aşağıda belirtilmektedir.

Mali Kaynaklar

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu kapsamında Üniversitemize tahsis edilen hazine yardımının büyük bir kısmı personel giderlerine ayrılmıştır. Ancak, 696 sayılı KHK ile işçi kadrolarına geçirilen personelin maaş ödemeleri, yasal mevzuat doğrultusunda Üniversitemizin öz gelirlerinden karşılanmaktadır. Bu durum, Üniversitemizin öz kaynaklarının eğitim-öğretim faaliyetlerine yönlendirilememesi sorununa yol açmaktadır. Bütçenin diğer kalemlerine bakıldığında, son yıllarda cari harcamalar için tahsis edilen ödeneklerin, enflasyon oranının gerisinde kaldığı görülmektedir. Özellikle elektrik, su, doğalgaz, akaryakıt ve personel servisi kiralama gibi kalemlerdeki ödenekler yetersiz kalmakta, bu da Üniversitemizin faaliyetlerinin ödenek yetersizliği nedeniyle aksamasına neden olmaktadır. Buna ek olarak, Bütçe Kanununda belirlenen yolluk ödeneklerindeki yetersizlikler, Üniversitemiz akademik personelinin bilimsel kaliteyi artırmak amacıyla yurtiçi ve yurtdışında düzenlenen toplantılara katılımını sınırlamaktadır.

Araştırma, eğitim ve fiziksel altyapı yenileme gibi çeşitli alanlarda kamu kaynakları (Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK gibi) ve uluslararası fonlar (AB, Dünya Bankası, Birleşmiş Milletler gibi) mevcuttur. ODTÜ, mükemmeliyet merkezleri, araştırma altyapıları ve nitelikli araştırmacı kadrosuyla rekabetçi araştırma fonlarına ulaşmakta zorluk çekmemektedir. Ancak, ülkemizdeki üniversite sayısının artışı, bu fonlardan alınan payın azalmasına neden olabilecektir.

Ayrıca, fiziksel kaynakların iyileştirilmesi için yeterli kaynağa erişim sağlamakta zorluk yaşanmaktadır ve özellikle kamu kaynaklarından faydalanma oranı sınırlıdır.

Altyapı Fiziksel Kaynaklar

ODTÜ Ankara ve Erdemli yerleşkelerinde fiziki altyapı ve mevcut binaların büyük çoğunluğu eskimiş olup özellikle ODTÜ Ankara yerleşkesinin kuruluşunda 10.000 öğrenci ve personel için planlanan mimari ve altyapı, artan öğrenci ve çalışan sayısı nedeniyle günümüz ihtiyaçlarını karşılamamaktadır. Ayrıca Devlet üniversitelerinde eğitim ve araştırma yükü sürekli olarak artmaktadır.

Yerleşkedeki binaların ve altyapının büyük çoğunluğunun yaşı 40-50 yıl aralığında olduğundan, yerleşkelerimizin özgün mimari nitelikleri korunarak, çevreye duyarlı, sağlıklı ve güvenli, enerji etkin, sürdürülebilir, akıllı yerleşke ilkeleri doğrultusunda ve yürürlükteki engelli, yangın, enerji ve İSG mevzuatı çerçevesinde iyileştirilmesi, yaşlanan ve yıpranan binaların ve altyapı tesisatının yenilenerek gelişen teknolojiye uyumlu hale getirilmesi ve yerleşkelerimize yeni yapıların kazandırılması için yatırım gerekmektedir. Özellikle bu ihtiyaca yönelik olarak kaynak sağlanmalıdır. Araştırma laboratuvarlarında mevcut altyapının geliştirilmeye (bakım, yeniden lisanslama, kalibrasyon) ihtiyacı bulunmaktadır. Buna yönelik olarak üniversitemiz bünyesinde araştırma altyapısının geliştirilmesi için, destekli proje sayısının artırılması ve projelerden laboratuvarların kurulum, bakım ve yenilenmesi için kaynak aktarılması ve mevzuatın geliştirilmesine yönelik girişimlerde bulunulması hedeflenmektedir.

İnsan Kaynakları

Üniversitemizde insan kaynakları yönetimi; eğitim, araştırma ve topluma hizmet faaliyetlerinin etkin, verimli ve sürdürülebilir biçimde yürütülmesini esas alan bir anlayışla yapılandırılmaktadır. Artan öğrenci sayısı, genişleyen fiziki altyapı, çeşitlenen akademik faaliyetler ve yeni hizmet alanları doğrultusunda ortaya çıkan insan kaynağı ihtiyacı, insan kaynakları planlamasının stratejik ve dinamik bir yaklaşımla ele alınmasını gerekli kılmaktadır. Bu kapsamda, mevcut personel yapısının korunması, kurumsal hafızanın güçlendirilmesi ve yeni ihtiyaç alanlarının karşılanması öncelikli hedefler arasında yer almaktadır.

İnsan kaynakları süreçleri, üniversitenin kurumsal hedefleriyle uyumlu şekilde planlanmakta; personel istihdamına ilişkin uygulamalar bütüncül bir bakış açısıyla ele alınarak aşağıda belirtilen alt değerlendirme alanları çerçevesinde yürütülmektedir.

Akademik Kadro Yapısı

Üniversitemiz, ulusal ve uluslararası düzeyde yetkin akademik kadrosu ile eğitim ve araştırma faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedir. Emeklilik ve benzeri nedenlerle akademik kadroda meydana gelen değişimler ile yeni açılan program ve araştırma alanları dikkate alınarak, akademik kadronun nitelik ve nicelik açısından dengeli biçimde sürdürülmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, ihtiyaç duyulan akademik kadrolar belirlenerek eğitim ve araştırma faaliyetlerinin aksamaması amaçlanmaktadır.

Araştırma ve Uygulama Merkezleri Personel Yapısı

Uygulama ve Araştırma Merkezleri, üniversitenin araştırma kapasitesini güçlendiren ve disiplinler arası çalışmaları destekleyen stratejik birimler olarak değerlendirilmektedir. Merkezlerin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla, araştırma faaliyetlerini yürüten personelin yanı sıra idari, teknik ve uygulamaya dönük destek sunan personel ihtiyacı birlikte ele alınmaktadır. Bu yaklaşım, merkezlerin proje üretme kapasitesinin artırılmasına, iş birliklerinin geliştirilmesine ve araştırma çıktılarının etkin kullanımına katkı sağlamaktadır.

İdari ve Teknik Personel Yapısı

İdari ve teknik personel, üniversitenin hizmet süreçlerinin sürekliliği ve kurumsal işleyişin sağlıklı biçimde yürütülmesi açısından temel bir role sahiptir. Artan iş yükü ve çeşitlenen hizmet alanları doğrultusunda, görev tanımları ve iş süreçleri gözden geçirilmekte; insan kaynağının daha etkin ve verimli kullanılmasına yönelik düzenlemeler yapılmaktadır. Bu kapsamda, hizmet kalitesinin korunması ve kurumsal verimliliğin artırılması amaçlanmaktadır.

Laboratuvarlar ve Uygulamalı Birimler

Araştırma laboratuvarları ve uygulamalı birimler, eğitim ve araştırma faaliyetlerinin uygulama boyutunu güçlendiren önemli alanlardır. Bu birimlerde görev yapan akademik, idari ve teknik personelin sayısı ve yetkinliği, mevcut altyapının etkin kullanımını doğrudan etkilemektedir. Laboratuvar kapasitesinin daha verimli değerlendirilmesi amacıyla personel ihtiyacı, görev dağılımları ve mesleki gelişim gereksinimleri bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır.

İstihdam Modelleri ve Mevzuat Çerçevesi

Personel istihdamı, yürürlükteki mevzuat ve kadro kullanım izinleri çerçevesinde yürütülmektedir. Üniversitenin değişen ve gelişen ihtiyaçlarına uyum sağlanabilmesi amacıyla, mevcut istihdam modellerinin etkinliği değerlendirilmekte; kurumsal hedeflerle uyumlu, sürdürülebilir ve uygulanabilir yaklaşımlar üzerinde durulmaktadır. Bu doğrultuda, insan kaynakları uygulamalarının kurumsal kapasiteyi destekleyecek şekilde geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Mali ve Özlük Haklarına İlişkin Değerlendirme

Personelin mali ve özlük hakları, kurumsal bağlılık, motivasyon ve hizmet kalitesi açısından önemli bir unsur olarak ele alınmaktadır. Görev, sorumluluk ve yetkinliklerle uyumlu bir özlük yapısının sürdürülmesi, insan kaynakları yönetiminin temel bileşenleri arasında yer almakta; bu alandaki uygulamalar kurumsal bütünlük ve sürdürülebilirlik perspektifiyle değerlendirilmektedir.

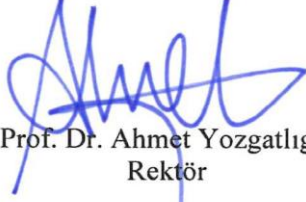
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Orta Doğu Teknik Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.(Ankara-2026)


Prof. Dr. Ahmet Yozgatlıgil
Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

İç kontrol sisteminin Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim (Ankara -2026)

Ersin Tatlı
Strateji Geliştirme
Daire Başkanı